



PROVINCIA DE TIERRA DEL FUEGO  
ANTÁRTIDA E ISLAS DEL ATLÁNTICO SUR  
REPÚBLICA ARGENTINA  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

SECRETARIA DE ECONOMÍA Y FINANZAS

CONCEJO DELIBERANTE USHUAIA  
MESA DE ENTRADA LEGISLATIVA  
ASUNTOS INGRESADOS

Fecha: 30/04/26 Hs. 14:09  
Numero: 367 Fojas:  
Expe. N°  
Girado: CAMPOS Fabiana Elizabeth  
Recibido: Legislación  
Concejo Deliberante Ushuaia

CONCEJO DELIBERANTE USHUAIA  
ADMINISTRACION  
ASUNTOS INGRESADOS

Fecha: 30 ABR 2026 Hs. 12:06  
Numero: 135 Fojas: 192 IP  
Exps. N°  
Grado a: Fichtenberg Roxana  
Leg. 4514

"2026, año por la memoria, verdad y la justicia a 50 años de la última dictadura cívico militar Argentina"

NOTA N° 12/2026.-

LETRA: S.E. y F.-

USHUAIA 29 de Abril de 2026.-

SEÑORA

VICE INTENDENTA DE LA CIUDAD DE USHUAIA

Abg. Gabriela MUÑIZ SICCARDI

S / D

De mi mayor consideración:

Por medio de la presente me dirijo a Usted en mi carácter de Secretaria de Economía y Finanzas de la Municipalidad de Ushuaia, a los efectos de remitir la Cuenta Inversión correspondiente al Ejercicio Fiscal 2025, en formato PDF, adjuntos en Pen Drive.

Asimismo, cumpto en informar nómina de Funcionarios municipales que estuvieron en el cargo de la Secretaría de Economía y Finanzas durante el Ejercicio mencionado precedentemente.

EJERCICIO 2025				
FUNCIONARIOS A CARGO DE LA SECRETARIA DE ECONOMÍA Y FINANZAS				
NOMBRE Y APELLIDO	Araceli Viviana Marcela Oviedo Giménez	Alejandro David Ferreyra	Alejandro David Ferreyra	Araceli Viviana Marcela Oviedo Giménez
DOCUMENTO N°	28.661.384	22.221.134	22.221.134	28.661.384
DOMICILIO CONSTITUIDO	Arturo coronado N° 486	Vicente Canga N° 1647	Vicente Canga N° 1647	Arturo coronado N° 486
CARGO QUE DESEMPEÑA	Secretaria de Economía y Finanzas	A/C de Secretaria de Economía y Finanzas	A/C de Secretaria de Economía y Finanzas	Secretaria de Economía y Finanzas
PERIODO	15/12/2023	03/02/2025 al 21/02/2025	01/07/2025 al 14/07/2025	15/07/2025
N° DE DECRETO DESIGNACIÓN	D.M. N° 2285/2023	D.M. N° 45/2025	D.M. N° 1058/2025	D.M. N° 2285/2023

*Rose o Legislación por su ingreso*

*Araceli Oviedo*  
Secretaria de Economía y Finanzas  
Municipalidad de Ushuaia

"Las Islas Malvinas, Georgias y Sándwich del Sur, son y serán Argentinas" sl



**MUNICIPALIDAD DE USHUAIA**  
**CUENTA GENERAL DEL EJERCICIO**  
**CERRADO**  
**AL**  
**31-12-2025**

## **INDICE CUENTA GENERAL DEL EJERCICIO - MUNICIPALIDAD DE USHUAIA**

1. CARATULA
2. ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL
3. ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO
4. ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS
5. ESTADO DE SITUACION DEL TESORO
6. ANEXO I
7. ANEXO II
8. ANEXO III
9. ANEXO IV
10. ANEXO V
11. ANEXO VI
12. NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
13. ESTADO DE DEUDA MUNICIPAL
14. ESTADO DE AHORRO – INVERSION – FINANCIAMIENTO
15. ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA
16. ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA DE RECURSOS
17. ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA DE GASTOS
18. ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA ACUMULADA



Provincia de Tierra del Fuego, Antártida  
e Islas del Atlántico Sur  
= República Argentina =  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

"2025, Año del paso a la inmortalidad del Papa Francisco, símbolo de amor y humildad"

**ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL  
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Disponibilidades - ANEXO I	8.313.560.179	10.911.371.062	Deudas - ANEXO V	9.576.681.618	9.020.030.261
Inversiones -ANEXO II	40.728.252	34.064.299	Fondos de Terceros y en Garantía - ANEXO V	1.262.563.446	9.895.786
Créditos ANEXO III	1.148.275.241	1.271.968.435			
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>9.502.563.672</b>	<b>12.217.403.796</b>	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>10.839.245.065</b>	<b>9.029.926.048</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>Bienes de Uso - ANEXO IV</b>	<b>3.078.851.244</b>	<b>2.496.039.537</b>	No Existen	-	-
Inmuebles	72.872.003				
Muebles	195.082.666		<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Instalaciones	176.299.567				
Equipos informaticos	292.562.747		<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>10.839.245.065</b>	<b>9.029.926.048</b>
Rodados	877.136.309		<b>PATRIMONIO NETO</b>		
Maquinas y Herramientas	1.053.866.447		(Según estado respectivo)	20.764.119.157	17.077.191.456
Equipo Educativo y Recreativo	320.991.419				
Mejoras	90.040.085		<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>31.603.364.222</b>	<b>26.107.117.504</b>
<b>Otros Bienes de Uso - ANEXO IV</b>	<b>18.631.619.714</b>	<b>11.003.344.579</b>			
Pistas y Playones deportivos	276.010.293				
Trabajos Públicos en Proceso	17.001.487.363				
Tierras Mejoras e Infraestructura	77.829.264				
Otras Construcciones	217.423.534				
Pavimentos Calles Avenidas	1.058.869.260				
<b>Otros Activos a Largo Plazo - ANEXO IV</b>	<b>614.455</b>	<b>614.455</b>			
<b>Inversiones Permanentes - ANEXO II</b>	<b>389.715.138</b>	<b>389.715.138</b>			
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>22.100.800.550</b>	<b>13.889.713.708</b>			
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>31.603.364.222</b>	<b>26.107.117.504</b>			

Las Notas y Anexos que se acompañan son parte integrante de estos Estados Contables.

"Las Islas Malvinas, Georgias, Sandwich del Sur son y serán argentinas"



Provincia de Tierra del Fuego, Antártida  
e Islas del Atlántico Sur  
= República Argentina =  
MUNICIPALIDAD DE USHÚAIA

"2025, Año del paso a la inmortalidad del Papa Francisco, simbolo de amor y humildad"

**ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO  
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

CONCEPTO	CAPITAL MUNICIPAL	RESULTADOS				TOTAL
		EJERCICIOS ANTERIORES	AJUSTE RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADO DEL EJERCICIO	TOTAL RESULTADOS	
Saldo al Inicio del Ejercicio	16.908.419	7.212.331.009	0	-	7.212.331.009	7.229.239.428
Modificaciones del Saldo Inicial	-	8.512.296.293	6.276.896	-	8.518.573.189	8.518.573.189
S.I. Modificados	16.908.419	15.724.627.302	6.276.896	-	15.730.904.198	15.747.812.617
Variación del Patrimonio Neto	-	-	-	8.211.086.842	8.211.086.842	8.211.086.842
Resultado del Ejercicio	-	-	-	3.194.780.302	-3.194.780.302	-3.194.780.302
<i>Saldo al Cierre del Ejercicio</i>	<i>16.908.419</i>	<i>15.724.627.302</i>	<i>6.276.896</i>	<i>5.016.306.540</i>	<i>20.747.210.738</i>	<i>20.764.119.157</i>

Las Notas y Anexos que se acompañan son parte integrante de estos Estados Contables.

"Las Islas Malvinas, Georgias, Sandwich del Sur son y serán argentinas"



Provincia de Tierra del Fuego, Antártida  
e Islas del Atlántico Sur  
= República Argentina =  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

"2025, Año del paso a la inmortalidad del Papa Francisco, símbolo de amor y humildad"

**ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS**  
**POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

<b>RECURSOS</b>	<b>122.742.999.985</b>
<b>RECURSOS CORRIENTES</b>	<b>120.347.074.113</b>
INGRESOS TRIBUTARIOS	113.749.986.182
IMPUESTOS DIRECTOS MUNICIPALES	10.825.771.310
SOBRE EL PATRIMONIO	10.825.771.310
IMPUESTO AUTOMOTOR	7.570.700.275
IMPUESTO INMOBILIARIO	3.255.071.034
COPARTICIPACIÓN DE IMPUESTOS PROVINCIALES Y NACIONALES	93.499.456.169
COPARTICIPACIÓN DE IMPUESTOS PROVINCIALES	93.481.966.294
COPARTICIPACIÓN COMPENSACIÓN - CONSENSO FISCAL	17.489.876
TASAS MUNICIPALES	9.424.758.703
TASAS MUNICIPALES DE AFECTACIÓN GENERAL	8.229.095.693
TASAS GRALES POR SERV. MUNICIPALES	4.139.456.169
TASA ACTIVIDAD COMERCIAL E INDUSTRIAL	3.222.918.902
TASA S. ESP. LIMP. E HIGIENE	818.298.703
TASA DE VERIFICACION ESTRUCTURA DE ANTENAS	48.421.920
TASAS MUNICIPALES DE AFECTACIÓN ESPECÍFICA	1.195.663.010
FONDO AFECTACION ESPECIFICA OM 2243	36.776
FONDO DEL DEPORTE	13.110.908
FONDO INFRAESTRUCTURA VIAL	289.219.189
FONDO PRESTACIONES DE SALUD	411.685.709
AGENCIA DE DESARROLLO USHUAIA	319.852.585
FONDO ESPECIAL DE MANT. Y REPAR. PARADAS DE TAXI	46.875.001
FONDO MUNICIPAL DE CONCIENTIZ. Y EDUC. VIAL	114.882.842
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	3.664.787.833
DERECHOS	2.213.822.466
DERECHOS DE AFECTACIÓN GENERAL	2.054.667.529
DERECHOS DE CONSTRUCCIÓN	22.436.723
DERECHOS DE OFICINA	373.376.420
DERECHOS DE CEMENTERIO	90.961.722
DERECHOS OCUP. Y USO ESPACIO PUBLICO	1.347.547.185
DERECHOS ESPECTACULOS PUBLICOS	10.269.969
DERECHOS DE OFICINAS OBRAS PUBLICAS	6.889.678
HABILITACION COMERCIAL	62.181.938
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	89.803.226
DERECHOS USO MATADERO Y PPP DE MAR	51.200.667
DERECHOS DE AFECTACIÓN ESPECÍFICA	159.154.938
RECUPERO DE VIVIENDAS	17.193.631
DERECHOS DE OFICINA DEPORTES	102.598.614
CONVENIO RTO	5.165.162
MEDIO AMBIENTE INSPECCIÓN DEL SERVICIO	34.197.531
OTROS NO TRIBUTARIOS	1.450.965.367
MULTAS	852.134.058
INGRESOS VARIOS	6.445.297
SERVICIOS INSPECCION VETERINARI	18.260.488
ESTACIONAMIENTO MEDIDO	6.955.500
CONVENIOS VARIOS	253.893
CONVENIO PARQUE NACIONAL	87.540.333
CONVENIO ESPECIFICO PARQUE NACIONAL	479.375.799

"Las Islas Malvinas, Georgias, Sandwich del Sur son y serán argentinas"

RENTAS DE LA PROPIEDAD	2.272.300.098
INTERESES	2.272.300.098
INTERESES INTERNOS	2.221.709.030
INTERESES POR PRONTO PAGO	50.591.068
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	660.000.000
DEL SECTOR PÚBLICO	660.000.000
CONVENIO N° 19086 (FORTALECIMIENTO DE LA CADENA DE GANADO)	450.000.000
CONVENIO 20517	210.000.000
<b>RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>1.053.606.184</b>
RECURSOS PROPIOS DE CAPITAL	1.053.606.184
VENTA DE ACTIVOS	437.589.922
DE TIERRAS Y TERRENOS	437.589.922
VENTAS DE LOTES	317.018.876
REGULARIZACIÓN DOMINIAL	120.571.046
RECUPERO O REEMBOLSO DE OBRAS PÚBLICAS	694.393
CONTRIBUCIÓN POR MEJORA	694.393
DEL SECTOR PÚBLICO	615.321.869
FONDO DE INTEGRACION SOCIO URBANA	34.071.869
CONVENIO N°21452	581.250.000
<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>1.342.319.688</b>
RESULTADOS POR TENENCIA DE TITULOS PUBLICOS	6.663.953
INCREMENTO DE EXCEDENTE FINANCIERO	1.335.655.735
<b>GASTOS</b>	<b>125.937.780.287</b>
<b>GASTOS DE CORRIENTES</b>	<b>117.626.307.014</b>
GASTOS DE CONSUMO	111.147.826.166
GASTOS EN PERSONAL	56.312.922.046
BIENES DE CONSUMO	3.875.033.623
SERVICIOS NO PERSONALES	50.959.870.497
RENTAS DE LA PROPIEDAD	53.949.208
INTERESES Y OTRAS RENTAS DE LA PROPIEDAD	53.949.208
TRANSFERENCIAS	3.653.168.637
TRANSF. AL SECTOR PRIV. P/FIN. EROG. CTES.	1.629.271.327
TRANSF. AL SECTOR PUB. MUN. P/FIN. EROG. CTES.	2.023.897.310
GASTOS FIGURATIVOS PARA TRANS. CTES.	2.771.363.003
GASTOS FIGURATIVOS PARA TRANSAC. CTES.	2.771.363.003
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>8.242.044.892</b>
INVERSION REAL DIRECTA	8.242.044.892
CONSTRUCCIONES	7.692.636.676
BIENES DE USO	549.408.216
<b>APLICACIONES FINANCIERAS</b>	<b>69.428.381</b>
AMORTIZACION DE LA DEUDA Y DISM. PASIVOS	69.428.381
SERVICIO DE LA DEUDA Y DISM. DE PASIVOS	69.428.381
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>-3.194.780.302</b>

*Las Notas y Anexos que se acompañan son parte integrante de estos Estados Contables.*



Provincia de Tierra del Fuego, Antártida  
e Islas del Atlántico Sur  
= República Argentina =  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

"2025, Año del paso a la inmortalidad del Papa Francisco, símbolo de amor y humildad"

**ESTADO DE SITUACIÓN DEL TESORO  
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

		<b>TOTAL</b>
<b>Saldos Iniciales al 01/01/2025</b>		<b>10.911.371.062</b>
Caja y Bancos	10.911.371.062	
<b>INGRESOS</b>	<b>143.210.881.788</b>	<b>143.210.881.788</b>
Recursos	<u>121.400.680.297</u>	
Corrientes	120.347.074.113	
De Capital	1.053.606.184	
Contribuciones Figurativas	-	
Fuentes Financieras	21.810.201.491	
Resultados por Tenencia de Títulos Públicos	6.663.953	
Excedente Financiero	1.335.655.735	
Disminución de Activos	703.859.166	
Incremento del Patrimonio	10.356.358.097	
Incremento de Pasivos	9.407.664.540	
<b>EGRESOS</b>	<b>145.808.692.672</b>	<b>145.808.692.672</b>
Gastos	<u>125.868.351.906</u>	
Corrientes	117.626.307.014	
De Capital	8.242.044.892	
Erogaciones Figurativas	-	
Aplicaciones Financieras	<u>19.940.340.766</u>	
Incrementos de Activos	8.797.916.767	
Disminución de Pasivos	7.598.345.523	
Amortización de la Deuda	69.428.381	
Disminución del Patrimonio Neto	3.474.650.094	
<b>Saldos Finales al 31/12/2025</b>		<b>8.313.560.179</b>

Las Notas y Anexos que se acompañan son parte integrante de estos Estados Contables.

"Las Islas Malvinas, Georgias, Sandwich del Sur son y serán argentinas"



Provincia de Tierra del Fuego, Antártida  
e Islas del Atlántico Sur  
= República Argentina =  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

"2025, Año del paso a la inmortalidad del Papa Francisco, símbolo de amor y humildad"

### ANEXO I

DISPONIBILIDADES	8.313.560.179
BANCOS	8.313.560.179
CUENTA PRINCIPAL MUNICIPALIDAD DE USHUAIA	409.494.263
FONDO DE GARANTIAS	31.750.889
RECAUDACION VENTA DE TERRENOS	729.506.767
BCO.TDF COPAR.ART.60 LEY 105 CTA. 1.71.0420/3	603
BANCO TDF CONVENIO 1339 1710440/1 RTO	8.706.874
BANCO NACIÓN ARGENTINA 535/00026/07	53.158
BANSUD CTA CTE Nº 046-03811	691.980.355
BCO.T.D.F. SUB CTA 1710090/4 IMP. AUTOMOTORES	14.607.859
BANCO NACIÓN ARGENTINA 53500139/32	23.943
BNA CTA 53500178/65 CUENTA RECAUDADORA	1.109.306.646
BTF CTA. 1710760/8 HONORARIOS PROF.LETRADOS	5.688.527
FDO VOLUNTARIO DE INFRAESTRUC. ESCOLAR	1.148
BCO. HIP. CTA. CTE. Nº 374330	1.885.597.563
APORTES NACIONALES DE AFECT ESPECIFICA	37.745.751
FDO.S DE PRESTACIONES DE SALUD	434.680.939
FDO PARA EL MTOO INFRAESTRUCTURA VIAL	163.747.513
FONDO MUNICIPAL DEL DEPORTE	9.817.826
APORTES DE CARACTER ESPECIFICO	6.412.297
BTF CTA 1710779/0 ACC VIVIENDA AUTOG	875.187
DELEG. MUNICIPAL CASA T.D.F.	1.565.896
BTF CTA CTE 00000439007-00 FDO MUN DE CONCIERTIZACIÓN Y EDUCACIÓN Y	164.655.954
BTF CTA. 4524570/0 FDO. REINVER. CUO. RECUPERO PROG FED INT SOCIOCOM	3.466.008
BCO NACION CTA 5350068809 PROYECTO MUNICIPIO DE PIE	450
BCO NACION CTA 5350069197	670
BCO NACION CTA 5350069094	1.000
BCO NACION PLAN NACIONAL SUELO URBANO 5350071029	38.602.395
BCO NACION CTA 5350069303 PROGRAMA ASISTENCIA EMERGENCIA	734.779
BCO MACRO CTA 3-562-0941974331-3 FONDO DE INTEGRACION SOCIO URBANA	400
BCO NACION CTA 5350071956 USHUAIA EN OBRAS	340
BCO NACION CTA 5350072347 BANCO DE HERRAMIENTAS Y MATERIALES	3.055.766
BCO NACION CTA 5350080542 FIDEICOMISO DECRETO NACIONAL Nº976/2001	498
BCO NACION CTA 5350080439 RED DE VIAS SEGURAS - USHUAIA	14.532.817
BCO BTF CTA 557682 MANTENIMIENTO INFRAESTRUCTURA PARQUE NACIONAL TDF	1.688.737.705
BCO NACION CTA 5350084372 MUNICIPALIDAD DE USHUAIA - PARTICIPAR COMUNIDAD	210.892
BCO BTF CTA 766477 CONVENIO GOBIERNO PROVINCIAL - MUNICIPIO DE USHUAIA NRO 20517/24	176.129.347
BCO MACRO CTA 3-562-0942422763-9 BICICLETAS ELECTRICAS - MOVILIDAD SOSTENIBLE	12.604.258
BCO BTF CTA 810431 - CONVENIO 21452 - MEJORAMIENTO ACCESO A LA CIUDAD	581.250.000
BCO MACRO CTA 3-562-0942460873-1 MUN USH - APP CIUDADANA	50.000
BTF.CTA. 1710710/3 FONDO PERMANENTE J.G DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	2.019.550
JUZGADO AD.MUNICIPAL DE FALTAS	1.363.605
ASESORIA LETRADA - FDO. PERMANENTE	2.012.904
SECRETARIA DE CULTURA Y EDUCACION	3.528.338
SECRETARIA DE ECONOMIA Y FINANZAS - FDO. PTE.	4.368.505
FONDO PERMANENTE SEC. DE PLANIFICACION E INVERSION PUBLICA	3.372.100
FDO. PERM. MTO. EDIFICIOS MUNICIPALES	3.975.516
FDO. PERM. MTO. VEHICULOS MUNICIPALES	384.620
FDO.PERM.SEC.DE HABITAT Y ORDENAM TERR	1.426.830
FDO.PERM.SEC.DE GOB. GASTOS DE EMERG.	1.022.319
FDO.PTE. DIR DE CEREMONIAL Y PROTOCOLO	8.559
FDO.PERM. GASTOS DE FUNC. SPSSYDIHH	243.396
FDO. PERM. PRESTACIONES SALUD	155.209
FDO.PERM.SECRETARIA DE TURISMO	1.733.860
FDO PERM INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORT	3.922.215
FDO PERM SEC MEDIO AMBIENTE	3.461.828
FDO. PERM. SECRETARIA DE LA MUJER	3.702
FDO PERM PQUE AUTOMOTOR SEC GOBIERNO	1.897.458
FDO PERM COMBUSTIBLE SECRETARIA DE MEDIO AMBIENTE	2.973.483
F. P. PARA SOLVENTAR GASTOS DE COMBUSTIBLE - S.P. E I.P.	658.956
FDO PERM SEÑALAMIENTO Y EDUCACION VIAL	1.883.852
FDO PTE SUBSECRETARIA INDUSTRIA Y PRODUCCION	2.815.281
FDO PERM SEC RELACIONES VECINALES Y PARLAMENTARIA BTF CTA CTE 491821	3.861.640
FDO PERM SUBSEC DESARROLLO ECONOMICO	5.248.956
FDO PERM PARA SUBS.EN ESPECIES D.A.S.P.S.S. Y DD.HH.	390.584
FDO PERM SUBSEC COMUNICACION PUBLICA	263.503
FDO PERM PARA SUBSIDIOS DE MUJERES EMPRENDEDORAS	5.010.722
FDO PERM DIR. MANTENIMIENTO EDIFICIOS CULTURALES	4.984.898
FDO. PERM. SEC. DE TURISMO - COMISIÓN DE SERVICIO	3.297.184
FONDO PERMANENTE DE TURISMO-GASTOS PROTOCOLARES	2.043.250
FONDO PERMANENTE SEC. ASUNTOS MALVINAS	5.220.163
FDO PTE DIRECCIÓN DE DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO	1.731.120
FONDO PERMANENTE DEL CENTRO DE ATENCION VECINAL USHUAIA	2.000.000
FONDO PERMANENTE GASTO VIÁTICOS Y PASAJES SUB U. INTENDE	3.428.221
FDO PTE CON REPOSICION COMISIONES DE SERVICIOS S.J.G.	4.305.505
FONDO PTE GASTOS DE FUNCIONAMIENTO SUESE DE P. SANITARIAS	3.045.063

Las Notas y Anexos que se acompañan son parte integrante de estos Estados Contables.

