



Provincia de Tierra del Fuego, Antártida
e Islas del Atlántico Sur
República Argentina

CONCEJO DELIBERANTE USHUAIA	
MESA DE ENTRADA LEGISLATIVA	
ASUNTOS DELEGADOS	
Fecha: 20/07/10	Hs.: 14:37
Numero: 878	Folios: 7
Expte. N°	
Girado	52/83
Recibo	[Signature]



NOTA N°:
LETRA: I.P.V. (P)

1063

USHUAIA, 15 JUL 2010

SEÑOR PRESIDENTE:

En el marco de la Ley provincial N° 19 de Creación del Instituto Provincial de Vivienda, donde se establecen como sus objetivos y funciones generales diseñar y ejecutar la política habitacional Provincial, y con el objetivo de generar respuestas a distintas necesidad de capacitación y perfeccionamiento profesional, el IPV con el acompañamiento del Colegio de Arquitectos de Tierra del Fuego, la Cámara Fueguina de la Construcción y facilitado por la vinculación existente con la Facultad de Arquitectura de la Universidad Nacional de La Plata, invita a Ud. a la Presentación de Libro y Conferencia sobre Gestión Urbanística y Proyecto Urbano, que realizará el Dr. en Urbanismo Juan Carlos Etulain.

El tema general de la Conferencia será la Gestión Urbanística pública y privada y sus diferentes modalidades de articulación, centrándose en el desarrollo de modelos y estrategias de intervención para Proyectos Urbanos.

Las conferencias se realizarán el día Lunes 19 de Julio de 2010, a las 10.30 hs., en la Ciudad de Ushuaia, en la Sede del Colegio de Arquitectos de Tierra del Fuego y el día Jueves 22 de Julio de 2010, a las 10.30hs, en la Ciudad de Río Grande en el Auditorio del Ex Hotel los Yaganes.

Adjunto a la presente la invitacion afiches del evento y una síntesis de la temática y estructura general del libro "Gestión Urbanística y Proyecto Urbano", como así también una referencia de antecedentes del autor Dr. Arq. Etulain.

Sin otro particular lo saludo atentamente.

[Signature]

SEÑOR PRESIDENTE
CONCEJO DELIBERANTE
DE LA CIUDAD DE USHUAIA
Dn. Damián Alejandro DE MARCO
S / D

[Signature]
Abogada Gabriela C. Mufiz Siccardi
Presidente
Instituto Provincial de Vivienda