"Las Islas Malvinas, Georgias, Sandwich del Sur son y serán argentinas"



Provincia de Tierra del Fuego, Antártida  
e Islas del Atlántico Sur  
= República Argentina =  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

*"2025, Año del paso a la inmortalidad del Papa Francisco, simbolo de amor y humildad"*

## **ANEXO II**

<b>INVERSIONES - CORRIENTES</b>	<b>40.728.252</b>
<i>TÍTULOS PÚBLICOS</i>	<i>40.728.252</i>
TÍTULOS PÚBLICOS CTA COMITENTE 13039-1	40.728.252
 <b>INVERSIONES PERMANENTES - NO CORRIENTES</b>	 <b>389.715.138</b>
<i>ACCIONES Y APORTES DE CAPITAL</i>	<i>389.715.138</i>
APORTE DE CAPITAL U.I.S.E.	389.715.138

*Las Notas y Anexos que se acompañan son parte integrante de estos Estados Contables.*

**"Las Islas Malvinas, Georgias, Sandwich del Sur son y serán argentinas"**



Provincia de Tierra del Fuego, Antártida  
e Islas del Atlántico Sur  
= República Argentina =  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

"2025, Año del paso a la inmortalidad del Papa Francisco, símbolo de amor y humildad"

### ANEXO III

<b>CRÉDITOS</b>	<b>1.148.275.241</b>
<b>MEDIOS DE COBRO DIFERIDOS</b>	<b>506.755.540</b>
TARJETA DE CRÉDITO VISA	195.379.802
TARJETA DE CRÉDITO MASTER	80.723.750
TARJETA DE CRÉDITO AMERICAN	2.273.080
TARJETA DE CRÉDITO TDF	4.094.196
TARJETA DE CREDITO NATIVA	273.132
ADMINISTRADORA SAN JUAN S.A. CTTO 15402	224.011.580
<b>ANTICIPOS</b>	<b>235.697.081</b>
CONVENIO MIN. OBRAS PUBLICAS NACION POR RESCISION n°22307 - 10/2025 (ZAPCO)	235.697.081
<b>ANTICIPOS FINANCIEROS</b>	<b>368.588.697</b>
ANTICIPOS FINANCIEROS EJERCICIOS ANTERIORES	1.768.272
ANTICIPO FINANCIERO 2019	<b>158.287</b>
ANT. FCIERO. 2019 CONSTRUCTORA DOS ARROYOS SA	158.287
ANTICIPO FINANCIERO 2020	<b>30.819</b>
ANT. FCIERO. 2020 CONSTRUCTORA DOS ARROYOS SA	30.819
ANTICIPO FINANCIERO 2021	<b>26.070.587</b>
ANT. FCIERO. 2021 DAPCO S.R.L.	26.070.587
ANTICIPO FINANCIERO 2022	<b>190.140.704</b>
ANT. FCIERO. 2022 DAPCO S.R.L.	48.682.358
ANT. FCIERO. 2022 COCCARO HERMANOS CONSTRUCCIONES S.A	61.098.606
ANT.FCIERO. 2022 GINSA S.A.	80.359.740
ANTICIPO FINANCIERO 2023	<b>139.189.521</b>
ANT. FCIERO 2023 EMPRESA ING. LISARDO V. CANGA S.A.	25.608.587
ANT.FCIERO. 2023 CONSTRUCTORA DOS ARROYOS S.A.	21.791.538
ANT. FCIERO. 2023 CAT MAG S.A.	1.548.352
ANT. FCIERO 2023 DAPCO S.R.L.	13.534.476
ANT. FCIERO. 2023 COCCARO HERMANOS CONSTRUCCIONES S.A	56.050.374
ANT. FCIERO. 2023 PEREZ TORRES MARIA GRISELDA	22.100
ANT. FCIERO. 2023 ECOSAN SA	3.195.000
ANT. FCIERO. 2023 SICA RIO GRANDE SRL	17.439.093
ANTICIPO FINANCIERO 2024	<b>161.155</b>
ANT. FINANCIERO 2024 ROMANO MIGUEL ANGEL	161.155
ANTICIPO FINANCIERO 2025	<b>11.069.351</b>
ANT. FINANCIERO 2025 WAIA SERVICIOS S.A.	1.978.033
ANT. FINANCIERO 2025 QUIROGA PATIÑO LUIS ALBERTO	9.091.318
<b>DEPOSITOS EN GARANTIA</b>	<b>29.889.039</b>
DEPÓSITO EN GTÍA DE ALQUILER BORQUEZ JOAQUINA	3.600
DEPÓSITO EN GTÍA DE ALQUILER ALVARADO SANCHEZ	14.000
DEPÓSITO EN GTÍA DE ALQUILER TRABUCHI JORGE	10.500
DEPÓSITO EN GTÍA DE ALQUILER VALDEZ INMOBILIARIA	2.700
DEPÓSITO EN GTÍA DE ALQUILER ALDO FERNANDO QUERCIALI	1.850.000
DEPÓSITO EN GTÍA DE ALQUILER MERCADO MARÍA AURELIA	2.133.673
DEPOSITO EN GTIA ALQUILER ALBAINI KIM JULIETA	1.390.000
DEPOSITO EN GTÍA ALQUILER CLUB ATLÉTICO SOCIAL DEPORTIVO CAMIONEROS	475.000
DEPOSITO EN GTIA ALQUILER DEISE ESTER MANCILLA TORRES	600.000
DEPOSITO EN GTIA ALQUILER SUCESTORES S.A	1.250.000
DEPOSITO EN GTÍA DE ALQUILER SIND. DE CHOFERES DE CAM. OBREROS Y EMP. DE TRANSPORTE	8.000.000
DEPOSITO EN GTIA ALQUILER RAMOS ALBERTO LUCAS	2.000.000
DEPOSITO EN GTIA ALQUILER TEIXEIRA ELENILDA MARIA	2.000.000
DEPOSITO EN GTIA ALQUILER NOEL LUCIO AUGUSTO	5.000.000
DEP. EN GTÍA. ALQ. SUCESIÓN DE JOSÉ UNGER	4.356.567
OTROS DEPÓSITOS EN GTÍA PROVINCIA DE TIERRA DEL FUEGO	3.000
OTROS DEPÓSITOS EN GTÍA YPF S.A.	800.000
<b>OTROS CRÉDITOS</b>	<b>7.344.884</b>
OTROS CRÉDITOS	7.329.880
CRÉDITOS LEY 1190 ART. 2º	5.829.959
CREDITO ORDENANZA MUNICIPAL 5302	1.499.922
TÍTULOS PÚBLICOS RDOS EN GTÍA AGROTECNICA	15.004

Las Notas y Anexos que se acompañan son parte integrante de estos Estados Contables.

"Las Islas Malvinas, Georgias, Sandwich del Sur son y serán argentinas"



Provincia de Tierra del Fuego, Antártida  
e Islas del Atlántico Sur  
= República Argentina =  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

"2025, Año del paso a la inmortalidad del Papa Francisco, simbolo de amor y humildad"

#### ANEXO IV

	<b>SALDO AL INICIO 2025</b>	<b>ALTAS</b>	<b>BAJAS</b>	<b>SALDO AL CIERRE 2025</b>
<b>BIENES DE USO</b>	<b>2.496.039.537</b>	<b>2.113.363.463</b>	<b>1.530.551.756</b>	<b>3.078.851.244</b>
INMUEBLES	93.746.528	-	20.874.525	72.872.003
MUEBLES	133.981.589	126.003.223	64.902.146	195.082.666
INSTALACIONES	92.072.146	250.930.018	166.702.597	176.299.567
EQUIPO INFORMÁTICO Y DE COMUNICACIÓN	207.411.872	175.468.479	90.317.604	292.562.747
RODADOS	814.066.309	229.604.102	166.534.102	877.136.309
MAQUINARIAS Y HERRAMIENTAS	865.117.408	1.179.509.175	990.760.135	1.053.866.447
EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	289.643.685	61.808.382	30.460.647	320.991.419
MEJORAS	-	90.040.085	-	90.040.085
<b>OTROS BIENES DE USO</b>	<b>11.003.344.579</b>	<b>8.703.261.232</b>	<b>1.074.986.097</b>	<b>18.631.619.714</b>
PISTAS, PLAYONES DEPORTIVOS Y PLAZAS	209.216.042	66.794.252	-	276.010.293
TRABAJOS PUBLICOS EN PROCESO	10.046.304.046	8.030.169.414	1.074.986.097	17.001.487.363
TIERRAS, MEJORAS E INFRAESTRUCTURA	76.893.886	935.378	-	77.829.264
OTRAS CONSTRUCCIONES	37.770.953	179.652.581	-	217.423.534
PAVIMENTOS, CALLES, AVENIDAS Y OTROS	633.159.652	425.709.608	-	1.058.869.260
<b>OTROS ACTIVOS A LARGO PLAZO</b>	<b>614.455</b>	-	-	<b>614.455</b>
OTROS ACTIVOS A LARGO PLAZO	614.455	-	-	614.455

*Las Notas y Anexos que se acompañan son parte integrante de estos Estados Contables.*

"Las Islas Malvinas, Georgias, Sandwich del Sur son y serán argentinas"



Provincia de Tierra del Fuego, Antártida  
e Islas del Atlántico Sur  
= República Argentina =  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

"2025, Año del paso a la inmortalidad del Papa Francisco, simbolo de amor y humildad"

## ANEXO V

<b>Pasivo Corriente</b>	<b>10.839.245.065</b>
<b>DEUDAS</b>	<b>9.576.681.618</b>
<i>DEVENGADOS SIN ORDEN DE PAGO</i>	<b>2.317.890.227</b>
DEVENGADOS SIN CANCELAR DEL EJERCICIO	1.637.634.192
DEVENGADOS SIN CANCELAR DEL EJERCICIO - PROVEEDORES	1.637.634.192
<i>PROVEEDORES (DEV. SIN O.P.) - EJERCICIOS ANTERIORES</i>	<b>680.256.035</b>
PROVEEDORES (DEV. SIN O.P.) - EJERCICIOS ANTERIORES	680.256.035
<i>MANDADO A PAGAR SIN CANCELAR</i>	<b>7.243.147.048</b>
ORDENES DE PAGO SIN CANCELAR DEL EJERCICIO	6.515.517.050
ORDENES DE PAGO SIN CANCELAR DEL EJERCICIO - PROVEEDORES	3.593.350.548
ORDENES DE PAGO SIN CANCELAR DEL EJERCICIO - PERSONAL	2.922.166.502
OBLIGACION DEL TESORO (O.P. SIN CANCELAR) EJERCICIOS ANTERIORES	727.629.998
OBLIGACION DEL TESORO (O.P. SIN CANCELAR) EJ.ANT.-PROVEEDORES	689.848.880
OBLIGACION DEL TESORO (O.P. SIN CANCELAR) EJ.ANT. - PERSONAL	3.585.876
OBLIGACION DEL TESORO (O.P. SIN CANCELAR) EJ.ANT. - OTROS	34.195.243
<i>HABERES IMPAGOS</i>	<b>4.154.854</b>
HABERES IMPAGOS EJERCICIOS ANTERIORES	690.391
HABERES IMPAGOS	3.464.463
<i>DEPÓSITOS EN GARANTÍA</i>	<b>8.212.751</b>
DEPÓSITOS EN GARANTÍA EJERCICIOS ANTERIORES (SIAGEF)	91.348
DEPÓSITOS EN GARANTÍA	8.121.403
<i>PLANES DE TRABAJO Y AYUDAS ECONÓMICAS IMPAGOS</i>	<b>658.150</b>
PLANES DE TRABAJO Y AYUDAS ECONÓMICAS IMPAGOS	658.150
<i>IMPUESTOS Y OTROS INGRESOS A DEVOLVER</i>	<b>30.453</b>
IMPUESTOS Y OTROS INGRESOS A DEVOLVER	30.453
<i>PROVEEDORES IMPAGOS</i>	<b>2.588.136</b>
PROVEEDORES IMPAGOS POR RECHAZO	2.588.136
<b>FONDOS DE TERCEROS Y EN GARANTIA</b>	<b>1.262.563.446</b>
FONDOS DE REPARO	23.368.204
TITULOS PÚBLICOS RDOS EN GTÍA AGROTECNICA SACIF	15.004
CONVENIO CON ADMINISTRACION DE PARQUES NACIONALES	1.239.180.239

Las Notas y Anexos que se acompañan son parte integrante de estos Estados Contables.

"Las Islas Malvinas, Georgias, Sandwich del Sur son y serán argentinas"



Provincia de Tierra del Fuego, Antártida  
e Islas del Atlántico Sur  
= República Argentina =  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

*"2025, Año del paso a la inmortalidad del Papa Francisco, símbolo de amor y humildad"*

## **ANEXO VI**

**DEUDAS A LARGO PLAZO (\*)**

-

(\*) No existen al Cierre del Ejercicio 2025.

*Las Notas y Anexos que se acompañan son parte integrante de estos Estados Contables.*

"Las Islas Malvinas, Georgias, Sandwich del Sur son y serán argentinas"



PROVINCIA DE TIERRA DEL FUEGO  
ANTARTIDA E ISLAS DEL ATLANTICO SUR  
REPUBLICA ARGENTINA  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

### **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

#### **01 - CAJA Y BANCOS**

Fueron valuados en Moneda Nacional: a su valor nominal. El rubro al 31/12/2025 se compone de la siguiente manera:

Caja (Anexo I)	
Bancos (Anexo I)	8.313.560.179.-
<b>TOTAL</b>	<b>8.313.560.179.-</b>

#### **02 - INVERSIONES**

Fueron valuados en Moneda Nacional: a su valor nominal. El rubro al 31/12/2025 se compone de la siguiente manera:

SALDOS COMITENTE 13039-1 MUNICIPALIDAD DE USHUAIA		
TENENCIA EN VALORES NOMINALES	V.N.	SALDO EN \$
BONO REP ARGENTINA U\$S STEP UP 2038	2.232	2.639.340.-
BONO REP ARGENTINA U\$S 1% 2029	200	210.640.-
BONO REP ARG DISCOUNTS ARS 2010-2033	75.266	32.759.526.-
BONO REP ARG U\$S STEP UP 2041	4.703	5.118.745.-
<b>TOTAL</b>	<b>* 82.401</b>	<b>* 40.728.252.-</b>

- Según Expediente 6497-2021
- Expediente 2127-2024

#### **02. B - INVERSIONES NO CORRIENTES**

<b>ACCIONES Y APORTES DE CAPITAL</b>	
APORTE DE CAPITAL U.I.S.E.	389.715.138.-

El Aporte de Capital U.I.S.E. tramitado por expediente 1768/SE/17 se compone de:

- 1) Aporte de Capital mediante Suscripción de 1.000 certificados nominativos de \$1.500,00 c/u de acuerdo a la Ordenanza Municipal Nº 4982 y Decreto Municipal Nº 2040/2015. Fueron valuados en Moneda Nacional a su valor nominal.

"Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del sur, son y serán argentinas."



PROVINCIA DE TIERRA DEL FUEGO  
ANTARTIDA E ISLAS DEL ATLANTICO SUR  
REPUBLICA ARGENTINA  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

- 2) Aporte de Capital mediante transferencia de doce (12) Unidades de Colectivos destinados al servicio de transporte público de pasajeros, de acuerdo a Decreto Municipal N° 2197/2017. Importe total de acuerdo al Anexo I del mismo: \$25.273.764,00.-
- 3) Aporte de Capital mediante transferencia de ocho (8) Unidades de Colectivos destinados al servicio de transporte público de pasajeros, valorizados en \$16.363.209,00 y capitalización del saldo de Asistencias Financieras 2017-2018 recibidas por la U.I.S.E. pendientes de devolución, por la suma de \$22.504.581,71.- de acuerdo a Decreto Municipal N° 2143/2018. Importe total de acuerdo al Anexo I del mismo: \$38.867.790,71.-
- 4) Aporte de Capital mediante transferencia bancaria según EXP 438-2023 \$ 283.284.560.- y EXP 1429-2023 \$ 40.501.240.- de acuerdo a los Decreto Municipales N° 193/2023 y N° 298/2023.
- 5) Aporte de Capital mediante transferencia de una (1) Unidad de Colectivo destinado al servicio de transporte público de pasajeros, valorizado en \$287.783,00 de acuerdo a Decreto Municipal N° 260/2022. Exp. 11531/2021.

### **03 - CRÉDITOS**

Fueron valuados en Moneda Nacional: a su valor nominal. El rubro al 31/12/2025 se compone de la siguiente manera:

Medios de Cobro Diferidos (S/Anexo III)	506.755.540.-
Anticipo – MIN OBRAS PUB NACION RESC 22307-10/2025 - ZAPCO *1*	235.697.081.-
Anticipos Financieros (S/Anexo III) *2* *3*	368.588.697.-
Depósitos en Garantía (S/Anexo III)	29.889.039.-
Otros Créditos (S/Anexo III)	7.344.884.-
<b>TOTAL</b>	<b>1.148.275.241.-</b>

\*1\* Anticipos ZAPCO SRL Convenios 20217 y 20881 Exp 4648-2024. En Nota 2015-2026 Item 5 se adjunta "Acta acuerdo de Rescisión Bilateral de Contrato", en Item 6 se indica la Compensación de dicho saldo.

\*2\* Incluye Anticipos Financieros Ejercicios anteriores \$ 1.768.272.-

AÑO	PROVEEDOR	SALDO 31/12/25	SALDO 31/12/24	DOCUMENTO
2005	Aguilar Daniel Mario	41.400.-	41.400.-	N. 20324/2022 - N. 14715/2023- N.18184/2023
2006	Matteo Angel Carlos	1.561.-	1.561.-	N. 20324/2022 - N. 14715/2023- N.18184/2023
2007	Giro Construcciones S.A.	46.924.-	46.924.-	N. 20324/2022 - N. 14715/2023- N.18184/2023

"Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del sur, son y serán argentinas."



PROVINCIA DE TIERRA DEL FUEGO  
ANTARTIDA E ISLAS DEL ATLANTICO SUR  
REPUBLICA ARGENTINA  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

2007	Echeverria Hugo Daniel	56.109.-	56.109.-	N. 20324/2022 - N. 14715/2023- N.18184/2023
2008	Errece Construcciones S.R.L	31.643.-	31.643.-	N. 20324/2022 - N. 14715/2023- N.18184/2023
2009	Segovia Ingenieria S.A.	77.535.-	77.535.-	N. 20324/2022 - N. 14715/2023- N.18184/2023
2010	Sur Constructora S.R.L.	321.994.-	321.994.-	N. 20324/2022 - N. 14715/2023- N.18184/2023
2014	Constructora Dos Arroyos S.A.	870.250.-	870.250.-	N. 20324/2022 - N. 14715/2023- N.18184/2023
2014	Habitat S.R.L	187.517.-	187.517.-	N. 20324/2022 - N. 14715/2023- N.18184/2023
2015	Robinson Vargas	39.402.-	39.402.-	N. 20324/2022 - N. 14715/2023- N.18184/2023
2015	Robinson Vargas	86.332.-	86.332.-	N. 20324/2022 - N. 14715/2023- N.18184/2023
2010	Imaco S.R.L	7.605.-	7.605.-	N. 20316/2022
TOTAL		<b>1.768.272.-</b>	<b>1.768.272.-</b>	

\*3\* Ver Notas Electrónicas N° 18211/2023 – N° 4039/2025 – N° 1515/2025 – N° 16616/2025

#### **04.- BIENES DE USO**

Se valoraron a su costo original (adquisición, construcción o producción).

El rubro al 31/12/2025 se compone de la siguiente manera:

Bienes de Uso (Anexo Bienes de Uso)	3.078.851.244.-
Otros Bienes de Uso (Anexo Bienes de Uso)	18.631.619.714.-
Otros Activos a largo plazo(Anexo Bienes de Uso)	614.455.-
<b>TOTAL</b>	<b>21.711.085.412.-</b>

“Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del sur, son y serán argentinas.”



PROVINCIA DE TIERRA DEL FUEGO  
ANTARTIDA E ISLAS DEL ATLANTICO SUR  
REPUBLICA ARGENTINA  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

#### **05- DEUDAS**

Deudas (Anexo V)	9.576.681.618.-
Fondos de Terceros y en Garantía (Anexo V)	1.262.563.446.-
<b>Total</b>	<b>10.839.245.065.-</b>

#### **06 - OTROS PASIVOS NO CORRIENTES**

No existen al Cierre del Ejercicio 2025

#### **07 - CONCEPTOS NO REGISTRADOS CONTABLEMENTE**

- 1) Mediante el Expediente 6001-2022 se tramita el pago del CONVENIO N° 17360 firmado entre la Municipalidad de Ushuaia y la CPSPTF por aplicación de los Artículos 11 y 12 S/LEY 1302 Con fecha de Alta 29/04/2022. Cuyo Capital Original es de \$ 51.538.340,48.- pactado para abonar en 48 cuotas mensuales, con vto. la primera de ellas el 16/05/2022 y la ultima el 15/04/2026 ascendiendo a un total de Capital más Intereses de \$ 85.016.940,45.-  
Al cierre 2025 se han abonado 44 cuotas de 48. Saldo de deuda 7.084.745.-
- 2) Mediante el Expediente 9331-2024 se tramita el pago del CONVENIO N° 20586 DEL 16-09-2024 firmado entre la Municipalidad de Ushuaia y la DIRECCION PROVINCIAL DE ENERGIA-DPE por la deuda de servicios brindados y que se detallan en los Anexos de Convenio de Financiación.  
Al cierre 2025 se han abonado 15 de 18 CUOTAS. Saldo de deuda 8.244.996.-
- 3) Mediante el Expediente 5782-2025 se aprobó el CONVENIO N° 22136 firmado entre la Municipalidad de Ushuaia y OSEF del 4-6-2025 por 13.337.414.-  
Al cierre 2025 se han abonado 7 de 12 cuotas. Saldo de deuda 6.305.903.-
- 4) En el mismo Expediente 5782-2025 se aprobó el CONVENIO N° 21823 firmado entre la Municipalidad de Ushuaia y OSEF del 4-6-2025 por 23.913.920.-  
Al cierre 2025 se han abonado 7 de 12 cuotas. Saldo de deuda 11.306.311.-
- 5) Coparticipación: Al 31/12/2025 el Gobierno de la Provincia de Tierra de Fuego Antártida e Islas del Atlántico Sur, adeuda a este Municipio la suma total de \$ 8.601.199.456.- conforme lo informado mediante Expediente Electrónico 3155-2026 por la Secretaría de Economía y Finanzas.
- 6) Con fecha 03 de octubre de 1989 la Municipalidad de Ushuaia y la DIRECCION PROVINCIAL DE ENERGIA-DPE firmaron un convenio de Aporte Municipal para ampliación y mejoramiento del alumbrado público.

En cumplimiento de la cláusula 10ª de dicho convenio, trimestralmente la DPE informa en carácter de declaración jurada, el monto de la recaudación, de los gastos del trimestre y el saldo y destino de los fondos. Al 31 de diciembre del 2025 el saldo bancario informado ascendía a \$ 488.672.756.- conforme la declaración jurada que consta a fojas 3 de la Nota Electrónica 1495-2026.



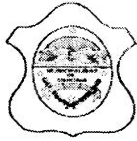
PROVINCIA DE TIERRA DEL FUEGO  
ANTARTIDA E ISLAS DEL ATLANTICO SUR  
REPUBLICA ARGENTINA  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

7)

**CUADRO DE COMPATIBILIZACION PRESUPUESTARIO Y CONTABLE  
EJERCICIO 2025**

Concepto	Saldo Presupuestario	Ajuste en Ejercicio 2024	Saldo Ajustado	Contable	Dif. a Ajustar en Ejercicio 2025
BIENES DE CONSUMO	3.777.619.251,81	97.414.371,00	3.875.033.622,81	3.875.033.622,81	-
CONSTRUCCIONES	7.423.963.915,80	606.205.497,85	8.030.169.413,65	7.692.636.676,47	337.532.737,18
TRANSF. AL SECTOR PRIV. P/FIN.	1.629.271.327,02	-	1.629.271.327,02	1.629.271.327,02	-
BIENES DE USO	549.408.215,60	3.195.000,00	552.603.215,60	549.408.215,60	3.195.000,00
TOTALES	13.380.262.710,23	706.814.868,85	14.087.077.579,08	13.746.349.841,90	340.727.737,18

"Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del sur, son y serán argentinas."



Provincia de Tierra del Fuego, Antártida  
e Islas del Atlántico Sur  
= República Argentina =  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

"2025, Año del paso a la inmortalidad del Papa Francisco, simbolo de amor y humildad"

**ESTADO DE DEUDA MUNICIPAL**  
**POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

CONCEPTO	CORRIENTE	NO CORRIENTE	SALDO
<b>DEUDA INTERNA DIRECTA</b>	10.839.245.065	-	10.839.245.065
Deudas	9.576.681.618	-	9.576.681.618
Fondos de Terceros	1.262.563.446		1.262.563.446
<b>TOTAL</b>	<b>10.839.245.065</b>	-	<b>10.839.245.065</b>

*Las Notas y Anexos que se acompañan son parte integrante de estos Estados Contables.*

"Las Islas Malvinas, Georgias, Sandwich del Sur son y serán argentinas"



Provincia de Tierra del Fuego, Antártida  
e Islas del Atlántico Sur  
= República Argentina =  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

"2025, Año del paso a la inmortalidad del Papa Francisco, símbolo de amor y humildad"

**ESTADO AHORRO - INVERSIÓN - FINANCIAMIENTO**  
**POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

CONCEPTO	Ejecutado
	Al 31/12/2025 \$ Importe
<b>I-TOTAL DE RECURSOS CORRIENTES</b>	<b>120.347.074.113</b>
<b>Total de la Administración Central</b>	<b>120.347.074.113</b>
<b>De jurisdicción Municipal</b>	<b>26.187.617.944</b>
<b>* De Afectación General</b>	<b>24.265.883.865</b>
Impuesto Automotor	7.570.700.275
Impuesto Inmobiliario	3.255.071.034
Tasas Grales Por Serv. Municipales	4.139.456.169
Tasa Actividad Comercial e Industrial	3.222.918.902
Tasa S. Esp. Limp. E Higiene	818.298.703
Tasa Verificación Estructuras De Antenas	48.421.920
Derechos De Construcción	22.436.723
Derechos De Oficina	373.376.420
Derechos De Cementerio	90.961.722
Derechos Ocup. Y Uso Espacio Publico	1.347.547.185
Derechos Espectáculos Públicos	10.269.969
Derechos de Oficinas Obras Públicas	6.889.678
Habilitación Comercial	62.181.938
Publicidad y Propaganda	89.803.226
Derechos Uso Matadero Y Uso Matadero Y PPP De Mar	51.200.667
Multas	852.134.058
Ingresos Varios	6.445.297
Servicios Inspección Veterinaria	18.260.488
Estacionamiento Medido	6.955.500
Convenios Varios	253.893
Intereses Internos	2.221.709.030
Intereses Por Pronto Pago	50.591.068
<b>* De afectación específica</b>	<b>1.921.734.079</b>
Fondo Afectación Especifica OM 2243	36.776
Fondo Del Deporte	13.110.908
Fondo Infraestructura Vial	289.219.189
Fondo Prestaciones de Salud	411.685.709
Agencia De Desarrollo Ushuaia	319.852.585
Fondo Especial De Mant. Y Repar. Paradas De Taxi	46.875.001
Fondo Municipal de Concientiz. Y Educ.Vial	114.882.842
Derechos De Oficina Deportes	102.598.614
Convenio Parque Nacional N°19441	87.540.333
Convenio Parque Nacional N°	479.375.799
Recupero de Viviendas	17.193.631
Convenio RTO	5.165.162
Medio Ambiente Inspección del Servicio	34.197.531
<b>De Jurisdicción Provincial</b>	<b>93.499.456.169</b>
<b>* De Afectación General</b>	<b>93.499.456.169</b>
Coparticipación	93.481.966.294
Del Sector Público Provincial	17.489.876
<b>De Jurisdicción Nacional</b>	<b>660.000.000</b>
<b>* De Afectación General</b>	<b>650.000.000</b>
Del Sector Público Nacional	660.000.000
<b>II - TOTAL EROGACIONES CORRIENTES</b>	<b>117.528.892.643</b>
<b>Total Administración Central</b>	<b>117.528.892.643</b>

"Las Islas Malvinas, Georgias, Sandwich del Sur son y serán argentinas"

Personal	56.312.922.046
Bienes de Consumo	3.777.619.252
Servicios	50.959.870.497
Intereses	53.949.208
Transferencias para Erogaciones Corrientes	3.653.168.637
Erogaciones Figurativas	2.771.363.003
<b>III- AHORRO CORRIENTE - RDO ECONÓMICO (I - II)</b>	<b>2.818.181.470</b>
<b>IV- RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>1.053.606.184</b>
<b>Total Administración Central</b>	<b>1.053.606.184</b>
De jurisdicción Municipal	438.284.314
Venta de Lotes	317.018.876
Regularización Dominial	120.571.046
Contribución por Mejora	694.393
De Jurisdicción Provincial	581.250.000
Del Sector Público Provincial	581.250.000
De Jurisdicción Nacional	34.071.869
Del Sector Público Nacional	34.071.869
<b>V- EROGACIONES DE CAPITAL</b>	<b>7.973.372.131</b>
<b>Total Administración Central</b>	<b>7.973.372.131</b>
Bienes de Capital	549.408.216
Trabajos Públicos	7.423.963.916
<b>VI - TOTAL DE RECURSOS (I + IV)</b>	<b>121.400.680.297</b>
<b>VII - TOTAL DE EROGACIONES (II + V)</b>	<b>125.502.264.775</b>
<b>VIII- NECES. DE FINANCIAMIENTO - RDO. FINANCIERO (III +IV-V)</b>	<b>-4.101.584.477</b>
<b>IX - FINANCIAMIENTO NETO</b>	<b>4.101.584.477</b>
<b>Fuentes</b>	<b>28.839.824.504</b>
Excedente Financiero y Resultados Por Actualización	1.342.319.688
Resultados por tenencia de Títulos Públicos	6.663.953
Excedente Financiero	1.335.655.735
<b>Disminuciones de Activo</b>	<b>7.392.754.442</b>
Banco	6.688.895.276
Medios de Cobro Diferidos	2.524.947
Anticipos	680.020.885
Depósitos en Garantía	300.000
Otros Créditos	138.810
Bienes de Uso	20.874.525
<b>Incrementos de Pasivo</b>	<b>9.748.392.277</b>
Deudas (proveedores, contratistas, etc.)	9.407.664.540
Ajuste de Deuda pagada por Anticipos Financieros	340.727.737
<b>Aumento de Patrimonio Neto</b>	<b>10.356.358.097</b>
Aumento de Patrimonio Neto	10.356.358.097
<b>Aplicaciones</b>	<b>24.738.240.027</b>
<b>Incrementos de Activo</b>	<b>12.889.001.160</b>
Banco	4.091.084.392
Inversiones corrientes	6.663.953
Medios de Cobro Diferidos	297.910.558
Anticipos	246.766.432
Depósitos en Garantía	10.727.819
Otros Créditos	3.886.639
Bienes de Uso	8.231.961.367
<b>Disminuciones de Pasivo</b>	<b>8.305.160.392</b>
Deudas (proveedores, contratistas, etc.)	7.598.345.523
Ajuste de Deuda pagada por Anticipos Financieros - Ejercicios Anteriores	706.814.869
<b>Disminución de Patrimonio Neto</b>	<b>3.474.650.094</b>
Disminución del Patrimonio Neto	3.474.650.094
<b>Usos</b>	<b>69.428.381</b>
<b>Amortización de la Deuda</b>	<b>69.428.381</b>
Amortización de la Deuda	69.428.381

(\*) Ejecutado: Para Recursos criterio Percibido y para Gastos criterio Devengado.



Provincia de Tierra del Fuego, Antártida  
e Islas del Atlántico Sur  
= República Argentina =  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

"2025, Año del paso a la inmortalidad del Papa Francisco, símbolo de amor y humildad"

**ESTADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

CONCEPTO	Ejecutado Al 31/12/2025 \$
	Importe
<b><u>I -TOTAL DE RECURSOS CORRIENTES</u></b>	<b>120.347.074.113</b>
<b><u>Total de la Administración Central</u></b>	<b>120.347.074.113</b>
<b>De jurisdicción Municipal</b>	<b>26.187.617.944</b>
<b>* De Afectación General</b>	<b>24.265.883.865</b>
Impuesto Automotor	7.570.700.275
Impuesto Inmobiliario	3.255.071.034
Tasas Grales Por Serv. Municipales	4.139.456.169
Tasa Actividad Comercial e Industrial	3.222.918.902
Tasa S. Esp. Limp. E Higiene	818.298.703
Tasa Verificación Estructuras De Antenas	48.421.920
Derechos De Construcción	22.436.723
Derechos De Oficina	373.376.420
Derechos De Cementerio	90.961.722
Derechos Ocup. Y Uso Espacio Publico	1.347.547.185
Derechos Espectáculos Públicos	10.269.969
Derechos de Oficinas Obras Públicas	6.889.678
Habilitación Comercial	62.181.938
Publicidad y Propaganda	89.803.226
Derechos Uso Matadero Y Uso Matadero Y PPP De Mar	51.200.667
Multas	852.134.058
Ingresos Varios	6.445.297
Servicios Inspección Veterinaria	18.260.488
Estacionamiento Medido	6.955.500
Convenios Varios	253.893
Intereses Internos	2.221.709.030
Intereses Por Pronto Pago	50.591.068
<b>* De afectación específica</b>	<b>1.921.734.079</b>
Fondo Afectación Especifica OM 2243	36.776
Fondo Del Deporte	13.110.908
Fondo Infraestructura Vial	289.219.189
Fondo Prestaciones de Salud	411.685.709
Agencia De Desarrollo Ushuaia	319.852.585
Fondo Especial De Mant. Y Repar. Paradas De Taxi	46.875.001
Fondo Municipal de Concientiz. Y Educ.Vial	114.882.842
Derechos De Oficina Deportes	102.598.614
Convenio Parque Nacional N°19441	87.540.333
Convenio Parque Naciona N°21536	479.375.799

"Las Islas Malvinas, Georgias, Sandwich del Sur son y serán argentinas"

Recupero de Viviendas	17.193.631
Convenio RTO	5.165.162
Medio Ambiente Inspección del Servicio	34.197.531
<b>De Jurisdicción Provincial</b>	<b>93.499.456.169</b>
<b>* De Afectación General</b>	<b>93.499.456.169</b>
Coparticipación	93.481.966.294
Del Sector Público Provincial	17.489.876
<b>De Jurisdicción Nacional</b>	<b>660.000.000</b>
<b>* De Afectación General</b>	<b>660.000.000</b>
Del Sector Público Nacional	660.000.000
Del Sector Público Provincial	0
<b>II - TOTAL EROGACIONES CORRIENTES</b>	<b>117.528.892.643</b>
<b>Total Administración Central</b>	<b>117.528.892.643</b>
Personal	56.312.922.046
Bienes de Consumo	3.777.619.252
Servicios	50.959.870.497
Intereses	53.949.208
Transferencias para Erogaciones Corrientes	3.653.168.637
Erogaciones Figurativas	2.771.363.003
<b>III- AHORRO CORRIENTE - RDO ECONÓMICO (I - II)</b>	<b>2.818.181.470</b>
<b>IV- RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>1.053.606.184</b>
<b>Total Administración Central</b>	<b>1.053.606.184</b>
<b>De jurisdicción Municipal</b>	<b>438.284.314</b>
Venta de Lotes	317.018.876
Regularización Dominial	120.571.046
Contribución por Mejora	694.393
<b>De Jurisdicción Provincial</b>	<b>581.250.000</b>
Del Sector Publico Provincial	581.250.000
<b>De Jurisdicción Nacional</b>	<b>34.071.869</b>
Del Sector Publico Nacional	34.071.869
<b>V- EROGACIONES DE CAPITAL</b>	<b>7.973.372.131</b>
<b>Total Administración Central</b>	<b>7.973.372.131</b>
Bienes de Capital	549.408.216
Trabajos Públicos	7.423.963.916
<b>VI - TOTAL DE RECURSOS (I + IV)</b>	<b>121.400.680.297</b>
<b>VII - TOTAL DE EROGACIONES (II + V)</b>	<b>125.502.264.775</b>
<b>VIII- NECES. DE FINANCIAMIENTO - RDO. FINANCIERO (III +IV-V)</b>	<b>-4.101.584.477</b>
<b>IX - FINANCIAMIENTO NETO</b>	<b>1.272.891.307</b>
<b>Fuentes</b>	<b>1.342.319.688</b>
<b>Excedente Financiero y Resultados Por Actualización</b>	<b>1.342.319.688</b>
Resultados por tenencia de Titulos Publicos	6.663.953
Excedente Financiero	1.335.655.735
<b>Usos</b>	<b>69.428.381</b>
<b>Amortización de la Deuda</b>	<b>69.428.381</b>
Amortización de la Deuda	69.428.381
<b>RESULTADO FINAL (**)</b>	<b>-2.828.693.170</b>

(\*) Ejecutado: Para Recursos criterio Percibido y para Gastos criterio Devengado.

(\*\*) La diferencia de \$366.087.131,67 entre el Resultado Final (-2.828.693.170) y el Resultado Financiero del Ejercicio (-3.194.780.302) según Estado de Recursos y Gastos, radica en la variación neta de los ajustes por Anticipos Financieros (\$ 706.814.868 - \$ 340.727.737).

"Las Islas Malvinas, Georgias, Sandwich del Sur son y serán argentinas"

GEN  
MUNIC.USHUAIA

**EJECUCION PRESUPUESTARIA DE RECURSOS  
ENTRE 01/01/25 y 31/12/25 - POR CARACTER**

Impresión: 28/04/26 15:00:17  
N° de Hoja: 1  
PReca016

**Ejercicio:** 2025      **Fecha:** 01/01/25 a 31/12/25      **Tipo de Fecha:** Contable  
**Clasificación:** REC.POR RUBRO      **Financiamiento:** Todos  
**Carácter:** 3 DEPARTAMENTO EJECUTIVO MUNICIPAL

Cuenta	N° Cuenta	Financ.	Calculado	Aumentos	Disminuciones	Calc.Definitivo	Devengado	Percibido	Saldo
TOTAL GENERAL			121.331.970.528,62	16.133.334.190,53	0,00	137.465.304.719,15	122.742.999.985,27	122.742.999.985,27	14.722.304.733,88
RECURSOS CORRIENTES	1000000000		115.387.969.827,27	13.725.065.572,20	0,00	129.113.035.399,47	120.347.074.113,49	120.347.074.113,49	8.765.961.285,98
INGRESOS TRIBUTARIOS	1100000000		113.287.458.008,45	9.697.211.472,97	0,00	122.984.669.481,42	113.749.986.181,58	113.749.986.181,58	9.234.683.299,84
IMPUESTOS DIRECTOS MUNICIPALES	1110000000		7.686.613.006,74	1.625.422.322,97	0,00	9.312.035.329,71	10.825.771.309,55	10.825.771.309,55	-1.513.735.979,84
SOBRE EL PATRIMONIO	1110200000		7.686.613.006,74	1.625.422.322,97	0,00	9.312.035.329,71	10.825.771.309,55	10.825.771.309,55	-1.513.735.979,84
IMPUESTO AUTOMOTOR	1110201000	34	5.593.382.395,54	882.556.406,00	0,00	6.475.938.801,54	7.570.700.275,10	7.570.700.275,10	-1.094.761.473,56
IMPUESTO INMOBILIARIO	1110202000	34	2.093.230.611,20	742.865.916,97	0,00	2.836.096.528,17	3.255.071.034,45	3.255.071.034,45	-418.974.506,28
COPARTICIPACIÓN DE IMPUESTOS PROVI.	1130000000		97.440.419.003,34	7.478.173.215,00	0,00	104.918.592.218,34	93.499.456.169,28	93.499.456.169,28	11.419.136.049,06
COPARTICIPACIÓN DE IMPUESTOS PR...	1130100000	34	97.440.419.003,34	7.478.173.215,00	0,00	104.918.592.218,34	93.499.456.169,28	93.499.456.169,28	11.419.136.049,06
COPARTICIPACIÓN COMPENSACIÓN...	1130101000	34	0,00	0,00	0,00	0,00	17.489.875,62	17.489.875,62	-17.489.875,62
TASAS MUNICIPALES	1140000000		8.160.425.998,37	593.615.935,00	0,00	8.754.041.933,37	9.424.758.702,75	9.424.758.702,75	-670.716.769,38
TASAS MUNICIPALES DE AFECTACIÓN...	1140100000		6.935.217.067,90	537.872.471,00	0,00	7.473.089.538,90	8.229.095.693,05	8.229.095.693,05	-756.006.154,15
TASAS GRALES POR SERV. MUNIC...	1140101000	34	3.466.580.973,42	315.450.086,00	0,00	3.782.031.059,42	4.139.456.168,62	4.139.456.168,62	-357.425.109,20
TASA ACTIVIDAD COMERCIAL E I...	1140102000	34	2.996.748.286,81	222.422.385,00	0,00	3.219.170.671,81	3.222.918.901,63	3.222.918.901,63	-3.748.229,82
TASA S. ESP. LIMP. E HIGIENE	1140103000	34	428.745.986,31	0,00	0,00	428.745.986,31	818.298.702,80	818.298.702,80	-389.552.716,49
TASA DE VERIFICACION ESTRUCT...	1140104000	34	43.141.821,36	0,00	0,00	43.141.821,36	48.421.920,00	48.421.920,00	-5.280.098,64
TASAS MUNICIPALES DE AFECTACIÓN...	1140200000		1.225.208.930,47	55.743.464,00	0,00	1.280.952.394,47	1.195.663.009,70	1.195.663.009,70	85.289.384,77
FONDO AFECTACION ESPECIFICA ...	1140202000	16	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	36.776,13	36.776,13	13.223,87
FONDO DEL DEPORTE	1140205000	19	9.920.238,22	2.681.024,00	0,00	12.601.262,22	13.110.908,26	13.110.908,26	-509.646,04
FONDO INFRAESTRUCTURA VIAL	1140206000	20	352.780.713,60	0,00	0,00	352.780.713,60	289.219.189,40	289.219.189,40	63.561.524,20
FONDO PRESTACIONES DE SALUD	1140207000	21	346.658.097,34	31.360.312,00	0,00	378.018.409,34	411.685.708,63	411.685.708,63	-33.667.299,29
AGENCIA DE DESARROLLO USHUAL...	1140208000	22	299.674.828,68	21.702.128,00	0,00	321.376.956,68	319.852.584,50	319.852.584,50	1.524.372,18
FONDO ESPECIAL DE MANT. Y RE...	1140209000	23	20.081.684,21	0,00	0,00	20.081.684,21	46.875.001,10	46.875.001,10	-26.793.316,89



**USHUAIA**  
MUNICIPALIDAD

GEN  
MUNIC.USHUAIA

**EJECUCION PRESUPUESTARIA DE RECURSOS  
ENTRE 01/01/25 y 31/12/25 - POR CARACTER**

Impresión: 28/04/26 15:00:17  
N° de Hoja: 2  
PReca016

**Ejercicio:** 2025      **Fecha:** 01/01/25 a 31/12/25      **Tipo de Fecha:** Contable  
**Clasificación:** REC.POR RUBRO      **Financiamiento:** Todos  
**Carácter:** 3 DEPARTAMENTO EJECUTIVO MUNICIPAL