Juan Carlos ETULAIN

Doctor en Urbanismo ~ FADU-UBA



**Gestión
Urbanística
y Proyecto Urbano**

Modelos y Estrategias de Intervención

Presentación de Libro
Conferencia Magistral

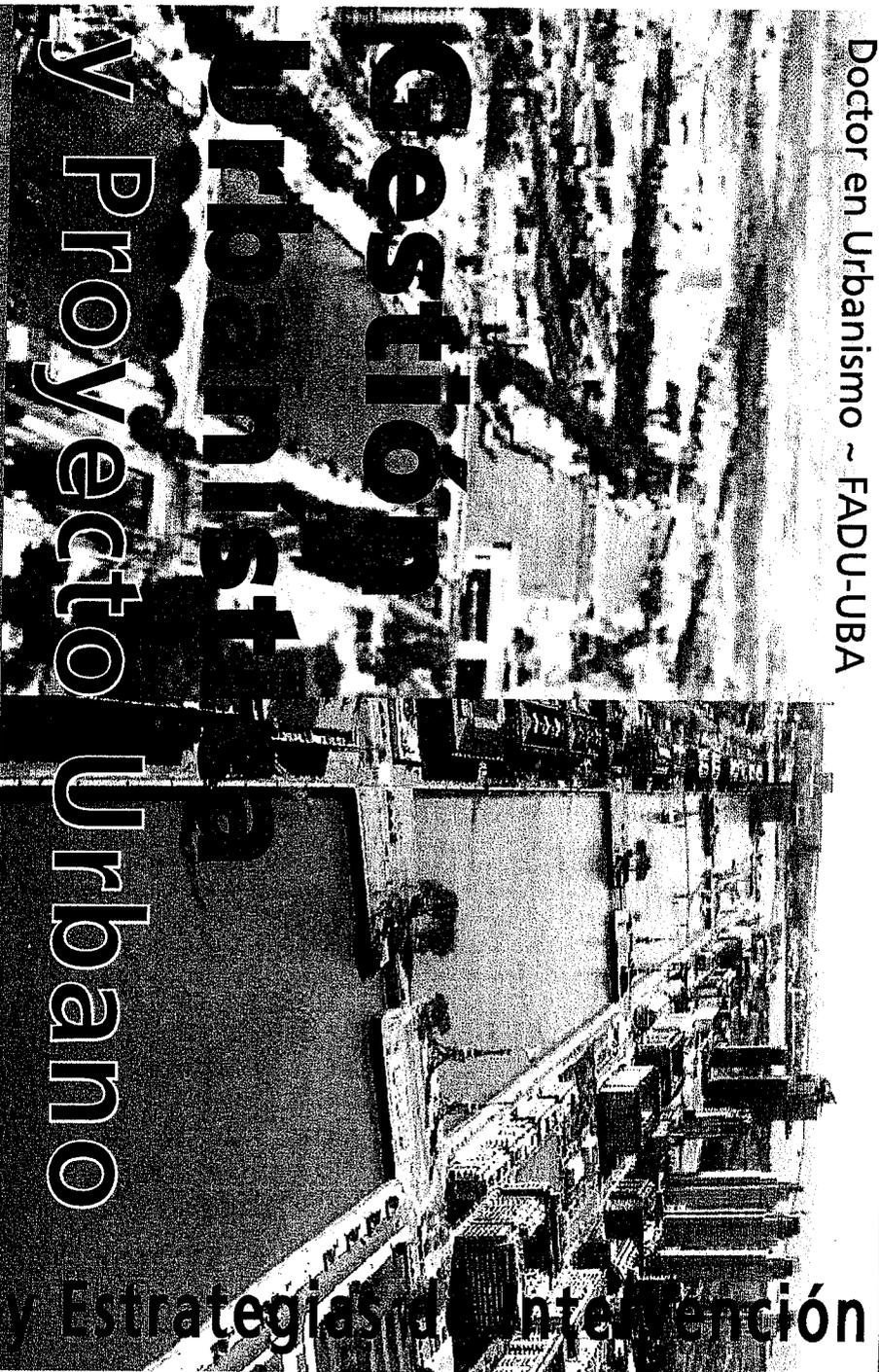
Lunes 19 de Julio de 2010 ~ 10.30Hs.

Salón de Actos Sede Colegio de Arquitectos
Yaganes 271 ~ Ushuaia



Juan Carlos ETULAIN

Doctor en Urbanismo ~ FADU-UBA



Gestión Urbanística y Proyecto Urbano

Modelos y Estrategias de Intervención

Presentación de Libro
Conferencia Magistral

Jueves 22 de Julio de 2010 ~ 10.30HS.

Auditorio ~ Ex Hotel Los Yaganes
Río Grande



GESTIÓN URBANÍSTICA Y PROYECTO URBANO

Modelos y Estrategias de Intervención

Dr. Arq. Juan Carlos Etulain



Facultad de Arquitectura
y Urbanismo

nobuko



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE LA PLATA

Este libro tiene por objeto el estudio teórico y empírico, de los aportes generados a la *gestión urbanística* por la implementación mixta (público-privado) de *intervenciones urbanas en ciudades centrales*. Entre las hipótesis orientadoras podría plantearse que a mediados de la década del 80, nuevas orientaciones en las políticas urbanas emergentes del modelo económico neoliberal vigente, sumadas a los déficit acumulados, a los nuevos requerimientos urbanos y al cambio de escala de la ciudad, pusieron en crisis las formas con que tradicionalmente el Estado planificaba y gestionaba las ciudades e indujeron innovaciones en el ámbito de la *gestión urbanística*, basadas en un carácter más dinámico de la acción pública que lleva implícito una tarea de promoción y gestión más allá que la sola administración y regulación del territorio, junto con la realización de intervenciones concertadas con el sector privado y cívico. A efectos de profundizar la investigación, el estudio centra la atención dentro de un campo limitado, definido por las intervenciones que operan sobre vacíos urbanos. La producción relativamente escasa de este tipo de investigaciones en el período reciente y la necesidad de adoptar una postura de respuesta frente a la crisis actual del país, que aporte herramientas para el mejoramiento y aggiornamiento de la gestión urbanística, hacen propicio efectuar la discusión crítica de las experiencias de gestión mixta que deben ser estudiadas como campo de investigación.