Cuenta	N° Cuenta	Financ.	Calculado	Aumentos	Disminuciones	Calc.Definitivo	Devengado	Percibido	Saldo
FONDO MUNICIPAL DE CONCIENTI...	1140210000	35	18.947.368,42	0,00	0,00	18.947.368,42	114.882.841,68	114.882.841,68	-95.935.473,26
FONDO ESPECÍFICO GESTIÓN DE ...	1140211000	171	177.096.000,00	0,00	0,00	177.096.000,00	0,00	0,00	177.096.000,00
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	1300000000		1.352.088.213,62	2.009.643.776,42	0,00	3.361.731.990,04	3.664.787.833,44	3.664.787.833,44	-303.055.843,40
DERECHOS	1320000000		791.391.582,69	1.481.105.620,77	0,00	2.272.497.203,46	2.213.822.466,09	2.213.822.466,09	58.674.737,37
DERECHOS DE AFECTACIÓN GENERAL	1320100000		554.420.280,33	1.481.105.620,77	0,00	2.035.525.901,10	2.054.667.528,56	2.054.667.528,56	-19.141.627,46
DERECHOS DE CONSTRUCCIÓN	1320102000	34	19.861.493,89	1.476.695,71	0,00	21.338.189,60	22.436.723,49	22.436.723,49	-1.098.533,89
DERECHOS DE OFICINA	1320103000	34	265.290.322,99	86.532.223,68	0,00	351.822.546,67	373.376.420,09	373.376.420,09	-21.553.873,42
DERECHOS DE CEMENTERIO	1320104000	34	79.673.874,96	13.138.876,60	0,00	92.812.751,56	90.961.722,41	90.961.722,41	1.651.029,15
DERECHOS OCUP. Y USO ESPACIO...	1320105000	34	50.269.625,76	1.341.172.906,31	0,00	1.391.442.532,07	1.347.547.184,89	1.347.547.184,89	43.895.347,18
DERECHOS ESPECTACULOS PUBLIC...	1320106000	34	7.599.786,70	0,00	0,00	7.599.786,70	10.269.968,94	10.269.968,94	-2.670.182,24
DERECHOS DE OFICINAS OBRAS P...	1320108000	34	7.425.434,52	0,00	0,00	7.425.434,52	6.889.678,32	6.889.678,32	535.756,20
HABILITACION COMERCIAL	1320110000	34	46.434.156,05	10.512.105,92	0,00	56.946.261,97	62.181.937,76	62.181.937,76	-5.235.675,79
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	1320111000	34	77.625.585,46	12.610.746,99	0,00	90.236.332,45	89.803.225,63	89.803.225,63	433.106,82
DERECHOS USO MATADERO Y PPP ...	1320112000	34	240.000,00	15.662.065,56	0,00	15.902.065,56	51.200.667,03	51.200.667,03	-35.298.601,47
DERECHOS DE AFECTACIÓN ESPECÍFI...	1320200000		236.971.302,36	0,00	0,00	236.971.302,36	159.154.937,53	159.154.937,53	77.816.364,83
RECUPERO DE VIVIENDAS	1320202000	24	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	17.193.631,23	17.193.631,23	-2.193.631,23
DERECHOS DE OFICINA DEPORTES	1320203000	25	27.786.303,19	0,00	0,00	27.786.303,19	102.598.613,54	102.598.613,54	-74.812.310,35
CONVENIO RTO	1320206000	27	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	5.165.161,90	5.165.161,90	834.838,10
HONORARIOS PROF. LETRADOS	1320207000	28	167.072.378,00	0,00	0,00	167.072.378,00	0,00	0,00	167.072.378,00
MEDIO AMBIENTE INSPECCIÓN DE...	1320209000	155	21.112.621,17	0,00	0,00	21.112.621,17	34.197.530,86	34.197.530,86	-13.084.909,69
OTROS NO TRIBUTARIOS	1330000000		560.696.630,93	528.538.155,65	0,00	1.089.234.786,58	1.450.965.367,35	1.450.965.367,35	-361.730.580,77
MULTAS	1330100000	34	536.861.366,09	286.348.106,59	0,00	823.209.472,68	852.134.057,91	852.134.057,91	-28.924.585,23
INGRESOS VARIOS	1330200000	34	10.264.592,44	0,00	0,00	10.264.592,44	6.445.296,93	6.445.296,93	3.819.295,51



**USHUAIA**  
MUNICIPALIDAD

GEN  
MUNIC.USHUAIA

**EJECUCION PRESUPUESTARIA DE RECURSOS  
ENTRE 01/01/25 y 31/12/25 - POR CARACTER**

Impresión: 28/04/26 15:00:17  
N° de Hoja: 3  
PReca016

**Ejercicio:** 2025      **Fecha:** 01/01/25 a 31/12/25      **Tipo de Fecha:** Contable  
**Clasificación:** REC.POR RUBRO      **Financiamiento:** Todos  
**Carácter:** 3 DEPARTAMENTO EJECUTIVO MUNICIPAL

Cuenta	N° Cuenta	Financ.	Calculado	Aumentos	Disminuciones	Calc.Definitivo	Devengado	Percibido	Saldo
SERVICIOS INSPECCION VETERINARI	1330300000	34	7.246.795,37	6.219.989,79	0,00	13.466.785,16	18.260.487,55	18.260.487,55	-4.793.702,39
ESTACIONAMIENTO MEDIDO	1330400000	34	5.934.168,00	181.832,00	0,00	6.116.000,00	6.955.500,00	6.955.500,00	-839.500,00
CONVENIOS VARIOS	1330600000	34	289.709,03	0,00	0,00	289.709,03	253.892,76	253.892,76	35.816,27
SERVICIO DE LINEA URBANA ADICIO...	1330800000	34	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
CONVENIO PARQUE NACIONAL N° 194...	1331300000	180	0,00	87.540.333,00	0,00	87.540.333,00	87.540.333,00	87.540.333,00	0,00
CONVENIO ESPECIFICO PARQUE NACI...	1331400000	180	0,00	148.247.894,27	0,00	148.247.894,27	479.375.799,20	479.375.799,20	-331.127.904,93
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ADM..	1400000000		0,00	51.920.000,00	0,00	51.920.000,00	0,00	0,00	51.920.000,00
VENTA DE SERVICIOS	1430000000		0,00	51.920.000,00	0,00	51.920.000,00	0,00	0,00	51.920.000,00
VENTA DE SERVICIOS AFECTACIÓN G...	1430100000		0,00	51.920.000,00	0,00	51.920.000,00	0,00	0,00	51.920.000,00
VENTA DE ENTRADAS A EVENTOS	1430101000	34	0,00	51.920.000,00	0,00	51.920.000,00	0,00	0,00	51.920.000,00
RENTAS DE LA PROPIEDAD	1600000000		238.423.605,20	1.756.290.322,81	0,00	1.994.713.928,01	2.272.300.098,47	2.272.300.098,47	-277.586.170,46
INTERESES	1610000000		238.423.605,20	1.756.290.322,81	0,00	1.994.713.928,01	2.272.300.098,47	2.272.300.098,47	-277.586.170,46
INTERESES INTERNOS	1610100000	34	238.423.605,20	1.756.290.322,81	0,00	1.994.713.928,01	2.221.709.030,46	2.221.709.030,46	-226.995.102,45
INTERESES POR PRONTO PAGO	1610300000	34	0,00	0,00	0,00	0,00	50.591.068,01	50.591.068,01	-50.591.068,01
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1700000000		510.000.000,00	210.000.000,00	0,00	720.000.000,00	660.000.000,00	660.000.000,00	60.000.000,00
DEL SECTOR PÚBLICO	1720000000		510.000.000,00	210.000.000,00	0,00	720.000.000,00	660.000.000,00	660.000.000,00	60.000.000,00
DEL SECTOR PÚBLICO PROVINCIAL	1720200000		510.000.000,00	210.000.000,00	0,00	720.000.000,00	660.000.000,00	660.000.000,00	60.000.000,00
CONVENIO N° 20517	1720204000	170	510.000.000,00	0,00	0,00	510.000.000,00	450.000.000,00	450.000.000,00	60.000.000,00
DEC. MUNICIPAL N° 982/2025	1720206000	170	0,00	210.000.000,00	0,00	210.000.000,00	210.000.000,00	210.000.000,00	0,00
RECURSOS DE CAPITAL	2000000000		5.944.000.701,35	1.072.612.883,00	0,00	7.016.613.584,35	1.053.606.183,95	1.053.606.183,95	5.963.007.400,40
RECURSOS PROPIOS DE CAPITAL	2100000000		214.034.692,64	72.612.883,00	0,00	286.647.575,64	438.284.314,49	438.284.314,49	-151.636.738,85
VENTA DE ACTIVOS	2110000000		212.784.692,64	72.612.883,00	0,00	285.397.575,64	437.589.921,79	437.589.921,79	-152.192.346,15
DE TIERRAS Y TERRENOS	2110200000		212.784.692,64	72.612.883,00	0,00	285.397.575,64	437.589.921,79	437.589.921,79	-152.192.346,15



**USHUAIA**  
MUNICIPALIDAD

GEN  
MUNIC.USHUAIA

**EJECUCION PRESUPUESTARIA DE RECURSOS  
ENTRE 01/01/25 y 31/12/25 - POR CARACTER**

Impresión: 28/04/26 15:00:17  
N° de Hoja: 4  
PReca016

**Ejercicio:** 2025      **Fecha:** 01/01/25 a 31/12/25      **Tipo de Fecha:** Contable  
**Clasificación:** REC.POR RUBRO      **Financiamiento:** Todos  
**Carácter:** 3 DEPARTAMENTO EJECUTIVO MUNICIPAL

Cuenta	N° Cuenta	Financ.	Calculado	Aumentos	Disminuciones	Calc.Definitivo	Devengado	Percibido	Saldo
VENTAS DE LOTES	2110201000	29	153.516.903,73	55.732.948,00	0,00	209.249.851,73	317.018.875,72	317.018.875,72	-107.769.023,99
REGULARIZACIÓN DOMINIAL	2110203000	30	59.267.788,91	16.879.935,00	0,00	76.147.723,91	120.571.046,07	120.571.046,07	-44.423.322,16
RECUPERO O REEMBOLSO DE OBRAS PÚBL	2140000000		1.250.000,00	0,00	0,00	1.250.000,00	694.392,70	694.392,70	555.607,30
CONTRIBUCIÓN POR MEJORA	2141000000	31	1.250.000,00	0,00	0,00	1.250.000,00	694.392,70	694.392,70	555.607,30
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	2200000000		5.729.966.008,71	1.000.000.000,00	0,00	6.729.966.008,71	615.321.869,46	615.321.869,46	6.114.644.139,25
DEL SECTOR PÚBLICO	2220000000		5.729.966.008,71	1.000.000.000,00	0,00	6.729.966.008,71	615.321.869,46	615.321.869,46	6.114.644.139,25
DEL SECTOR PÚBLICO NACIONAL	2220100000		5.729.966.008,71	0,00	0,00	5.729.966.008,71	34.071.869,46	34.071.869,46	5.695.894.139,25
FONDO DE INTEGRACIÓN SOCIO U...	2220107000		1.809.158.009,56	0,00	0,00	1.809.158.009,56	34.071.869,46	34.071.869,46	1.775.066.140,10
CONVENIO 15989 (FISU)	2220107001	148	1.809.158.009,56	0,00	0,00	1.809.158.009,56	34.071.869,46	34.071.869,46	1.775.066.140,10
DIRECCIÓN NACIONAL DE VIALID...	2220115000		1.100.803.535,35	0,00	0,00	1.100.803.535,35	0,00	0,00	1.100.803.535,35
CONVENIO N° 18056 - DNV	2220115010	158	1.100.803.535,35	0,00	0,00	1.100.803.535,35	0,00	0,00	1.100.803.535,35
RESERVA NATURAL CAÑADON DE L...	2220118000	155	20.004.463,80	0,00	0,00	20.004.463,80	0,00	0,00	20.004.463,80
F.A.M.P 2023	2220119000	161	2.800.000.000,00	0,00	0,00	2.800.000.000,00	0,00	0,00	2.800.000.000,00
DEL SECTOR PÚBLICO PROVINCIAL	2220200000		0,00	1.000.000.000,00	0,00	1.000.000.000,00	581.250.000,00	581.250.000,00	418.750.000,00
CONVENIO N° 21452	2220201000	170	0,00	1.000.000.000,00	0,00	1.000.000.000,00	581.250.000,00	581.250.000,00	418.750.000,00
FUENTES FINANCIERAS	3000000000		0,00	1.335.655.735,33	0,00	1.335.655.735,33	1.342.319.687,83	1.342.319.687,83	-6.663.952,50
INCREMENTO DEL PATRIMONIO	3300000000		0,00	1.335.655.735,33	0,00	1.335.655.735,33	1.342.319.687,83	1.342.319.687,83	-6.663.952,50
INCREMENTO DE CAPITAL	3310000000		0,00	0,00	0,00	0,00	6.663.952,50	6.663.952,50	-6.663.952,50
RESULTADOS POR ACTUALIZACIONES	3310100000		0,00	0,00	0,00	0,00	6.663.952,50	6.663.952,50	-6.663.952,50
RESULTADO POR TENENCIA DE TÍ...	3310103000	34	0,00	0,00	0,00	0,00	6.663.952,50	6.663.952,50	-6.663.952,50
INCREMENTO DE RESULTADOS ACUMULAD	3330000000		0,00	1.335.655.735,33	0,00	1.335.655.735,33	1.335.655.735,33	1.335.655.735,33	0,00
INCREMENTO DE EXCEDENTE FINANCI...	3330100000		0,00	1.335.655.735,33	0,00	1.335.655.735,33	1.335.655.735,33	1.335.655.735,33	0,00
INCREMENTO DE EXCEDENTE FINA...	3330112000	34	0,00	1.241.683.033,63	0,00	1.241.683.033,63	1.241.683.033,63	1.241.683.033,63	0,00



**USHUAIA**  
MUNICIPALIDAD

GEN  
MUNIC.USHUAIA

**EJECUCION PRESUPUESTARIA DE RECURSOS  
ENTRE 01/01/25 y 31/12/25 - POR CARACTER**

Impresión: 28/04/26 15:00:17  
N° de Hoja: 5  
PReca016

**Ejercicio:** 2025      **Fecha:** 01/01/25 a 31/12/25      **Tipo de Fecha:** Contable  
**Clasificación:** REC.POR RUBRO      **Financiamiento:** Todos  
**Carácter:** 3 DEPARTAMENTO EJECUTIVO MUNICIPAL

Cuenta	N° Cuenta	Financ.	Calculado	Aumentos	Disminuciones	Calc.Definitivo	Devengado	Percebido	Saldo
INCREMENTO DE EXCEDENTE FINA...	3330123000	35	0,00	93.972.701,70	0,00	93.972.701,70	93.972.701,70	93.972.701,70	0,00



**USHUAIA**  
MUNICIPALIDAD

GEN  
MUNIC.USHUAIA

**EJECUCION PRESUPUESTARIA POR CARACTER**  
ECO

Impresión: 28/04/26 15:16:37  
N° de Hoja: 1  
RGtoAc30

Ejercicio: 2025 Ejecución al: 31/12/25 Clasificación: 0 - 9999999 Financiamiento: 0 - 999

Carácter	3 DEPARTAMENTO EJECUTIVO MUNICIPAL											
Clasificación	Votado	Aumentos	Disminuciones	Crédito Vigente	Reservas	Crédito Líquido	Preventivo	Compromiso	Devengado	Mandado a pagar	Pagado	Saldo Disp.
<b>TOTAL:</b>	121.331.970.528,62	44.023.816.404,02	27.559.354.308,56	137.796.432.624,08	0,00	137.796.432.624,08	127.150.348.806,61	126.803.238.301,83	125.571.693.155,70	123.922.989.612,44	117.407.472.562,44	10.646.083.817,47
GASTOS CORRIENTES	99.727.040.109,35	39.575.592.349,25	17.712.433.127,39	121.590.199.331,21	0,00	121.590.199.331,21	118.364.631.410,91	118.174.130.277,97	117.528.892.643,10	116.172.657.249,82	110.044.529.070,87	3.225.567.920,30
GASTOS DE CONSUMO	91.448.060.391,27	38.056.378.001,53	16.156.294.407,55	113.348.143.985,25	0,00	113.348.143.985,25	111.864.328.013,62	111.676.076.880,68	111.050.411.795,32	109.721.053.327,18	104.150.931.227,31	1.483.815.971,63
GASTOS EN PERSONAL	46.789.666.578,00	9.944.836.726,64	25.492.736,71	56.709.010.567,93	0,00	56.709.010.567,93	56.313.125.745,62	56.312.922.046,29	56.312.922.046,29	56.312.403.814,32	53.390.237.312,44	395.884.822,31
BIENES DE CONSUMO	4.297.568.218,39	3.781.525.042,21	3.787.525.526,00	4.291.567.734,60	0,00	4.291.567.734,60	4.063.897.417,09	3.985.591.594,49	3.777.619.251,81	3.688.810.649,23	3.620.745.347,10	227.670.317,51
SERVICIOS NO PERSONALES	40.360.825.594,88	24.330.016.232,68	12.343.276.144,84	52.347.565.682,72	0,00	52.347.565.682,72	51.487.304.850,91	51.377.359.540,57	50.959.870.497,22	49.719.838.863,63	47.139.948.567,77	860.260.831,81
RENTAS DE LA PROPIEDAD	44.261.576,50	21.234.947,50	11.247.314,74	54.249.209,26	0,00	54.249.209,26	54.249.209,26	54.249.209,26	53.949.208,12	53.949.208,12	53.949.208,12	0,00
Intereses y otras Rentas de la propiedad	44.261.576,50	21.234.947,50	11.247.314,74	54.249.209,26	0,00	54.249.209,26	54.249.209,26	54.249.209,26	53.949.208,12	53.949.208,12	53.949.208,12	0,00
TRANSFERENCIAS	3.421.638.051,58	1.472.982.400,22	1.134.179.217,21	3.760.441.234,59	0,00	3.760.441.234,59	3.674.691.184,38	3.672.441.184,38	3.653.168.636,66	3.626.291.711,52	3.253.651.902,33	85.750.050,21
TRANSF. AL SECTOR PRIV. P/FIN. EROG	1.822.288.394,22	622.181.473,22	747.931.303,18	1.696.538.564,26	0,00	1.696.538.564,26	1.637.401.327,02	1.635.151.327,02	1.629.271.327,02	1.602.394.401,88	1.598.457.493,88	59.137.237,24
TRANSF.AL SECTOR PUB.MUN. P/FIN.E	1.599.349.657,36	850.800.927,00	386.247.914,03	2.063.902.670,33	0,00	2.063.902.670,33	2.037.289.857,36	2.037.289.857,36	2.023.897.309,64	2.023.897.309,64	1.655.194.408,45	26.612.812,97
GASTOS FIGURATIVOS PARA TRANS.CTE	4.813.080.090,00	24.997.000,00	410.712.187,89	4.427.364.902,11	0,00	4.427.364.902,11	2.771.363.003,65	2.771.363.003,65	2.771.363.003,00	2.771.363.003,00	2.585.996.733,11	1.656.001.898,46
GASTOS FIGURATIVOS PARA TRANSAC	4.813.080.090,00	24.997.000,00	410.712.187,89	4.427.364.902,11	0,00	4.427.364.902,11	2.771.363.003,65	2.771.363.003,65	2.771.363.003,00	2.771.363.003,00	2.585.996.733,11	1.656.001.898,46
GASTOS DE CAPITAL	21.582.476.184,16	4.400.949.898,03	9.846.921.181,17	16.136.504.901,02	0,00	16.136.504.901,02	8.715.989.014,49	8.559.679.642,65	7.973.372.131,40	7.680.903.981,42	7.293.515.110,37	7.420.515.886,53
INVERSION REAL DIRECTA	21.582.476.184,16	4.400.949.898,03	9.846.921.181,17	16.136.504.901,02	0,00	16.136.504.901,02	8.715.989.014,49	8.559.679.642,65	7.973.372.131,40	7.680.903.981,42	7.293.515.110,37	7.420.515.886,53
CONSTRUCCIONES	20.842.764.099,16	3.911.921.042,59	9.271.279.883,57	15.483.405.258,18	0,00	15.483.405.258,18	8.137.867.100,64	8.002.491.730,80	7.423.963.915,80	7.142.840.389,72	6.785.076.518,67	7.345.538.157,54
BIENES DE USO	739.712.085,00	489.028.855,44	575.641.297,60	653.099.642,84	0,00	653.099.642,84	578.121.913,85	557.187.911,85	549.408.215,60	538.063.591,70	508.438.591,70	74.977.728,99
APLICACIONES FINANCIERAS	22.454.235,11	47.274.156,74	0,00	69.728.391,85	0,00	69.728.391,85	69.728.381,21	69.428.381,21	69.428.381,20	69.428.381,20	69.428.381,20	10,64
INVERSION FINANCIERA	0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00
INCREMENTO DE ACT.DIF. Y ANT. A PR	0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00
AMORTIZACION DE LA DEUDA Y DISM. PA	22.454.235,11	47.274.146,74	0,00	69.728.381,85	0,00	69.728.381,85	69.728.381,21	69.428.381,21	69.428.381,20	69.428.381,20	69.428.381,20	0,64
SERVICIO DE LA DEUDA Y DISM. DE PA	22.454.235,11	47.274.146,74	0,00	69.728.381,85	0,00	69.728.381,85	69.728.381,21	69.428.381,21	69.428.381,20	69.428.381,20	69.428.381,20	0,64



Provincia de Tierra del Fuego, Antártida  
e Islas del Atlántico Sur  
= República Argentina =  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

"2025, Año del paso a la inmortalidad del Papa Francisco, símbolo de amor y humildad"

**ESTADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA ACUMULADA  
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

CONCEPTO	Ejecutado al 31/12/2025			
	Administración Central (*)	Organismos Descentralizados		Total
		Concejo Deliberante (***)	Sindicatura General Municipal (****)	
		Importe	Importe	
<b>I - TOTAL DE RECURSOS CORRIENTES</b>	<b>120.347.074.113</b>	<b>830.000.000</b>	<b>273.868.174</b>	<b>121.450.942.287</b>
<b>Total de la Administración Central</b>	<b>120.347.074.113</b>	<b>830.000.000</b>	<b>273.868.174</b>	<b>121.450.942.287</b>
De jurisdicción Municipal	26.187.617.944	830.000.000	273.868.174	27.291.486.118
* De Afectación General	24.265.883.865	830.000.000	273.868.174	25.369.752.039
Contribuciones figurativas	-	830.000.000	273.868.174	1.103.868.174
Impuesto Automotor	7.570.700.275	-	-	7.570.700.275
Impuesto Inmobiliario	3.255.071.034	-	-	3.255.071.034
Tasas Grales Por Serv. Municipales	4.139.456.169	-	-	4.139.456.169
Tasa Actividad Comercial e Industrial	3.222.918.902	-	-	3.222.918.902
Tasa S. Esp. Limp. E Higiene	818.298.703	-	-	818.298.703
Tasa Verificación Estructuras De Antenas	48.421.920	-	-	48.421.920
Derechos De Construcción	22.436.723	-	-	22.436.723
Derechos De Oficina	373.376.420	-	-	373.376.420
Derechos De Cementerio	90.961.722	-	-	90.961.722
Derechos Ocup. Y Uso Espacio Publico	1.347.547.185	-	-	1.347.547.185
Derechos Espectáculos Públicos	10.269.969	-	-	10.269.969
Derechos de Oficinas Obras Públicas	6.889.678	-	-	6.889.678
Habilitación Comercial	62.181.938	-	-	62.181.938
Publicidad y Propaganda	89.803.226	-	-	89.803.226
Derechos Uso Matadero Y Uso Matadero Y PPP De Mar	51.200.667	-	-	51.200.667
Multas	852.134.058	-	-	852.134.058
Ingresos Varios	6.445.297	-	-	6.445.297
Servicios Inspección Veterinaria	18.260.488	-	-	18.260.488
Estacionamiento Medido	6.955.500	-	-	6.955.500
Convenios Varios	253.893	-	-	253.893
Intereses Internos	2.221.709.030	-	-	2.221.709.030
Intereses Por Pronto Pago	50.591.068	-	-	50.591.068
* De afectación específica	1.921.734.079	-	-	1.921.734.079
Fondo Afectación Específica OM 2243	36.776	-	-	36.776
Fondo Del Deporte	13.110.908	-	-	13.110.908
Fondo Infraestructura Vial	289.219.189	-	-	289.219.189
Fondo Prestaciones de Salud	411.685.709	-	-	411.685.709
Agencia De Desarrollo Ushuaia	319.852.585	-	-	319.852.585
Fondo Especial De Mant. Y Repar. Paradas De Taxi	46.875.001	-	-	46.875.001
Fondo Municipal de Concientiz. Y Educ.Vial	114.882.842	-	-	114.882.842
Derechos De Oficina Deportes	102.598.614	-	-	102.598.614
Convenio Parque Nacional N°19441	87.540.333	-	-	87.540.333
Convenio Parque Naciona N°21536	479.375.799	-	-	479.375.799
Recupero de Viviendas	17.193.631	-	-	17.193.631
Convenio RTO	5.165.162	-	-	5.165.162
Medio Ambiente Inspección del Servicio	34.197.531	-	-	34.197.531
De Jurisdicción Provincial	93.499.456.169	-	-	93.499.456.169
* De Afectación General	93.499.456.169	-	-	93.499.456.169
Coparticipación	93.481.966.294	-	-	93.481.966.294
Del Sector Público Provincial	17.489.876	-	-	17.489.876
De Jurisdicción Nacional	660.000.000	-	-	660.000.000
* De Afectación General	660.000.000	-	-	660.000.000
Del Sector Público Nacional	660.000.000	-	-	660.000.000
Del Sector Público Provincial	-	-	-	-
<b>II - TOTAL EROGACIONES CORRIENTES</b>	<b>117.528.892.643</b>	<b>683.943.586</b>	<b>263.170.386</b>	<b>118.476.006.615</b>
<b>Total Administración Central</b>	<b>117.528.892.643</b>	<b>683.943.586</b>	<b>263.170.386</b>	<b>118.476.006.615</b>
Personal	56.312.922.046	-	-	56.312.922.046
Bienes de Consumo	3.777.619.252	14.982.703	348.500	3.792.950.455
Servicios	50.959.870.497	665.367.822	262.643.686	51.887.882.005
Intereses	53.949.208	-	-	53.949.208
Transferencias para Erogaciones Corrientes	3.653.168.637	3.593.061	178.200	3.656.939.897
Erogaciones Figurativas	2.771.363.003	-	-	2.771.363.003
<b>III - AHORRO CORRIENTE - RDO ECONOMICO (I - II)</b>	<b>2.818.181.470</b>	<b>146.056.414</b>	<b>10.697.788</b>	<b>2.974.935.672</b>
<b>IV - RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>1.053.606.184</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.053.606.184</b>
<b>Total Administración Central</b>	<b>1.053.606.184</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,053.606.184</b>
De jurisdicción Municipal	438.284.314	-	-	438.284.314
Venta de Lotes	317.018.876	-	-	317.018.876
Regularización Dominial	120.571.046	-	-	120.571.046
Contribución por Mejora	694.393	-	-	694.393
De Jurisdicción Privada	-	-	-	-
De Jurisdicción Provincial	581.250.000	-	-	581.250.000

Del Sector Público Provincial	581.250.000	-	-	581.250.000
De Jurisdicción Nacional	-	-	-	-
De Jurisdicción Nacional	34.071.869	-	-	34.071.869
Del Sector Público Provincial	34.071.869	-	-	34.071.869
<b>V- EROGACIONES DE CAPITAL</b>	<b>7.973.372.131</b>	<b>27.170.227</b>	-	<b>8.000.542.359</b>
Total Administración Central	7.973.372.131	27.170.227	-	8.000.542.359
Bienes de Capital	549.408.216	27.170.227	-	576.578.443
Trabajos Públicos	7.423.963.916	-	-	7.423.963.916
Aporte de Capital	-	-	-	-
Gastos Figurativos para Transac. Capital	-	-	-	-
<b>VI - TOTAL DE RECURSOS (I + IV)</b>	<b>121.400.680.297</b>	<b>830.000.000</b>	<b>273.868.174</b>	<b>122.504.548.471</b>
<b>VII - TOTAL DE EROGACIONES (II + V)</b>	<b>125.502.264.775</b>	<b>711.113.813</b>	<b>263.170.386</b>	<b>126.476.548.974</b>
<b>VIII- NECES. DE FINANCIAMIENTO - RDO. FINANCIERO (III +IV-V)</b>	<b>- 4.101.584.477</b>	<b>118.886.187</b>	<b>10.697.788</b>	<b>- 3.972.000.503</b>
<b>IX - FINANCIAMIENTO NETO</b>	<b>1.272.891.307</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.272.891.307</b>
<b>Fuentes</b>	<b>1.342.319.688</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.342.319.688</b>
Excedente Financiero y Resultados Por Actualización	1.342.319.688	-	-	1.342.319.688
Resultados por tenencia de Titulos Publicos	6.663.953	-	-	6.663.953
Excedente Financiero	1.335.655.735	-	-	1.335.655.735
<b>Usos</b>	<b>69.428.381</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>69.428.381</b>
Amortización de la Deuda	69.428.381	-	-	69.428.381
Amortización de la Deuda	69.428.381	-	-	69.428.381
<b>RESULTADO FINAL (**)</b>	<b>- 2.828.693.170</b>	<b>118.886.187</b>	<b>10.697.788</b>	<b>- 2.699.109.196</b>

(\*) Ejecutado: Para Recursos criterio Percibido y para Gastos criterio Devengado.

(\*\*) La diferencia de \$366.087.132 entre el Resultado Final (-2.828.693.170) y el Resultado Financiero del Ejercicio (-3.194.780.302) según Estado de Recursos y Gastos, radica en la variación neta de los ajustes por Anticipos Financieros (\$ 706.814.868 - \$ 340.727.737).

(\*\*\*) Según Estado de Recursos y Gastos Base Devengado presentada por el Concejo Deliberante.

(\*\*\*\*) Según "Estado de Recursos Percibidos y Gastos Devengados" y "Esquema Ahorro inversión Financiamiento - Ejercicio 2025" presentada por la Sindicatura General Municipal.



Provincia de Tierra del Fuego, Antártida  
e Islas del Atlántico Sur  
= República Argentina =  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

"2025, Año del paso a la inmortalidad del Papa Francisco, símbolo de amor y humildad"

**ESTADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA ACUMULADA  
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

CONCEPTO	Ejecutado el 31/12/2025			
	Administración Central (*)	Organismos Descentralizados		Total
		Concejo Deliberante (***)	Sindicatura General Municipal (****)	
		Importe	Importe	
<b>I - TOTAL DE RECURSOS CORRIENTES</b>	<b>120.347.074.113</b>	<b>830.000.000</b>	<b>273.868.174</b>	<b>121.450.942.287</b>
<b>Total de la Administración Central</b>	<b>120.347.074.113</b>	<b>830.000.000</b>	<b>273.868.174</b>	<b>121.450.942.287</b>
<b>De jurisdicción Municipal</b>	<b>26.187.617.944</b>	<b>830.000.000</b>	<b>273.868.174</b>	<b>27.291.486.118</b>
<b>* De Afectación General</b>	<b>24.265.883.865</b>	<b>830.000.000</b>	<b>273.868.174</b>	<b>25.369.752.039</b>
Contribuciones figurativas	-	830.000.000	273.868.174	1.103.868.174
Impuesto Automotor	7.570.700.275	-	-	7.570.700.275
Impuesto Inmobiliario	3.255.071.034	-	-	3.255.071.034
Tasas Grales Por Serv. Municipales	4.139.456.169	-	-	4.139.456.169
Tasa Actividad Comercial e Industrial	3.222.918.902	-	-	3.222.918.902
Tasa S. Esp. Limp. E Higiene	818.298.703	-	-	818.298.703
Tasa Verificación Estructuras De Antenas	48.421.920	-	-	48.421.920
Derechos De Construcción	22.436.723	-	-	22.436.723
Derechos De Oficina	373.376.420	-	-	373.376.420
Derechos De Cementerio	90.961.722	-	-	90.961.722
Derechos Ocup. Y Uso Espacio Publico	1.347.547.185	-	-	1.347.547.185
Derechos Espectáculos Públicos	10.269.969	-	-	10.269.969
Derechos de Oficinas Obras Públicas	6.889.678	-	-	6.889.678
Habilitación Comercial	62.181.938	-	-	62.181.938
Publicidad y Propaganda	89.803.226	-	-	89.803.226
Derechos Uso Matadero Y Uso Matadero Y PPP De Mar	51.200.667	-	-	51.200.667
Multas	852.134.058	-	-	852.134.058
Ingresos Varios	6.445.297	-	-	6.445.297
Servicios Inspección Veterinaria	18.260.488	-	-	18.260.488
Estacionamiento Medido	6.955.500	-	-	6.955.500
Convenios Varios	253.893	-	-	253.893
Intereses Internos	2.221.709.030	-	-	2.221.709.030
Intereses Por Pronto Pago	50.591.068	-	-	50.591.068
<b>* De afectación específica</b>	<b>1.921.734.079</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.921.734.079</b>
Fondo Afectación Especifica OM 2243	36.776	-	-	36.776
Fondo Del Deporte	13.110.908	-	-	13.110.908
Fondo Infraestructura Vial	289.219.189	-	-	289.219.189
Fondo Prestaciones de Salud	411.685.709	-	-	411.685.709
Agencia De Desarrollo Ushuaia	319.852.585	-	-	319.852.585
Fondo Especial De Mant. Y Repar. Paradas De Taxi	46.875.001	-	-	46.875.001
Fondo Municipal de Concierz. Y Educ.Vial	114.882.842	-	-	114.882.842
Derechos De Oficina Deportes	102.598.614	-	-	102.598.614
Convenio Parque Nacional N°19441	87.540.333	-	-	87.540.333
Convenio Parque Naciona N°21536	479.375.799	-	-	479.375.799
Recupero de Viviendas	17.193.631	-	-	17.193.631
Convenio RTO	5.165.162	-	-	5.165.162
Medio Ambiente Inspección del Servicio	34.197.531	-	-	34.197.531
<b>De Jurisdicción Provincial</b>	<b>93.499.456.169</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>93.499.456.169</b>
<b>* De Afectación General</b>	<b>93.499.456.169</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>93.499.456.169</b>
Coparticipación	93.481.966.294	-	-	93.481.966.294
Del Sector Público Provincial	17.489.876	-	-	17.489.876
<b>De Jurisdicción Nacional</b>	<b>660.000.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>660.000.000</b>
<b>* De Afectación General</b>	<b>660.000.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>660.000.000</b>
Del Sector Público Nacional	660.000.000	-	-	660.000.000
Del Sector Público Provincial	-	-	-	-
<b>II - TOTAL EROGACIONES CORRIENTES</b>	<b>117.528.892.643</b>	<b>683.943.586</b>	<b>263.170.386</b>	<b>118.476.006.615</b>
<b>Total Administración Central</b>	<b>117.528.892.643</b>	<b>683.943.586</b>	<b>263.170.386</b>	<b>118.476.006.615</b>
Personal	56.312.922.046	-	-	56.312.922.046
Bienes de Consumo	3.777.619.252	14.982.703	348.500	3.792.950.455
Servicios	50.959.870.497	665.367.822	262.643.686	51.887.882.005
Intereses	53.949.208	-	-	53.949.208
Transferencias para Erogaciones Corrientes	3.653.168.637	3.593.061	178.200	3.656.939.897
Erogaciones Figurativas	2.771.363.003	-	-	2.771.363.003
<b>III - AHORRO CORRIENTE - RDO ECONOMICO (I - II)</b>	<b>2.818.181.470</b>	<b>146.056.414</b>	<b>10.697.788</b>	<b>2.974.935.672</b>
<b>IV- RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>1.053.606.184</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.053.606.184</b>
<b>Total Administración Central</b>	<b>1.053.606.184</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,053,606,184</b>
<b>De jurisdicción Municipal</b>	<b>438.284.314</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>438.284.314</b>
Venta de Lotes	317.018.876	-	-	317.018.876
Regularización Dominial	120.571.046	-	-	120.571.046
Contribución por Mejora	694.393	-	-	694.393
<b>De Jurisdicción Privada</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>De Jurisdicción Provincial</b>	<b>581.250.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>581.250.000</b>

"Las Islas Malvinas, Georgias, Sandwich del Sur son y serán argentinas"

Del Sector Público Provincial	581.250.000	-	-	581.250.000
De Jurisdicción Nacional	-	-	-	-
De Jurisdicción Nacional	34.071.869	-	-	34.071.869
Del Sector Público Provincial	34.071.869	-	-	34.071.869
<b>V- EROGACIONES DE CAPITAL</b>	<b>7.973.372.131</b>	<b>27.170.227</b>	-	<b>8.000.542.359</b>
Total Administración Central	7.973.372.131	27.170.227	-	8.000.542.359
Bienes de Capital	549.408.216	27.170.227	-	576.578.443
Trabajos Públicos	7.423.963.916	-	-	7.423.963.916
Aporte de Capital	-	-	-	-
Gastos Figurativos para Transac. Capital	-	-	-	-
<b>VI - TOTAL DE RECURSOS (I + IV)</b>	<b>121.400.680.297</b>	<b>830.000.000</b>	<b>273.868.174</b>	<b>122.504.548.471</b>
<b>VII - TOTAL DE EROGACIONES (II + V)</b>	<b>125.502.264.775</b>	<b>711.113.813</b>	<b>263.170.386</b>	<b>126.476.548.974</b>
<b>VIII- NECES. DE FINANCIAMIENTO - RDO. FINANCIERO (III +IV-V)</b>	<b>- 4.101.584.477</b>	<b>118.886.187</b>	<b>10.697.788</b>	<b>- 3.972.000.503</b>
<b>IX - FINANCIAMIENTO NETO</b>	<b>1.272.891.307</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.272.891.307</b>
<b>Fuentes</b>	<b>1.342.319.688</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.342.319.688</b>
Excedente Financiero y Resultados Por Actualización	1.342.319.688	-	-	1.342.319.688
Resultados por tenencia de Títulos Públicos	6.663.953	-	-	6.663.953
Excedente Financiero	1.335.655.735	-	-	1.335.655.735
<b>Usos</b>	<b>69.428.381</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>69.428.381</b>
Amortización de la Deuda	69.428.381	-	-	69.428.381
Amortización de la Deuda	69.428.381	-	-	69.428.381
<b>RESULTADO FINAL (**)</b>	<b>- 2.828.693.170</b>	<b>118.886.187</b>	<b>10.697.788</b>	<b>- 2.699.109.196</b>

(\*) Ejecutado: Para Recursos criterio Percibido y para Gastos criterio Devengado.

(\*\*) La diferencia de \$366.087.132 entre el Resultado Final (-2.828.693.170) y el Resultado Financiero del Ejercicio (-3.194.780.302) según Estado de Recursos y Gastos, radica en la variación neta de los ajustes por Anticipos Financieros (\$ 706.814.868 - \$ 340.727.737).

(\*\*\*) Según Estado de Recursos y Gastos Base Devengado presentada por el Concejo Deliberante.

(\*\*\*\*) Según "Estado de Recursos Percibidos y Gastos Devengados" y "Esquema Ahorro inversión Financiamiento - Ejercicio 2025" presentada por la Sindicatura General Municipal.

**Firmado Digitalmente por Subsecretaria  
de Gestión Contable de Economía y  
Finanzas GONZALEZ Monica Beatriz  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA  
SUBSECRETARIA 30/04/2026**

**Firmado Digitalmente por Secretaria de  
Economía y Finanzas OVIEDO  
GIMENEZ Araceli Marcela Viviana  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA  
30/04/2026**



Provincia de Tierra del Fuego  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
República Argentina  
**MUNICIPALIDAD DE USHUAIA**

**ESTADO DE MOVIMIENTOS DEL TESORO**  
**Base Caja**

EJERCICIO: 2025

	<b>Importe \$</b>
<b>I.- Saldos Iniciales</b>	<b>10.945.435.361,58</b>
<b>I.a.- Fondos Disponibles Municipales</b>	<b>10.926.942.922,86</b>
Caja	0,00
Bancos c/c	10.892.878.623,66
Inversiones (*)	34.064.299,20
I.b.-Fondos de Terceros	18.492.438,72
<b>II.- Ingresos</b>	<b>120.667.916.325,83</b>
II.a. Presupuestarios	120.240.509.801,64
II.b. No presupuestarios	427.406.524,19
Fondos de Terceros	49.903.645,69
Otros Fdos Terceros (**)	377.502.878,50
Incremento inversiones	6.663.952,50
<b>III.- Egresos</b>	<b>-123.265.727.209,45</b>
III.a. Presupuestarios	-117.177.819.150,57
Incluido en Planilla Pagado por Cuenta Bancaria (***)	-114.879.277.554,14
Otros (**)	-2.298.541.596,43
III.b. No presupuestarios	<b>-6.087.908.058,88</b>
Extrapresupuestarios	-6.044.527.547,08
Fondos de Terceros	-36.645.195,65
Otros (**)	-6.735.316,15
<b>IV Saldos Finales</b>	
<b>IV.a.- Fondos Disponibles Municipales</b>	<b>8.354.288.430,46</b>
Caja	0,00
Bancos c/c	8.281.809.290,00
Inversiones (*)	40.728.251,70
IV.b.-Fondos de Terceros	31.750.888,76

(\*) Expresado en valores de cotización al 31/12/25 según Balance General.

(\*\*) Anexo en Nota N.º 7252/2026 - Rendición de Cuentas OM 3455 Ejercicio 2025 - Dirección de Tesorería

(\*\*\*) En planilla en Nota N.º 7252/2026 - Rendición de Cuentas OM 3455 Ejercicio 2025 - Dirección de Tesorería

*Firmado Digitalmente por Director/a*  
**VARGAS ALVARADO Silvia Lorena**  
**MUNICIPALIDAD DE USHUAIA**  
*Director/a de Tesoreria 28/04/2026*



Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

011  
NOTA N° /2026

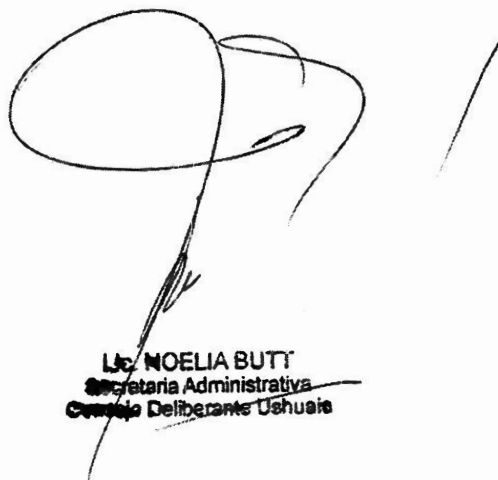
LETRA: SCD,-----

USHUAIA, 08 ABR 2026

**A LA CONTADURIA GENERAL MUNICIPAL:**

Tengo el agrado de dirigirme a ese Órgano con motivo de remitir adjunto a la presente la Cuenta General del Ejercicio 2025, en el marco de lo establecido en el artículo 183 de la Carta Orgánica Municipal, la que consta de veintiséis (26) fojas.

Sin otro particular, saludo con atenta consideración.



Lic. NOELIA BUTT  
Secretaria Administrativa  
Concejo Deliberante Ushuaia



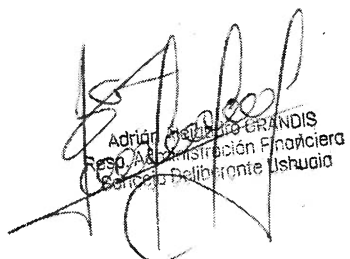
MUÑOZ V. Ingrid  
Administrativa  
Contaduría General  
Municipalidad de Ushuaia

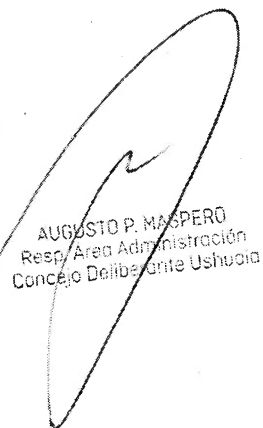


Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

**CIERRE DE CUENTA CONCEJO DELIBERANTE - EJERCICIO 2025**

INDICE		
PLANILLA	DETALLE	PÁGINAS
PLANILLA I	EJECUCION DE INGRESOS Y EGRESOS	1
PLANILLA IA	DETALLE DE EJECUCIÓN DE RECURSOS	2 - 3
PLANILLA IB	DETALLE DE EJECUCIÓN DE GASTOS	4
PLANILLA IC	DETALLE FINANCIAMIENTO NETO	5
PLANILLA II	MOVIMIENTO DE FONDOS Y VALORES	6
PLANILLA III	RESUMEN MENSUAL DE PAGOS	7 - 8
PLANILLA IV	DEUDA POR RESIDUOS PASIVOS Y ACREEDORES VARIOS 2025	9
PLANILLA IV 2024	RESIDUOS PASIVOS Y ACREEDORES VARIOS 2024	10
PLANILLA IV 2023	RESIDUOS PASIVOS Y ACREEDORES VARIOS 2023	11-12
PLANILLA V	DETALLE DE BIENES DE CAPITAL	13
PLANILLA VI	DETALLE DE LOS CRÉDITOS	14
ANEXO I	FONDOS CAJA CHICA	15
ANEXO II	ANTICIPOS CON CARGO A RENDIR	16
ANEXO III	FONDOS DEL TESORERO	17
ANEXO IV	EVOLUCION DE INVERSIONES EN PLAZO FIJO	18

  
Adrián Gallego GRANDIS  
Resp. Administración Financiera  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
AUGUSTO P. MASPERO  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Lic. Noelia Bruti  
Secretaria Administrativa  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Wilson GARCIA DOOLAN  
Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia

"Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán argentinas"



Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

EJECUCION DE INGRESOS Y EGRESOS  
Reporte de sistema

2025  
b3ka y b3ia

PLANILLA I

INGRESOS	PRESUPUESTO	EJECUTADO	DIFERENCIA	% EJECUCIÓN
Ingresos corrientes	2.436.969.986,00	830.000.000,00	1.606.969.986,00	34,06%
Ingresos capital	-	-	-	
Ingresos por Recursos no Presupuestarios				
Fuentes de Financiamiento				
Ingresos por Recursos Figurativos				
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.436.969.986,00</b>	<b>830.000.000,00</b>	<b>1.606.969.986,00</b>	

EGRESOS	PRESUPUESTO	EJECUTADO	DIFERENCIA	% EJECUCIÓN
Gastos corrientes	2.351.969.986,00	718.203.869,44	1.633.766.116,56	30,54%
Gastos en capital	85.000.000,00	27.170.227,46	57.829.772,54	31,96%
Aplicaciones financiera				
Gastos figurativos				
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>2.436.969.986,00</b>	<b>745.374.096,90</b>	<b>1.691.595.889,10</b>	

Mariana GARCÍA DUOLAN  
Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia

AUGUSTO P. MASPERO  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

Adrián Alejandro BRANDO  
Resp. Área Gestión Financiera  
Concejo Deliberante Ushuaia

PÁGINA 1

RENDICION DE CUENTAS 2025 - CD

"Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán argentinas"