Juan Carlos Etulain. Ayacucho, Provincia de Buenos Aires, Argentina. 5 de Enero de 1968.

Doctor en Urbanismo, Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo de la Universidad de Buenos Aires (FADU-UBA).

Investigador CONICET con sede en el Centro de Investigaciones Urbanas y Territoriales (CIUYT), Facultad de Arquitectura y Urbanismo, Universidad Nacional de La Plata (FAU-UNLP).

Profesor Adjunto Ordinario del Taller Vertical de Arquitectura Fisch-Pagani-Etulain, habiendo desempeñado cargos docentes en el Taller Vertical de Planeamiento Físico Bono-Laurelli-López.

Ponente en diversos eventos nacionales e internacionales relacionados con la línea de investigación el *Crecimiento, Forma Urbana, Paisaje y Gestión de la Ciudad*.

Publicación de trabajos y artículos en diversas revistas y eventos internacionales.

Estructura General del Libro

CAPÍTULO I: Globalización y Gestión de Ciudades.

- I.1. El Crecimiento de las Ciudades Centrales en la Era de la Globalización.
- I.2. Hacia una Nueva Práctica de Gestión Urbanística.
- I.3. Factores que inciden en la Intensificación de la Actividad Inmobiliaria a escala mundial en los años 80.
- I.4. La Articulación Público-Privada en Intervenciones Urbanas: problemas y oportunidades.

CAPÍTULO II: Experiencias de Gestión Mixta en Vacíos Urbanos.

- II.1. Intervenciones que Operan en Vacíos Urbanos.
- II.2. Experiencias Singulares.
- II.3. Caracterización y Análisis de las Experiencias Identificadas.
- II.4. Problemas Críticos y Selección de Casos de Estudio.

CAPÍTULO III: Estudio de Caso Paris Rive Gauche, Paris.

CAPÍTULO IV: Estudio de Caso Puerto Madero, Buenos Aires

CAPÍTULO V: Confrontación de Casos.

1. El Marco en que se Originó la Intervención.
2. La Articulación Público – Privada.
3. La Intervención Urbana.
4. El Proceso de Gestión.
5. Los Actores Sociales Involucrados.
6. Los Instrumentos Utilizados.
7. Conclusiones.
8. Conclusiones Finales.

CAPITULO VI: Modelos y Criterios para una Estrategia de Intervención

- VI.1. Modelos de Gestión Predominantes.
- VI.2. ¿Gestión Promocional o Privatización de la Gestión Urbanística Pública?
- VI.3. Criterios para una Estrategia de Intervención.

BIBLIOGRAFÍA

- B.1. Globalización y Gestión de Ciudades Centrales: Nuevas prácticas e innovaciones.
- B.2. La Gestión Mixta: Antecedentes nacionales e internacionales de intervenciones urbanas.
- B.3. Caso Internacional: París Rive Gauche, Paris, Francia.
- B.4. Caso Local: Puerto Madero, Buenos Aires, Argentina.
- B.5. Entrevistas Realizadas.

ANEXO

- A.1. Fichas de las Intervenciones Identificadas.
- A.2. Dictamen Defensa Tesis Doctoral.

Síntesis de la Presentación del Libro

El libro presenta, en forma teórica y empírica, los aportes generados en la gestión urbanística a partir de la implementación de intervenciones de carácter mixto (público/público-público/privado) en vacíos urbanos de ciudades centrales, procurando desentrañar los marcos conceptuales, métodos y medios (mecanismos e instrumentos) de intervención planificada que sustenten nuevas y originales políticas públicas de gestión que permitan la reestructuración y recuperación de sectores urbanos degradados y obsoletos, con el fin de disputar aquellas políticas sustentadas en actuaciones fragmentarias, carentes de una estrategia de planificación global y favorecedoras, principalmente, de la iniciativa privada.

A los efectos de establecer un campo de estudio acotado a las condiciones de realización de la investigación que permita profundizar la problemática, se prevé dilucidar: ¿Cómo surgen?, ¿Cómo se conciben?, ¿Cómo se proyectan?, ¿Cómo se ejecutan? y ¿Cómo impactan las intervenciones en vacíos urbanos de ciudades centrales, pertenecientes a distintos contextos de desarrollo político y socio-económico?.