1011

DETALLE EJECUCION DE RECURSOS 2025  
Reporte de sistema

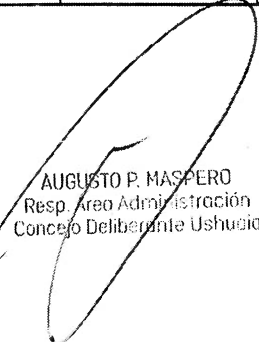
2025  
b3ka

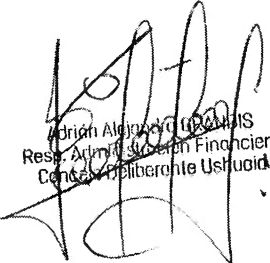
PLANILLA IA

CONCEPTO	PARTIDA	CALCULO ORIGINAL	MODIF. PRESUP.		CALCULO DEFINITIVO PRESUPUESTARIO	ENERO	FEBRERO	MARZO
			INST. LEGAL	MONTO				
<b>DE AFECTACIÓN GENERAL</b>								
Recursos de jurisdiccion municipal		2.436.969.986,00			2.436.969.986,00	50.000.000,00	52.500.000,00	65.000.000,00
Subtotal		2.436.969.986,00			2.436.969.986,00	50.000.000,00	52.500.000,00	65.000.000,00
Recursos de jurisdiccion provincial								
Subtotal								
Recursos de jurisdiccion nacional								
Subtotal								
<b>TOTAL DE RECURSOS DE AFECTACIÓN GENERAL</b>		<b>2.436.969.986,00</b>			<b>2.436.969.986,00</b>	<b>50.000.000,00</b>	<b>52.500.000,00</b>	<b>65.000.000,00</b>
<b>DE AFECTACION ESPECIFICA</b>								
Recursos de jurisdiccion municipal - DTO PCD N° 04-2025								
Subtotal								
Recursos de jurisdiccion provincial								
Subtotal								
Recursos de jurisdiccion nacional								
Subtotal								
<b>TOTAL DE RECURSOS DE AFECTACIÓN ESPECIFICA</b>								
<b>TOTAL GENERAL DE RECURSOS PRESUPUESTARIOS</b>		<b>2.436.969.986,00</b>			<b>2.436.969.986,00</b>	<b>50.000.000,00</b>	<b>52.500.000,00</b>	<b>65.000.000,00</b>
<b>TOTAL GENERAL DE RECURSOS NO PRESUPUESTARIOS</b>	<b>PLAZO FIJO</b>							
<b>TOTAL RECURSOS</b>								

PÁGINA 2

  
Milena GARCIA DOOLAN  
Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
AUGUSTO P. MASPERO  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Adrián Alejandro URRUTIS  
Resp. Administración Financiera  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Lic. Noelia Bull  
Secretaría Administrativa  
Concejo Deliberante Ushuaia



DETALLE EJECUCION DE RECURSOS 2025  
Reporte de sistema

2025  
b3ka

PLANILLA IA

EJECUTADO MENSUAL									EJECUTADO ANUAL	DIFERENCIA
ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE		
67.000.000,00	70.500.000,00	60.000.000,00	60.000.000,00	60.000.000,00	75.000.000,00	75.000.000,00	60.000.000,00	75.000.000,00	770.000.000,00	1.666.969.986,00
67.000.000,00	70.500.000,00	60.000.000,00	60.000.000,00	60.000.000,00	75.000.000,00	75.000.000,00	60.000.000,00	75.000.000,00	770.000.000,00	1.666.969.986,00
									-	-
									-	-
									-	-
67.000.000,00	70.500.000,00	60.000.000,00	60.000.000,00	60.000.000,00	75.000.000,00	75.000.000,00	60.000.000,00	75.000.000,00	770.000.000,00	1.666.969.986,00
									-	-
	45.000.000,00	-			15.000.000,00				60.000.000,00	- 60.000.000,00
-	45.000.000,00	-	-	-	15.000.000,00	-	-	-	60.000.000,00	- 60.000.000,00
									-	-
									-	-
									-	-
									-	-
	45.000.000,00	-	-	-	15.000.000,00	-	-	-	60.000.000,00	- 60.000.000,00
67.000.000,00	115.500.000,00	60.000.000,00	60.000.000,00	60.000.000,00	90.000.000,00	75.000.000,00	60.000.000,00	75.000.000,00	830.000.000,00	1.606.969.986,00
									-	-
									-	-
									830.000.000,00	1.606.969.986,00

PÁGINA 3

Milana GARCIA BOOLAN  
Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia

AUGUSTO P. MASERO  
Resp. Area Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

Adán Alejandro GRANDIS  
Resp. Administración Financiera  
Concejo Deliberante Ushuaia

Lic. Natalia B...  
Secretaría Administrativa  
Concejo Deliberante Ushuaia

101



DETALLE EJECUCION DE GASTOS 2025

Reporte de sistema

2025  
b31a

PLANILLA 18

PARTIDA	CREDITO AUTORIZADO ORIGINAL	N° INST. LEGAL	MODIFICACIONES		CREDITO AUTORIZADO DEFINITIVO	DEV. TOTAL NO PAGADO PERIODO ANTERIOR	DEVENGADO DEL PERIODO	TOTAL DEVENGADO PERIODO ANTERIOR	PAGADO DEL PERIODO ANTERIOR	PAGADO DEL PERIODO	DISPONIBLE
			AUMENTO	DISMINUCION							
12-BIENES DE CONSUMO	75.565.253,63				75.565.253,63	526.449,41	14.982.703,02	15.509.152,43	526.449,41	14.149.554,02	60.582.550,61
13-SERVICIOS NO PERSONALES	2.340.584.686,65	Dto. P.C.D. N° 39/2025	85.000.000,00		2.255.584.686,65	33.733.834,44	665.877.821,94	699.101.656,38	33.733.834,44	632.703.462,94	1.590.216.864,71
31-TRANSFERENCIAS	20.820.045,72	Dto. P.C.D. N° 144/2025			20.820.045,72		3.593.060,63	3.593.060,63		3.593.060,63	17.226.985,09
51-BIENES DE CAPITAL	-		85.000.000,00		85.000.000,00		27.170.227,46	27.170.227,46		26.687.066,71	57.829.772,54
TOTAL	2.436.969.986,00		85.000.000,00		2.436.969.986,00	34.260.283,85	711.113.813,05	745.374.096,90	34.260.283,85	677.133.144,30	1.725.856.172,95

De acuerdo a Reporte del sistema identificado como B1a la sumatoria del saldo de las partidas es: 1.667.033.972,07  
Diferencia resultante por considerar al cierre los montos registrados en preventivo y las reservas 58.822.200,88

PREVENTIVO	769.936.013,94	A
DEFINITIVO	736.107.084,10	B
DEVENGADO	711.113.813,05	C
DIF. A Y C	58.822.200,88	
RESERVAS	58.822.200,88	

PAGINA 4

Alfonsa GARCIA DOOLAN  
Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia

AUGUSTIN P. MASPERO  
Resp. Area Administrativa  
Concejo Deliberante Ushuaia

RODRIGO MARTINEZ GRANDES  
Resp. Administración Financiera  
Concejo Deliberante Ushuaia

Lic. Nicolás BUI  
Presidencia Administrativa  
Concejo Deliberante Ushuaia

PLANILLA DETALLE FINANCIAMIENTO NETO  
Reporte de sistema

2025  
b3ka, b3ia, k3fc, b3mh

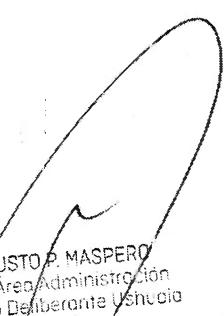
PLANILLA IC

FINANCIAMIENTO NETO	EJECUTADO 31/12/2025
RESULTADO FINANCIERO (A) - (ANEXO I A/B)	118.886.186,95
FUENTES ( B )	58.745.068,70
DISMINUCION DE ACTIVOS	24.764.399,95
INCREMENTO DE PASIVOS	33.980.668,75
INGRESOS NO PRESUPUESTARIOS	-
AUMENTO DEL PATRIMONIO NETO	-
APLICACIONES ( C )	177.631.255,65
AMORTIZACION DE LA DEUDA	
INCREMENTO DE ACTIVOS	143.370.971,80
DISMINUCION DE PASIVOS	34.260.283,85
GASTOS NO PRESUPUESTARIOS	
DISMINUCION DEL PATRIMONIO NETO	-
FINANCIAMIENTO NETO (D) = (A) = (B-C)	- 118.886.186,95


Disminucion de activos incluye saldo de bancos, plazos fijos, fondos de tesoro y saldo caja al inicio 2024.  
Incrementos de pasivos, diferencia entre devengado y pagado ejecucion presupuestaria 2024,  
Ingresos no presupuestarios comprende la totalidad de los intereses obtenidos por plazos fijos.  
Incremento de activos incluye saldo de bancos y capital de plazos fijos al cierre 2024.

PÁGINA 5

  
Milena GARCÍA DODLAN  
Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
AUGUSTO P. MASPERO  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

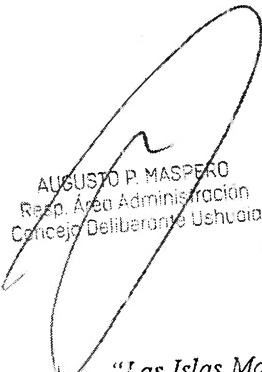
  
Adrián Alejandro GRANDIS  
Resp. Administración Financiera  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Lidia Noelia BUT  
Resp. Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia


"Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán argentinas"

		\$
<b>DE AFECTACION GENERAL</b>		<b>2025</b>
<b>SALDOS INICIALES</b>		<b>24.764.399,95</b>
CAJA		
BANCO	24.764.399,95	
TITULOS PUBLICOS		
FONDOS TESORERO		
CERTIFICADOS PLAZO FIJO		
OTRAS (FONDOS SIN RENDIR)		
<b>MÁS</b>		<b>830.000.000,00</b>
<b>INGRESOS DEL EJERCICIO</b>		
PRESUPUESTARIOS	830.000.000,00	
EXTRAPRESUPUESTARIOS		
<b>MENOS</b>		<b>711.393.428,15</b>
<b>EGRESOS DEL EJERCICIO</b>		
PRESUPUESTARIOS	711.393.428,15	
EXTRAPRESUPUESTARIOS		
<b>SALDOS FINALES</b>		<b>143.370.971,80</b>
CAJA		
BANCO	142.870.971,80	
TITULOS PUBLICOS		
FONDOS TESORERO		
CERTIFICADOS PLAZO FIJO		
OTRAS (FONDOS SIN RENDIR)	500.000,00	

  
Milena GARCIA BOULAN  
Resp. Contabilidad  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
AUGUSTO P. MASPERO  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Adrian Antonio SANDIS  
Resp. Administración Financiera  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Lic. Noelia BUTT  
Secretaría Administrativa  
Concejo Deliberante Ushuaia

"Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán argentinas"




Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia


PLANILLA III

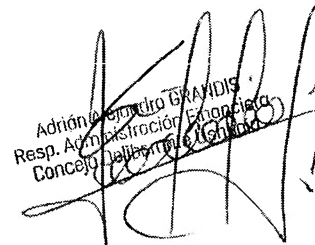
DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO 2025

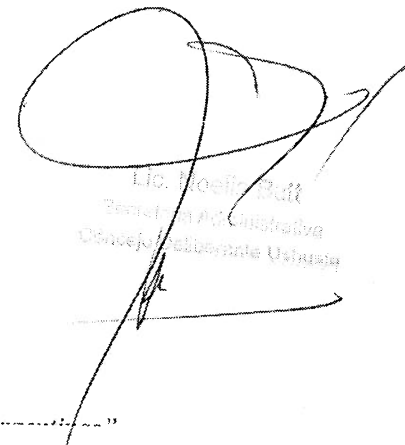
RENDIDO JUN-25	RENDIDO JUL-25	RENDIDO AGO-25	RENDIDO SEP-25	RENDIDO OCT-25	RENDIDO NOV-25	RENDIDO DIC-25	TOTAL
-	-	-	-	-	-	-	-
191.292	370.930	2.691.407	823.611	251.787	133.289	5.333.462	14.676.003,43
52.508.828	57.574.780	57.530.700	63.547.773	59.839.662	60.275.387	69.162.908	666.437.297,38
3.403.403	389.496	2.633.911	2.248.185	207.806	3.461.652	10.597.879	26.687.066,71
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	150.000	300.000	-	-	1.409.390	3.593.060,63
-	-	-	-	-	-	-	-
56.103.523,32	58.335.205,87	63.006.018,64	66.919.568,84	60.299.254,89	63.870.327,23	86.503.639,06	711.393.428,15

PÁGINA 8

  
Milena BARCIA DOOLAN  
Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
AUGUSTO P. MASPERO  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Adrián Alejandro TSRAVIDIS  
Resp. Administración Ejecutiva  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Lic. Cecilia Bell  
Resp. Área Contabilidad  
Concejo Deliberante Ushuaia

1011



1011

DEUDA POR RESIDUOS PASIVOS Y ACREEDORES VARIOS

2025

PLANILLA IV

Reporte de sistema

b3mh-b3bfa

EXPTE MADRE	FECHA PAGO	N° PROVEEDOR	NOMBRE PROVEEDOR	ORDEN DE PAGO		DEUDA
				NUMERO	IMPORTE	
RESIDUOS PASIVOS						\$ 1.382.000,00
162-CA-25		39	EDIAM SA			\$ 691.000,00
160-CA-25		1149	MATER SRL			\$ 691.000,00

ACREEDORES VARIOS						\$ 32.598.668,75
937ca24		1270	CASTELLANO ROBERTO			\$ 50.000,00
100ca24		1529	UISE			\$ 163.088,64
913ca24		1579	CUELLO MIRTHA			\$ 400.000,00
661ca24		1028	ANOKA SRL			\$ 928.000,00
915ca24		965	COFRECES JORGE			\$ 1.045.000,00
403ca24		1090	STANISCI MARIA EUGENIA			\$ 106.440,44
64ca24		1257	ZORATTO MARIA SOL			\$ 147.179,92
901ca24		1578	CALVO MATIAS			\$ 400.000,00
2244ca22		969	AIA SA			\$ 15.747.178,41
2630ca23		1348	BARRIO ANDREA			\$ 41.818,11
981ca24		148	NEWXER SA			\$ 56.700,00
78ca25		64	FERRARI PABLO			\$ 250.000,00
79ca25		1151	ALBA FERNANDO			\$ 250.000,00
342ca24		235	NOMADE			\$ 120.381,54
327ca25		828	SILVA HECTOR			\$ 750.000,00
326ca25		473	VIDAL OLIVER			\$ 783.750,00
339ca25		1557	ZACARIAS MARIA JULIANA			\$ 600.000,00
338ca25		1533	DEBIAZI MARIA FLORENCIA			\$ 400.000,00
337ca25		1535	HUSAGH JULIO			\$ 300.000,00
336ca25		1549	ROMERO DANIELA			\$ 300.000,00
346ca25		1556	ORTEGA FLORES			\$ 300.000,00
426ca25		910	BARRANTES GUILLERMO			\$ 1.200.000,00
427ca25		1564	FERNANDEZ JUAN			\$ 1.254.000,00
409ca25		178	PEZZANO FERNANDEZ			\$ 836.000,00
456ca25		1590	COLOMBARI BRUNO			\$ 500.000,00
402ca25		1591	VALIENTE JULIO			\$ 360.000,00
489ca25		1592	CHAZAL SOFIA			\$ 31.500,00
477ca25		1338	BOGADO WALTER			\$ 302.400,00
475ca25		671	CAPORALIN PATRICIA			\$ 181.440,00
551ca25		1347	BENITEZ DAVID			\$ 280.530,00
552ca25		1593	RICHTER DIANA			\$ 673.272,00
553ca25		1540	FERREYRA LUCIANO			\$ 1.683.180,00
544ca25		1496	VAMAJU SRL			\$ 426.910,75
623ca25		1569	LOMBARDO JORGE			\$ 47.628,00
649ca25		1449	REYES VICTOR			\$ 900.000,00
630ca25		1536	PONCE GUSTAVINO			\$ 508.032,00
684ca25		1208	GRUPO KARUKINKA SRL			\$ 65.700,00
709CA25		40	MASTERS INFORMATICA			\$ 56.574,00
692CA25		1219	ROCIO FLORENCIA MANRIQUE			\$ 56.250,00
691CA25		1121	DAMARIS SRL			\$ 70.875,00
773ca25		1534	TELEFONIC MOVILES ARG SA			\$ 24.839,94

TOTAL GENERAL						\$ 33.980.668,75
Incremento de pasivo (Devengado menos pagado)						\$ 33.980.668,75
Diferencia						\$ 0,00

PÁGINA 9

*[Signature]*  
MILAGRO MARCIA DOGLAN  
Supl. Coordinadora  
Concejo Deliberante Ushuaia

*[Signature]*  
AUGUSTO P. MASPERO  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

*[Signature]*  
María Alejandra BARRIS  
Resp. Área Ingresos Financieros  
Concejo Deliberante Ushuaia

*[Signature]*  
Noelín Buft  
Supl. Administrativa  
Concejo Deliberante Ushuaia

"Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán argentinas"



DEUDA POR RESIDUOS PASIVOS Y ACREEDORES VARIOS  
Reporte de sistema

2024

PLANILLA IV

b3mh

EXPTA MADRE	FECHA PAGO	N° PROVEEDOR	NOMBRE PROVEEDOR	DEUDA AL INICIO DEL EJERCICIO	ORDEN DE PAGO		DEUDA
					NUMERO	IMPORTE	
<b>RESIDUOS PASIVOS</b>							
919-CA-24	06/01/2025	969	AIA SA	\$ 10.805.943,40	1	\$ 10.805.943,40	\$ -
916-CA-24	06/01/2025	77	ESCOFET ROMINA NOELIA	\$ 406.618,10	2	\$ 406.618,10	\$ -
919-CA-24	08/01/2025	969	AIA SA	\$ 902.296,27	3	\$ 902.296,27	\$ -
975-CA-24	13/01/2025	755	ROMERO GUILLERMO PABLO	\$ 180.000,00	12	\$ 180.000,00	\$ -

<b>ACREEDORES VARIOS</b>							
924-CA-2024	08/01/2025	1549	ROMERO DANIELA ANDRE	\$ 300.000,00	893	\$ 300.000,00	\$ -
922-CA-2024	10/01/2025	1533	DEBIAZI MARIA FLORENCIA	\$ 400.000,00	894	\$ 400.000,00	\$ -
927-CA-2024	08/01/2025	1532	MINUE SILVANA MARCELA	\$ 150.000,00	895	\$ 150.000,00	\$ -
925-CA-2024	10/01/2025	1557	ZACARIAS MARIA JULIANA	\$ 300.000,00	896	\$ 300.000,00	\$ -
923-CA-2024	08/01/2025	1535	HUSAG JULIO CESAR	\$ 300.000,00	897	\$ 300.000,00	\$ -
931-CA-2024	10/01/2025	87	UNO PRODUCCIONES SRL	\$ 150.000,00	914	\$ 150.000,00	\$ -
918-CA-2024	07/01/2025	969	AIA SA	\$ 208.121,80	889	\$ 208.121,80	\$ -
921-CA-2024	07/01/2025	64	FERRARI PABLO	\$ 140.000,00	900	\$ 140.000,00	\$ -
920-CA-2024	07/01/2025	1151	ALBA FERNANDO JESUS DE NAZARETH	\$ 105.000,00	901	\$ 105.000,00	\$ -
952-CA-2024	08/01/2025	1537	QUIROGA KEILA ANAHI	\$ 300.000,00	920	\$ 300.000,00	\$ -
932-CA-2024	08/01/2025	965	COFRECES JORGE MARCELO	\$ 700.000,00	903	\$ 700.000,00	\$ -
928-CA-2024	10/01/2025	1103	GONZALEZ VICTOR LEONARDO	\$ 350.000,00	904	\$ 350.000,00	\$ -
930-CA-2024	10/01/2025	1569	LOMBARDO JORGE JOSE FABIO	\$ 250.000,00	905	\$ 250.000,00	\$ -
929-CA-24	08/01/2025	1049	VIDAL OSCAR MANUEL	\$ 200.000,00	906	\$ 200.000,00	\$ -
948-CA-24	08/01/2025	1538	BOGADO WALTER DANIE	\$ 250.000,00	907	\$ 250.000,00	\$ -
939-CA-24	08/01/2025	1554	FERNANDEZ JUAN CARLOS	\$ 650.000,00	908	\$ 650.000,00	\$ -
942-CA-24	10/01/2025	427	VIDAL OLIVER CLEMENTE	\$ 600.000,00	911	\$ 600.000,00	\$ -
943-CA-24	08/01/2025	1322	CASTRO GOMEZ ALEJANDRO	\$ 100.000,00	910	\$ 100.000,00	\$ -
940-CA-24	08/01/2025	828	SILVA HECTOR ORLANDO	\$ 600.000,00	909	\$ 600.000,00	\$ -
965-CA-24	08/01/2025	1553	NAKASONE JULIETA MERCEDES	\$ 350.000,00	929	\$ 350.000,00	\$ -
960-CA-24	08/01/2025	1524	MINELLA DIEGO ALBERTO	\$ 500.000,00	913	\$ 500.000,00	\$ -
949-CA-24	08/01/2025	671	CAPORALIN PATRICIA CLAUDI	\$ 150.000,00	922	\$ 150.000,00	\$ -
941-CA-24	08/01/2025	1449	REYES VICTOR TEODORO	\$ 230.000,00	915	\$ 230.000,00	\$ -
953-CA-24	10/01/2025	180	MARTINEZ MARIA SELEN	\$ 350.000,00	918	\$ 350.000,00	\$ -
950-CA-24	10/01/2025	1536	PONCE GUASTAVINO RODRIGO	\$ 400.000,00	919	\$ 400.000,00	\$ -
933-CA-24	08/01/2025	1570	AGUIRRE MALENA ITATI	\$ 300.000,00	902	\$ 300.000,00	\$ -
951-CA-24	08/01/2025	1546	DIAZ IBARRA, ROBERTO CARLO	\$ 250.000,00	921	\$ 250.000,00	\$ -
926-CA-24	08/01/2025	1555	CASTILLO SOFIA ALEJANDRA	\$ 150.000,00	898	\$ 150.000,00	\$ -
938-CA-24	08/01/2025	950	BARRENTES GULLERMO	\$ 600.000,00	923	\$ 600.000,00	\$ -
957-CA-24	08/01/2025	1470	ACOSTA EMMANUEL	\$ 50.000,00	924	\$ 50.000,00	\$ -
955-CA-24	08/01/2025	1117	MASDEU CAROLINA	\$ 40.000,00	925	\$ 40.000,00	\$ -
958-CA-24	08/01/2025	1312	BENITO ZAMORA GONZALO	\$ 100.000,00	926	\$ 100.000,00	\$ -
966-CA-24	10/01/2025	1552	GALLEGOS MARIA FERNANDA	\$ 500.000,00	928	\$ 500.000,00	\$ -
942-CA-24	10/01/2025	1571	ALTAMIRANO JUAN PABLO	\$ 350.000,00	912	\$ 350.000,00	\$ -
954-CA-24	10/01/2025	178	FERNANDEZ PEZZANO MARCELO	\$ 300.000,00	933	\$ 300.000,00	\$ -
963-CA-24	07/01/2025	1090	STANISCI MARIA EL GENIA	\$ 990.284,00	931	\$ 990.284,00	\$ -
961-CA-24	07/01/2025	1090	STANISCI MARIA EL GENIA	\$ 840.590,00	932	\$ 840.590,00	\$ -
964-CA-24	08/01/2025	1291	NETWORKING TDF SAS	\$ 300.000,00	930	\$ 300.000,00	\$ -
968-CA-24	08/01/2025	1540	FERRERYRA LUCIANO ANGEL	\$ 1.100.000,00	934	\$ 1.100.000,00	\$ -
969-CA-24	07/01/2025	1529	USHUAIA INTEGRAL SOCIEDAD	\$ 3.876.316,80	935	\$ 3.876.316,80	\$ -
972-CA-24	07/01/2025	148	NEWXER S.A.	\$ 424.906,81	936	\$ 424.906,81	\$ -
970-CA-24	07/01/2025	148	NEWXER S.A.	\$ 2.006.175,36	937	\$ 2.006.175,36	\$ -
974-CA-24	08/01/2025	1347	BENITEZ DAVID NATANAEL	\$ 170.000,00	938	\$ 170.000,00	\$ -
980-CA-24	07/01/2025	1523	CASTRO PABLO GABRIEL	\$ 952.000,00	946	\$ 952.000,00	\$ -

<b>TOTAL GENERAL</b>				\$ 33.628.252,54		\$ 33.628.252,54	\$ -
<b>TOTAL RESIDUOS PASIVOS Y ACREEDORES VARIOS 2024</b>				\$ 33.628.252,54			\$ -

PÁGINA 10

Micaela GARCÍA DOOLAN  
Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia

AUGUSTO P. MASPERO  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

Adrin Alejandro GRANDIS  
Resp. Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

María Noé ELIT  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

"Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán argentinas"



011

DEUDA POR RESIDUOS PASIVOS Y ACREEDORES VARIOS  
Reporte de sistema

2023

PLANILLA IV

b3mh

EXPT E MADRE	FECHA PAGO	N° PROVEEDOR	NOMBRE PROVEEDOR	DEUDA AL INICIO DEL EJERCICIO	ORDEN DE PAGO		DEUDA
					NUMERO	IMPORTE	
<b>RESIDUOS PASIVOS</b>							
2244-CA-22	09/01/2024	969	AIA SA	3.364.325,00	7	\$ 3.364.325,00	\$ 9,00
2128-CA-22	09/01/2024	1430	DUNEZAT	480.655,00	5	\$ 480.655,00	\$ -
33-CA-23	10/01/2024	1151	ALBA FERNANDO	72.000,00	27	\$ 72.000,00	\$ -
2414-CA-22	09/01/2024	64	FERRARI PABLO	95.000,00	24	\$ 95.000,00	\$ -
2178-CA-22	09/01/2024	148	NEVXER	315.117,99	1-4	\$ 315.117,99	\$ -
198-CA-23	19/02/2024	1161	LORINZ OCTAVIO	30.000,00	143	\$ 30.000,00	\$ -
235-CA-23	28/02/2024	1166	USHUAIAVISION	23.042,00	164	\$ 23.042,00	\$ -
232-CA-23	28/02/2024	5	DPE	47.946,36	165	\$ 47.946,36	\$ -
406-CA-23	11/01/2024	204	RACHID ANIBAL	102.600,00	65	\$ 102.600,00	\$ -
419-CA-23	23/09/2024	87	UNO PRODUCCIONES	60.300,00	658	\$ 60.300,00	\$ -
981-CA-23		1397	USW	4,50		\$ -	\$ 4,50
1405-CA-23	11/01/2024	1471	ASTORGA NORMA	50.037,00	50	\$ 50.037,00	\$ -
1404-CA-23	11/01/2024	1471	ASTORGA NORMA	50.000,00	35	\$ 50.000,00	\$ -
1401-CA-23	12/01/2024	583	TIEMPO FUEGUINO SRL	140.000,00	71	\$ 140.000,00	\$ -
1402-CA-23	11/01/2024	1318	FZ MEDIOS	120.000,00	55	\$ 120.000,00	\$ -
1403-CA-23	11/01/2024	1318	FZ MEDIOS	240.000,00	54-21	\$ 240.000,00	\$ -
1490-CA-23	10/01/2024	755	ROMERO PABLO	135.000,00	28	\$ 135.000,00	\$ -
1495-CA-23	11/01/2024	1143	CABO EDIT	160.000,00	40	\$ 160.000,00	\$ -
1620-CA-23	11/01/2024	1182	DEARR SRL	81.000,00	67	\$ 81.000,00	\$ -
1649-CA-23	11/01/2024	980	SCIOSCIA LORENA	60.000,00	68	\$ 60.000,00	\$ -
1698-CA-23	09/01/2024	300	FM AMISTAD - BENITEZ	140.000,00	12-52	\$ 140.000,00	\$ -
1537-CA-23	11/01/2024	228	IMAGEN PROVINCIAL	168.000,00	69	\$ 168.000,00	\$ -
1756-CA-23		40	MASTER INFORMATICA	4,50		\$ -	\$ 4,50
1757-CA-23	11/01/2024	1270	CASTELLANO ROBERTO	45.000,00	46	\$ 45.000,00	\$ -
1729-CA-23	09/01/2024	277	BARRETO MARIO	183.600,00	9-22-32	\$ 183.600,00	\$ -
1234-CA-23	11/01/2024	1218	CHAVEZ IGNACIO	26.000,00	30	\$ 26.000,00	\$ -
1536-CA-23	11/01/2024	228	IMAGEN PROVINCIAL	61.000,00	34	\$ 61.000,00	\$ -
1779-CA-23	12/01/2024	1046	DIAZ JUAN CARLOS	75.000,00	78	\$ 75.000,00	\$ -
1774-CA-23	11/01/2024	1105	HERNANDEZ JOSE	60.000,00	41	\$ 60.000,00	\$ -
1768-CA-23	23/01/2024	296	DI NATALE CARLOS	200.000,00	96-97	\$ 200.000,00	\$ -
1778-CA-23	11/01/2024	1106	VACA CECILIA	70.000,00	70	\$ 70.000,00	\$ -
1772-CA-23	11/01/2024	30	GAMA PRODUCCIONES	100.056,00	63	\$ 100.056,00	\$ -
1773-CA-23	12/01/2024	30	GAMA PRODUCCIONES	160.000,00	81	\$ 160.000,00	\$ -
1780-CA-23	12/01/2024	1046	DIAZ JUAN CARLOS	75.000,00	76	\$ 75.000,00	\$ -
1841-CA-23	11/01/2024	48	RACHID ANIBAL	102.600,00	65	\$ 102.600,00	\$ -
1810-CA-23	11/01/2024	1327	ZENTNER MAURICIO	79.333,00	61	\$ 79.333,00	\$ -
1908-CA-23	09/01/2024	193	LESCANO NORMA	180.000,00	13-14-58	\$ 180.000,00	\$ -
1815-CA-23	11/01/2024	1281	BUEARC ANIBAL	79.300,00	38	\$ 79.300,00	\$ -
1814-CA-23	11/01/2024	1281	BUEARC ANIBAL	79.300,00	39	\$ 79.300,00	\$ -
1816-CA-23	12/01/2024	1281	BUEARC ANIBAL	79.750,00	77	\$ 79.750,00	\$ -
1877-CA-23	11/01/2024	37	PASSWORD SRL	93.795,00	51	\$ 93.795,00	\$ -
1797 CA 23	12/01/2024	1317	FARIAS PATRICIA	80.000,00	82	\$ 80.000,00	\$ -
1838 CA 23	11/01/2024	1152	FLORES JORGE	60.000,00	36	\$ 60.000,00	\$ -
1842 CA 23	11/01/2024	204	RACHID ANIBAL	102.921,00	31	\$ 102.921,00	\$ -
1871 CA 23	11/01/2024	537	PERI SEBASTIAN	50.000,00	56	\$ 50.000,00	\$ -
1868 CA 23	12/01/2024	1329	EL RAYO PRODUCCIONES	30.000,00	72	\$ 30.000,00	\$ -
1840 CA 23	12/01/2024	1329	EL RAYO PRODUCCIONES	80.000,00	74	\$ 80.000,00	\$ -
1812 CA 23	11/01/2024	206	PETIT LUIS	80.027,00	29	\$ 80.027,00	\$ -
1813 CA 23	12/01/2024	727	VICENTE MOLINA	40.000,00	73	\$ 40.000,00	\$ -
1843 CA 23	11/01/2024	204	RACHID ANIBAL	100.620,00	31	\$ 100.620,00	\$ -
1809 CA 23	11/01/2024	275	AYALA DARIO	99.000,00	49	\$ 99.000,00	\$ -
01807 ca 23	11/01/2024	1291	NETWORKING	101.500,00	60	\$ 101.500,00	\$ -
1952 CA 23	12/01/2024	87	UNO PRODUCCIONES	240.000,00	84	\$ 240.000,00	\$ -
1961 CA 23	12/01/2024	87	UNO PRODUCCIONES	360.000,00	85	\$ 360.000,00	\$ -
1960 CA 23	12/01/2024	87	UNO PRODUCCIONES	210.600,00	83	\$ 210.600,00	\$ -
1807 CA 23	11/01/2024	1402	GUARNERI ANDREA	30.000,00	57	\$ 30.000,00	\$ -
1818 CA 23	12/01/2024	981	REBOLLEDO MACARENA	50.000,00	80	\$ 50.000,00	\$ -
1819 CA 23	12/01/2024	981	REBOLLEDO MACARENA	50.025,00	79	\$ 50.025,00	\$ -
1804 CA 23	12/01/2024	87	UNO PRODUCCIONES	241.200,00	86	\$ 241.200,00	\$ -
1937 CA 23	11/01/2024	173	HEKATEK SRL	100.000,00	42	\$ 100.000,00	\$ -
1935 CA 23	11/01/2024	1297	CAINA SEBASTIAN	400.000,00	43-44-45-64-66	\$ 400.000,00	\$ -
1983 CA 23	11/01/2024	1268	LEDESMA BRAIAN	40.000,00	37	\$ 40.000,00	\$ -
2025 CA 23	11/01/2024	1124	URSINO ALEJANDRO	64.350,00	59	\$ 64.350,00	\$ -
2216 CA 23	11/01/2024	1291	NETWORKING	210.000,00	62	\$ 210.000,00	\$ -
2217 CA 23	11/01/2024	180	MARTINEZ BELEN	200.000,00	48	\$ 200.000,00	\$ -
1655 CA 23	18/04/2024	1512	GRUPO FARO SRL	2.662.918,00	271	\$ 2.662.918,00	\$ -
2324 CA 23	12/01/2024	39	EDIAM ENCINAS CAMACHO VALENTIN	301.000,00	75	\$ 301.000,00	\$ -
2325 CA 23	23/09/2024	39	EDIAM SA	258.000,00	659	\$ 258.000,00	\$ -
2320 CA 23	11/01/2024	1149	MASTER SRL DIARIC PRENSA	255.000,00	53	\$ 255.000,00	\$ -
2367 CA 23	19/02/2024	1397	USW ARAUZ	894.000,00	142	\$ 894.000,00	\$ -
2630 CA 23	09/01/2024	1348	BARRIO ANDREA MABEL - ALQUILER GDC	135.483,87	18	\$ 135.483,87	\$ -
2788 CA 23	09/01/2024	63	LIBRERIA ALONSO	148.500,00	23	\$ 148.500,00	\$ -

"Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán argentinas"

AUGUSTO P. MASPERO  
 Resp. Área Administración  
 Concejo Deliberante Ushuaia

Concejo Deliberante Ushuaia  
 RENDICIÓN DE CUENTAS 2025 - CD

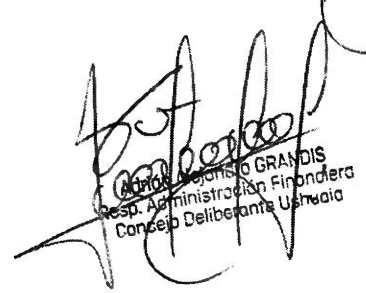
Concejo Deliberante Ushuaia

7077

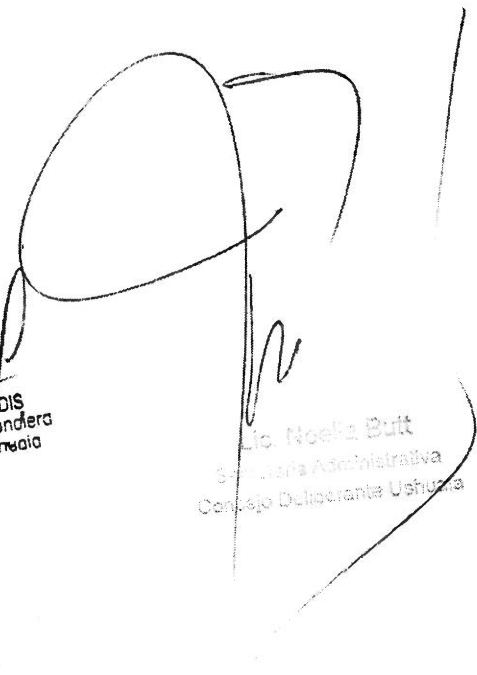
2801 CA 23	10/01/2024	1360	ESCALANTE ALEJANDRO - CERRADURA	49.000,00	26	\$ 49.000,00	\$ -	
2804 CA 23	12/01/2024	1523	CASTRO PABLO	750.000,00	91	\$ 750.000,00	\$ -	
2840 CA 23	09/01/2024	1473	FAWER	186.000,00	19	\$ 186.000,00	\$ -	
2839 CA 23	09/01/2024	1473	FAWER	204.000,00	16	\$ 204.000,00	\$ -	
2492 CA 23	09/01/2024	295	DINATALE CARLOS	260.000,00	11	\$ 260.000,00	\$ -	
2821 CA 23	09/01/2024	545	GRACIELA NOGUERA	510.000,00	17	\$ 510.000,00	\$ -	
<b>ACREEDORES VARIOS</b>							\$ -	\$ -
<b>TOTAL GENERAL</b>							\$ 17.318.902,22	\$ 9,00
<b>TOTAL RESIDUOS PASIVOS Y ACREEDORES VARIOS 2023</b>				\$ 17.318.911,22			17.318.902,22	



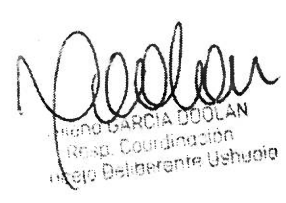
AUGUSTO P. MASPERO  
Esep. Área Administración  
Consejo Deliberante Ushuaia



GABRIELA GRANDIS  
Área de Administración Financiera  
Consejo Deliberante Ushuaia



Noelia Buit  
Secretaría Administrativa  
Consejo Deliberante Ushuaia



Noelia GARCÍA DUOLAN  
Resp. Coordinación  
Consejo Deliberante Ushuaia

"Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán argentinas"

DETALLE BIENES DE CAPITAL  
Reporte de sistema

2025  
b3bd e inventario

PLANILLA V

BIEN	EXPTE N°	OBSERVACIONES	CANT.	ALTAS			BAJAS			SALDO FINAL
				FECHA INCORP.	EJECUCION PRESUP.	CARGO PATRIMONIAL	FECHA BAJA	IMPORTE	CARGO PATRIMONIAL	
COMPUTADORAS	80ca2025		3	13/03/2025	\$ 2.010.000,00					\$ 2.010.000,00
SILLAS	146CA25		6	25/03/2025	\$ 461.340,00					\$ 461.340,00
ADAPTADOR WIFI	173ca25		1	08/04/2025	\$ 33.500,00					\$ 33.500,00
MICROFONOS	211ca25		5	25/04/2025	\$ 367.895,00					\$ 367.895,00
TOKEN	202ca25		8	25/04/2025	\$ 872.000,00					\$ 872.000,00
CAMARA FOTOGRAFICA	275ca25		1	30/05/2025	\$ 3.199.999,00					\$ 3.199.999,00
DISCOS SOLIDOS	282ca25		13	02/06/2025	\$ 367.900,00					\$ 367.900,00
ESTABILIZADOR DE TENSION	328ca25		1	25/06/2025	\$ 225.000,00					\$ 225.000,00
GABINETE DEA	398ca25		3	23/07/2025	\$ 2.434.461,81					\$ 2.434.461,81
MATAFUEGOS	459ca25		1	08/08/2025	\$ 309.000,00					\$ 309.000,00
BIBLIOTECA	475ca25		1	04/09/2025	\$ 135.540,00					\$ 135.540,00
COMPUTADORA	475ca25		1	04/09/2025	\$ 559.900,00					\$ 559.900,00
COMPUTADORAS	541ca25		2	12/09/2025	\$ 1.058.000,00					\$ 1.058.000,00
SILLON PARA OFICINA	524ca25		2	22/09/2025	\$ 458.000,00					\$ 458.000,00
ROUTER	579ca25		3	08/10/2025	\$ 135.000,00					\$ 135.000,00
SILLA PARA ESCRITORIO	689ca25		1	27/11/2025	\$ 150.590,00					\$ 150.590,00
NOTEBOOK	692ca25		1	03/12/2025	\$ 1.250.000,00					\$ 1.250.000,00
ROUTER	745ca25		1	10/12/2025	\$ 48.100,00					\$ 48.100,00
CAMARAS DE SEGURIDAD	555ca25			15/10/2025	\$ 770.000,00					\$ 770.000,00
										\$ -
<b>TOTAL</b>										<b>\$ 14.846.225,81</b>
<b>NUEVO EDIFICIO CONCEJO DELIBERANTE</b>	<b>544ca25</b>			<b>26/09/2025</b>	<b>\$ 12.324.001,65</b>					<b>\$ 12.324.001,65</b>
										<b>\$ 12.324.001,65</b>
<b>BIENES DE CAPITAL - PARTIDA 51</b>										<b>\$ 27.170.227,46</b>

*[Signature]*  
Mónica...  
Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia

Adrián Alejandro GRANDIS  
Resp. Administración Financiera  
Concejo Deliberante Ushuaia

AUGUSTO P. MASPERO  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

RENDICION DE CUENTAS 2025 - CD

"Las Islas Malvinas, Georgia y Sandwich del Sur son y serán argentinas"

017



Concejo Deliberante de la Ciudad de Ushuaia

DETALLE DE CRÉDITOS

2025

PLANILLA VI

Reporte de sistema

b3cca

CONCEPTO	SALDOS FINALES AL 31/12/25
TARJETA DE CRÉDITOS	-
RESPONSABLES A RENDIR	500.000,00 (*)
CONVENIO CON OTRAS ENTIDADES	-
ANTICIPOS FINANCIEROS	-
ANTICIPO COMISIONES	-
DEPOSITOS EN GARANTIA	-
TRANSFERENCIAS ORG. MUNIC.	-
TRANSF. A OTROS ORGANISMOS	-
OTROS	-
<b>TOTAL</b>	<b>500.000,00</b>

(\*) Anticipo con cargo a rendir pendiente de rendición del Agente SCHREINER FEDERICO

*Miguel García Doñan*  
 Miguel GARCIA DOÑAN  
 Resp. Coordinación  
 Concejo Deliberante Ushuaia

*Augusto P. Maspero*  
 AUGUSTO P. MASPERO  
 Resp. Área Administración  
 Concejo Deliberante Ushuaia

*Adrián Roberto Grandis*  
 Adrián ROBERTO GRANDIS  
 Resp. Administración Financiera  
 Concejo Deliberante Ushuaia

*Lic. Nicolás Buitrago*  
 Lic. Nicolás BUITRAGO  
 Resp. Administración  
 Concejo Deliberante Ushuaia

"Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán argentinas"



FONDOS CAJA CHICA  
Reporte de sistema

2025  
b3aab

ANEXO I

COMPROBANTE CAJA CHICA	FECHA AP.	FECHA CIERRE	RESPONSABLE	IMPORTE	OBJETO DE GASTOS	RENDICIONES	REPOSICIONES	DEVOLUCIONES	EXPT E
1	19/02/2025	30/12/2025	Lucas Sargentl	\$ 200.000,00	Mantenimiento e informatica	\$ 1.456.838,49	\$ 1.256.917,87	\$ 79,38	138-ca-25 244-ca-25 261-ca-25 274-ca-25 335-ca-25 472-ca-25 527-ca-25 599-ca-25 626-ca-25
2	24/02/2025	30/12/2025	Campos Fabiana	\$ 200.000,00	Gastos de protocolo	\$ 1.483.998,06	\$ 1.445.228,06	\$ 161.230,00	142-ca-25 180-ca-25 269-ca-25 272-ca-25 348-ca-25 366-ca-25 399-ca-25 473-ca-25 679-ca-25 749-ca-25 766-ca-25
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 400.000,00</b>		<b>\$ 2.940.836,55</b>	<b>\$ 2.702.145,93</b>	<b>\$ 161.309,38</b>	

(\*) Campos Fabiana realizó devolución de \$168.230 (29/12/2025) cuando debía ser de \$161.230,00, por lo tanto quedan \$7.000,00 de mas reflejados en la cuenta corriente que deberán ser reintegrados.