El Capítulo I, *Globalización y Gestión de las Ciudades*, aborda el crecimiento de las ciudades centrales en la era de la globalización, poniéndose de manifiesto cómo la combinación de dispersión espacial e integración global de la economía internacional han generado que estas ciudades se transformen en territorios protagonistas del escenario mundial, adoptando distintos roles y jerarquías. Desde esta perspectiva, surgen la construcción de redes y sistemas de carácter transnacional, transformando las ciudades en un espacio urbano regional discontinuo y/o asimétrico, de geometría variable, territorios múltiples y lugares desiguales (Borja y Castells, 1999: 247), que presentan rasgos comunes pero con intensidades diferentes.

En el Capítulo II, *Experiencias de Gestión Mixta en Vacíos Urbanos*, se presentan las principales intervenciones identificadas en el contexto internacional y nacional, inicialmente agrupadas según su localización en regiones con desarrollo político y socio-económico diferente: Norteamérica, Latinoamérica, Europa, Oceanía y Asia. Posteriormente se identifican aquellas experiencias que han adquirido singularidad al resultar o merecer un reconocimiento internacional e impulsar la implementación de intervenciones similares en el resto del mundo, convirtiéndose, de esta manera, en verdaderas experiencias paradigmáticas. Seguidamente se desarrolla una caracterización y análisis de las intervenciones, identificando en ellas similitudes y diferencias entre las distintas regiones, y estableciendo nuevas miradas sobre este tipo de intervenciones. Del análisis efectuado surgen tipologías de intervenciones en el vacío que son presentadas según ellas procuren la renovación y refuncionalización de frentes litorales o la recuperación para usos urbanos en áreas interiores. Asimismo, se presentan las principales innovaciones generadas a

partir del nuevo contexto teórico e instrumental del Urbanismo y la Planificación. Finalmente, se profundizan los problemas críticos involucrados en este tipo de intervenciones y se procede a la selección de los casos de estudio.

Los Capítulos III y IV, Estudio de Caso París Rive Gauche (Paris) y Estudio de Caso Puerto Madero (Buenos Aires), respectivamente, se centran en el análisis y evaluación de los modelos de gestión utilizados en ellos, como casos representativos de estas intervenciones en los distintos contextos en que se insertan. El desarrollo se realiza con la presentación de los antecedentes y marcos en que se originaron las intervenciones y, posteriormente, se efectúa la presentación de los casos.

Esta presentación se realiza analizando las particularidades adoptadas por las modalidades de articulación utilizadas, y se desarrollan las intervenciones urbanas desde sus objetivos, los aspectos jurídico-legales y técnicos, que incluyen la descripción de la intervención (el área del proyecto, el plan maestro, las infraestructuras y el sistema de espacios verdes), los aspectos operacionales y los económico-financieros.

Posteriormente se desarrolla el proceso de gestión, se identifican y analizan (reconociendo roles y lógicas) a los actores sociales involucrados, a partir de sus distintas naturalezas (público, privado o mixto) y se clasifican los instrumentos utilizados, de acuerdo a su orientación: la gestión o la participación ciudadana. Finalmente se desarrollan las conclusiones, dentro de las que se presenta el modelo de gestión utilizado, sintetizando las etapas, instrumentos, procedimientos, instituciones y actores principales, y quiénes se han encargado, a lo largo del proceso, de las actuaciones principales. Por último se analizan los resultados e impactos, según sean de tipo político-social o urbanístico, y se efectúan las evaluaciones de las modalidades de gestión adoptadas.

En el Capítulo V, Confrontación de Casos, se presentan las diferencias y similitudes encontradas en cada una de las variables y dimensiones de los casos analizados, identificando aquellos aspectos positivos y negativos de los instrumentos, los mecanismos institucionales y los procedimientos utilizados para llevar a cabo estas intervenciones. Se procura hacer, por último, una valoración de las intervenciones en vacíos urbanos de ciudades centrales en países con desarrollo político y socio-económico diferente, en relación a su concepción, formulación y operacionalización.

El Capítulo VI, Modelos y Criterios para una Estrategia de Intervención, sintetiza los aspectos más sobresalientes que han sido abordados, a partir de la corroboración de las hipótesis formuladas sometidas a verificación en los distintos capítulos en función de la metodología utilizada. De esta manera, se retoman los aspectos teórico-conceptuales planteados al principio del libro y se los relaciona con las constataciones empíricas, posibilitando plantear los modelos de gestión predominantes y un conjunto de enunciados o criterios a tener en cuenta para la gestión (Concepción, formulación, y operacionalización) de proyectos urbanos, más allá del marco de inserción específico.