PÁGINA 15

*Miguel GARCIA DOBLAN*  
Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia

*Augusto P. MASPERO*  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

*Alejandra GRANDIS*  
Resp. Administración Financiera  
Concejo Deliberante Ushuaia

*[Signature]*  
Concejo Deliberante Ushuaia

011


ANTICIPOS CON CARGO A RENDIR  
Reporte de sistema

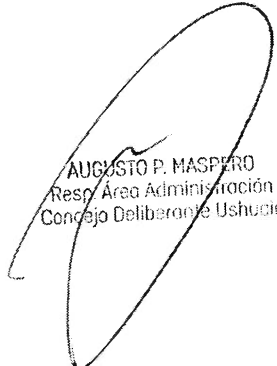
2025  
b3ca

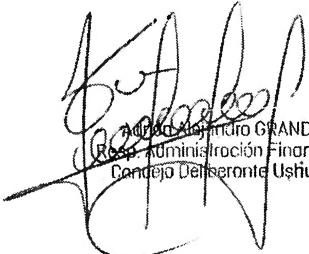
ANEXO II

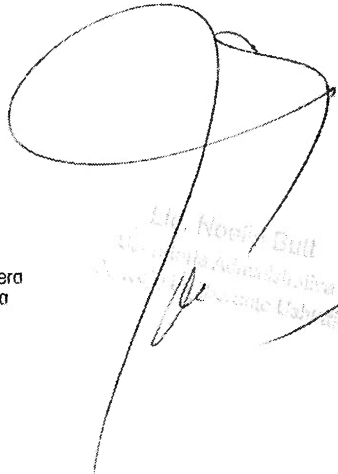
ANTICIPO N°	FECHA APERTURA	RESPONSABLE	IMPORTE	CHEQUE/LIBR	RENDICIONES	DEVOLUCIONES	EXPTE	FECHA CIERRE	OBSERVACIONES
3	25/02/2025	CAMPOS FABIANA	\$ 858.674,50	111	\$ 858.674,50	\$ -	72-CA-25	18/03/2025	BECA CAMPOS
4	03/04/2025	SCHREINER FEDERICO	\$ 500.000,00	199	\$ -	SIN DEVOLUCION			BECA SCHREINER
5	14/04/2025	IRIARTE FABRICIO	\$ 177.458,26	224	\$ 177.458,26	\$ -	28-CA-25	29/12/2025	HOSTING
6	02/10/2025	CAMPOS FABIANA	\$ 1.229.773,68	556	\$ 1.229.773,68	\$ -	627-CA-25	22/12/2025	BECA CAMPOS
7	08/10/2025	MASPERO AUGUSTO	\$ 239.488,00	584	\$ 179.616,00	\$ 59.872,00	600-CA-25	22/12/2025	BECA MASPERO
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 3.005.394,44</b>		<b>\$ 2.445.522,44</b>	<b>\$ 59.872,00</b>			
<b>SALDO A RENDIR</b>						<b>\$ 500.000,00</b>			

PÁGINA 16

  
Fabiana GARCIA CAMPOS  
Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
AUGUSTO P. MASPERO  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Alejandro GRANDIS  
Resp. Administración Financiera  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Concejo Deliberante Ushuaia

RENDICION DE CUENTAS 2025 - CD

“Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán argentinas”

011



Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia


# FONDOS DEL TESORERO

Reporte de sistema

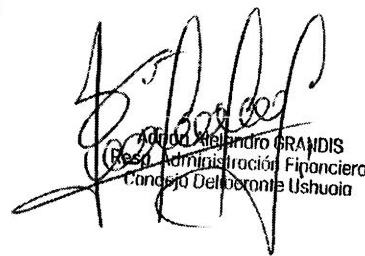
2025

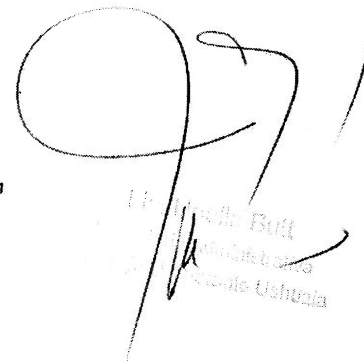
ANEXO III

SIN DATOS

  
Micho GARCIA DOOLAN  
Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
AUGUSTO P. MASPERO  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Adolfo Alejandro GRANDIS  
Resp. Administración Financiera  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Liliana Bull  
Municipal  
Concejo Ushuaia

PÁGINA 17

RENDICION DE CUENTAS 2025 - CD

"Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán argentinas"

010



Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

EVOLUCION DE INVERSIONES EN PLAZO FIJO

2025

ANEXO IV

Certificado	Fecha	Monto capital	Vencimiento	Intereses	Monto total	P.F. al 31/12/24	P.F. al 31/12/2025	intereses 2025	Intereses 2026	Total Intereses
								\$ -		\$ -
								\$ -		\$ -
								\$ -		\$ -
								\$ -		\$ -
								\$ -		\$ -
								\$ -		\$ -
								\$ -		\$ -
						\$ -	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ -

Capital al cierre	\$ -	\$ 0,00
-------------------	------	---------

Intereses registrados en sistema	\$ 0,00
Intereses sin registrar	\$ 0,00
Total de Intereses	\$ -

Plazo fijo que no han sido renovado a su vencimiento. El monto se considera en el saldo del Banco.					
Certificado	Fecha	Monto capital	Vencimiento	Intereses	Monto total
		\$ -		\$ -	\$ -

PÁGINA 18

Mariana GARCÍA DOOLAN  
Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia

AUGUSTO P. MASPERO  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

Alicia Alejandra BASSO  
Resp. Área Asesoría Financiera  
Concejo Deliberante Ushuaia

Alicia Noelle BULL  
Resp. Asesoría Administrativa  
Concejo Deliberante Ushuaia

RENDICION DE CUENTAS 2025 - CD

"Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán argentinas"

2025



Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia


ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

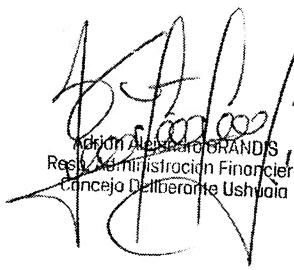
Rubros	31/12/2025	31/12/2024
<b>ACTIVO</b>		
Activo Corriente		
Disponibilidades (Anexo Cuadro I)	142.870.971,80	24.764.399,95
Inversiones (Anexo Cuadro II)	-	-
Créditos (Anexo Cuadro III)	500.000,00	-
<b>Total ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>143.370.971,80</b>	<b>24.764.399,95</b>
Activo No Corriente		
Bienes de Uso de Dominio Privado	139.193.488,26	112.023.260,80
<b>Total ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>139.193.488,26</b>	<b>112.023.260,80</b>
<b>Total ACTIVO</b>	<b>282.564.460,06</b>	<b>136.787.660,75</b>

Rubros	31/12/2025	31/12/2024
<b>PASIVO</b>		
Pasivo Corriente		
Deudas (Anexo Cuadro IV)	34.131.112,01	34.410.727,11
<b>Total PASIVO CORRIENTE</b>	<b>34.131.112,01</b>	<b>34.410.727,11</b>
Pasivo No Corriente	-	-
<b>Total PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total PN (Según Estado correspondiente)</b>	<b>248.433.348,05</b>	<b>102.376.933,64</b>
<b>Total PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>282.564.460,06</b>	<b>136.787.660,75</b>

Las Notas y Anexos que se acompañan son parte integrante de estos Estados Contables.

  
Milena GARCIA DODLAN  
Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
AUGUSTO P. MASPERO  
Resp. Arg. Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
María Alejandra GRANDIS  
Resp. Administración Financiera  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Concejo Deliberante Ushuaia

"Las Islas Malvinas, Georgias y Sándwich del Sur, son y serán Argentinas"

017




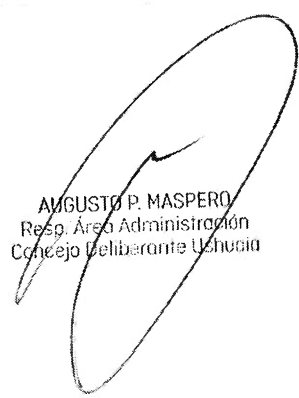
Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

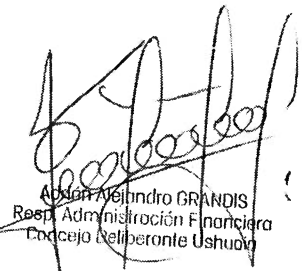
ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Detalle	PATRIMONIO MUNICIPAL	RESULTADO	VARIACION PATRIMONIO	SUBTOTAL	TOTAL PN 2025	TOTAL PN 2024
Saldos al inicio del ejercicio	1.211.983,44	- 9.646.327,16	110.811.277,36	101.164.950,20	102.376.933,64	108.944.457,06
A.R.E.A.						
Saldos ajustados al inicio	1.211.983,44	- 9.646.327,16	110.811.277,36	101.164.950,20	102.376.933,64	108.944.457,06
Ajuste por Exposición del Patrimonio Municipal Inicial						
Movimientos del ejercicio	-		27.170.227,46	27.170.227,46	27.170.227,46	29.374.380,60
Resultados del ejercicio	-	118.886.186,95		118.886.186,95	118.886.186,95	- 35.941.904,02
<b>SALDOS AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>1.211.983,44</b>	<b>109.239.859,79</b>	<b>137.981.504,82</b>	<b>247.221.364,61</b>	<b>248.433.348,05</b>	<b>102.376.933,64</b>

Las Notas y Anexos que se acompañan son parte integrante de estos Estados Contables.

  
Nilina GARCIA DOOLAN  
Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
AUGUSTO P. MASPERO  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Alejandro GRANDIS  
Resp. Administración Financiera  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Lic. María Dull  
Resp. Área Administrativa  
Concejo Deliberante Ushuaia



Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

**ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS BASE DEVENGADO**  
Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

Detalle	31/12/2025	31/12/2024
Recursos		
Recursos Ordinarios (Anexo II)	830.000.000,00	411.720.833,33
<b>Total de Recursos</b>	<b>830.000.000,00</b>	<b>411.720.833,33</b>

<b>Gastos</b>		
Gastos en Bienes de Consumo	14.982.703,02	9.121.450,37
Servicios No Personales	665.367.821,94	424.287.550,90
Ayudas Sociales	3.593.060,63	2.100.696,33
Gastos en Bienes de Capital	27.170.227,46	29.374.380,60
Gastos Varios	-	-
<b>Total de Gastos</b>	<b>711.113.813,05</b>	<b>464.884.078,20</b>

<b>Resultados Financieros Netos y por Tenencia</b>	-	17.221.340,85
--	---	---------------

<b>RESULTADOS ORDINARIOS</b>	118.886.186,95	- 35.941.904,02
------------------------------	----------------	-----------------

Recursos Extraordinarios	-	-
Gastos Extraordinarios	-	-

<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS</b>	-	-
-----------------------------------	---	---

<b>SUPERAVIT - DEFICIT DEL EJERCICIO</b>	118.886.186,95	- 35.941.904,02
--	----------------	-----------------

Las Notas y Anexo que se acompañan son parte integrante de estos Estados Contables.

PILSON GARCIA DOOLAN  
Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia

AUGUSTO P. MASPERO  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

Adrián Alejandro SOTOMAYOR  
Resp. Administración Financiera  
Concejo Deliberante Ushuaia

Concejo Deliberante Ushuaia



Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

019

**NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**  
Ejercicio Finalizado el 31/12/2025

**01 - DISPONIBILIDADES**

Los elementos de este rubro, fueron valuados en Moneda Nacional, a su valor nominal.  
Se puede visualizar su contenido en el Cuadro I del Anexo

**02 - INVERSIONES**

Los elementos de este rubro, fueron valuados en Moneda Nacional, a su valor nominal.

CERTIFICADO	FECHA	MONTO CAPITAL	VENCIMIENTO	INTERESES	MONTO TOTAL

**03 - BIENES DE USO**

Los elementos de este rubro, fueron valuados en Moneda Nacional, a su costo original.  
(Adquisición, construcción o producción)

BIENES DE USO	CANTIDAD	IMPORTE
COMPUTADORAS	3	2.010.000,00
SILLAS	6	461.340,00
ADAPTADOR WIFI	1	33.500,00
MICROFONOS	5	367.895,00
TOKEN	8	872.000,00
CAMARA FOTOGRAFICA	1	3.199.999,00
DISCOS SOLIDOS	13	367.900,00
ESTABILIZADOR DE TENSION	1	225.000,00
GABINETE DEA	3	2.434.461,81
MATAFUEGOS	1	309.000,00
BIBLIOTECA	1	135.540,00
COMPUTADORA	1	559.900,00
COMPUTADORAS	2	1.058.000,00
SILLON PARA OFICINA	2	458.000,00
ROUTER	3	135.000,00
CAMARAS DE SEGURIDAD	3	770.000,00
SILLA PARA ESCRITORIO	1	150.590,00
NOTEBOOK	1	1.250.000,00
ROUTER	1	48.100,00

*[Signature]*  
Miguel GARCIA DOOLAN  
Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia

OTROS BIENES DE USO	CANTIDAD	IMPORTE
NUEVO EDIFICIO CONCEJO DELIBERANTE		12.324.001,65

**27.170.227,46**

**04 - DEUDAS**

Los elementos de este rubro, fueron valuados en Moneda Nacional, a su valor nominal.  
El detalle del mismo se puede visualizar en el cuadro III del Anexo

*[Signature]*  
AUGUSTO P. MASPERO  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

*[Signature]*  
Adrián Alejandro GRANIS  
Resp. Administración Financiera  
Concejo Deliberante Ushuaia

*[Signature]*  
Néstor Bull  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia



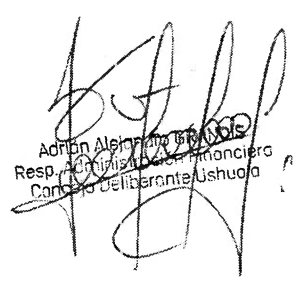
Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

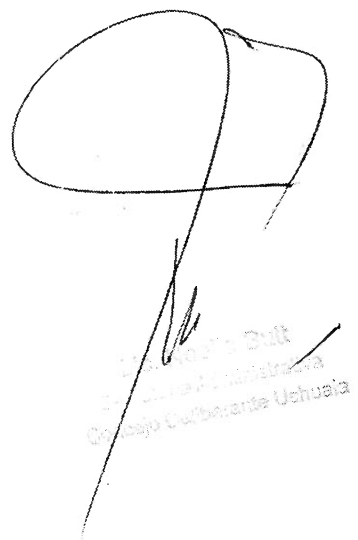
017

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (Método Directo)**  
Por ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Variación del efectivo</b>		
Efectivo al Cierre del Ejercicio	142.870.971,80	24.764.399,95
Efectivo al Inicio del Ejercicio	24.764.399,95	23.780.150,01
<b>Aumento (disminución) neto del periodo</b>	<b>118.106.571,85</b>	<b>984.249,94</b>
<b>Causas de las variaciones del efectivo</b>		
<b>Actividades operativas</b>		
Cobro Remesas Poder Ejecutivo	830.000.000,00	411.720.833,33
Cobro Intereses Plazo Fijo	-	17.221.340,85
Cobro Remesas Poder Ejecutivo Extrapresupuestario	-	-
Pago a proveedores de Bienes y Servicios	- 650.446.077,59	- 401.881.445,06
Ingreso Patrimonial	-	-
Pago Patrimonial	- 500.000,00	-
Residuos Pasivos	- 34.260.283,85	- 16.880.770,91
Acreedores Varios	-	-
Pago Gastos Varios	-	-
<b>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en act. Operativas</b>	<b>144.793.638,56</b>	<b>10.179.958,21</b>
<b>Actividades de Inversión</b>		
Cobro por venta de Bienes de Uso	-	-
Pagos por compras de Bienes de Uso	- 26.687.066,71	- 29.374.380,60
<b>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en act. De Inversión</b>	<b>- 26.687.066,71</b>	<b>- 29.374.380,60</b>
<b>Actividades de financiación</b>		
Recupero de Plazo Fijo	-	20.178.672,33
Constitución de Plazo Fijo	-	-
<b>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en act. De Financiacion</b>	<b>-</b>	<b>20.178.672,33</b>
	<b>118.106.571,85</b>	<b>984.249,94</b>

  
AUGUSTO P. MASPERO  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Adrián Alejandro Basso  
Resp. Administración Financiera  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Concejo Deliberante Ushuaia

  
Diana GARCÍA DOOLAN  
Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia



Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

011

**Cuadros Anexos al 31/12/2025**

<b>Cuadro I - DISPONIBILIDADES</b>	<b>Cuenta</b>	<b>Importe</b>
Caja	1 1 1 01	
Banco	1 1 1 02	142.870.971,80
Valores a Depositar	1 1 1 03	
Fondos de Reparos a Depositar	1 1 1 04	
Fondo Permanente	1 1 1 05	
Anticipos Financieros a Depositar	1 1 1 06	
Fondos Tesorero	7 1	
<b>Total</b>		<b>142.870.971,80</b>

<b>Cuadro II - INVERSIONES</b>	<b>Cuenta</b>	<b>Importe</b>
Titulos Públicos	1 1 2 01	
Depositos a Plazo Fijo	1 1 2 02	-
<b>Total</b>		<b>-</b>

<b>Cuadro III - CREDITOS</b>	<b>Cuenta</b>	<b>Importe</b>
Tarjeta de crédito a Cobrar	1 1 3 01	
Cheques diferidos	1 1 3 02	
Créditos tributarios	1 1 3 03	
Responsables a rendir	1 1 3 04	500.000,00
Convenio con entidades	1 1 3 05	
Coparticipacion a cobrar	1 1 3 06	
Anticipos Financieros	1 1 3 07	
Anticipo Viáticos	1 1 3 08	
Depositos en Garantia	1 1 3 09	
Transferencias Organismos Municipales	1 1 3 10	
Haberes a recuperar	1 1 3 11	
Diferencia de Caja	1 1 3 12	
Fondos a Terceros	1 1 3 13	
Transferencias Otros Organismos	1 1 3 14	
Adelantos a Proveedores y Contra	1 1 3 15	
<b>Total</b>		<b>500.000,00</b>

<b>Cuadro III - DEUDAS</b>	<b>Cuenta</b>	<b>Importe</b>
Proveedores	2 1 1 01	
Acreedores varios	2 1 1 02	32.671.462,66
Residuos Pasivos	2 1 1 03	1.382.009,00
Sueldos y Leyes Sociales a pagar	2 1 1 04	
Retenciones DGR a depositar	2 1 1 05	77.640,35
Impuestos y otros Ingresos a devolver	2 1 1 06	
Acreedores por cheques entregados	2 1 1 07	
Fondo Municipal de Turismo	2 1 1 08	
Rentas por Informes Pendientes	2 1 1 09	
Retenciones DGR a depositar Ley 616	2 1 1 10	
Retenciones DGR a depositar Fondo	2 1 1 11	
Libramientos ingresados por Devolución	2 1 1 12	
<b>Total</b>		<b>34.131.112,01</b>

Resp. Coordinación  
Concejo Deliberante Ushuaia

AUGUSTO P. MASPERO  
Resp. Área Administración  
Concejo Deliberante Ushuaia

Adón Alejandro GRANDIS  
Resp. Administración Financiera  
Concejo Deliberante Ushuaia


"Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur, son y serán Argentinas"

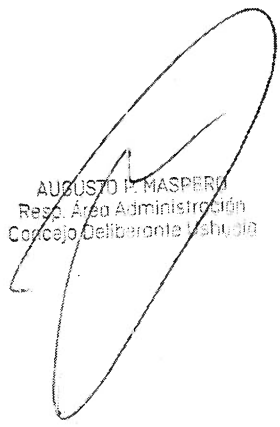


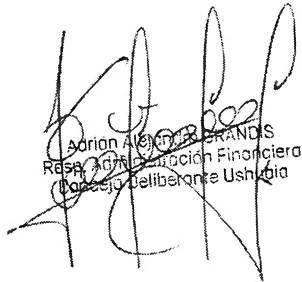
Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

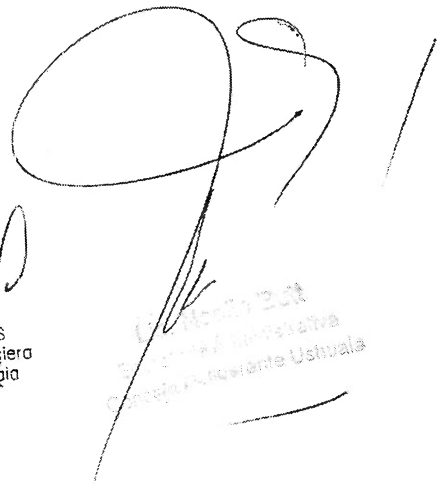
Recursos ordinarios al 31 de diciembre de 2025 - ANEXO II

Detalle	31/12/2025	31/12/2024
De afectación General		
Otros		
Reintegro varios		
<b>TOTAL DE AFECTACION GENERAL</b>	-	-
De afectación Especifica		
Otros		
<b>TOTAL DE AFECTACION ESPECIFICA</b>	-	-
Disminución de disponibilidades		
De caja y bancos		
<b>TOTAL DISMINUCION DE DISPONIBILIDADES</b>	-	-
Recursos figurativos		
Remesas Poder Ejecutivo Municipal	830.000.000,00	411.720.833,33
<b>TOTAL RECURSOS FIGURATIVOS</b>	830.000.000,00	411.720.833,33
<b>Total de Recursos Ordinarios</b>	<b>830.000.000,00</b>	<b>411.720.833,33</b>

  
 Milena GARCIA DOOLAN  
 Resp. Coordinación  
 Concejo Deliberante Ushuaia

  
 AUGUSTO P. MASPERI  
 Resp. Área Administración  
 Concejo Deliberante Ushuaia

  
 Adrian ALEJANDRO BRANDIS  
 Resp. Administración Financiera  
 Concejo Deliberante Ushuaia

  
 Concejo Deliberante Ushuaia



Provincia de Tierra del Fuego  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

MUNICIPALIDAD DE USHUAIA
DIRECCION DE REGISTRO DE E.S. y SECCION DOCUMENTAL
JEFATURA DE GABINETE
NOTA REGISTRADA N° <u>N-5403</u>
FECHA <u>25-03-2026</u>
HORA <u>12:45</u>
RECIBIDA POR <u>Juanella</u>



NOTA N° 12/2026.

Letra: Si.G.M.U. – P.

Ref: Exp. SGM E-25-2026

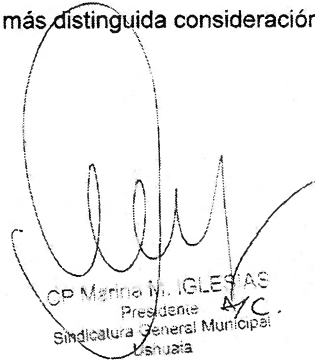
USHUAIA, 25 de marzo de 2026

**SEÑORA SECRETARIA**

Por medio de la presente, me dirijo a Ud. en carácter de Presidente a cargo de la Sindicatura General Municipal en el marco de las actuaciones de referencia caratuladas: "CUENTA GENERAL DE INVERSIÓN EJERCICIO 2025".

Al respecto, se acompaña copia fiel de la Resolución Plenaria SiGMU N° 19/2026, del Informe emitido por la Subsecretaría de Administración Financiera y la documental respaldatoria, de acuerdo a lo dispuesto por el artículo 80 de la Ordenanza Municipal N°3.693.

Sin otro particular, saludo a Usted con mi más distinguida consideración.

  
CP Marina M. IGLESIAS  
Presidente  
Sindicatura General Municipal  
Ushuaia

**SECRETARIA DE ECONOMÍA Y FINANZAS MUNICIPALIDAD DE USHUAIA**

**C.P. ARACELI MARCELA VIVIANA OVIEDO GIMENEZ**

**S / D**

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán Argentinas.



Provincia De Tierra Del Fuego  
Antártida e Islas Del Atlántico Sur  
República Argentina  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

ES COPIA FIEL

Mg. Christiana R. Borghese  
Relatora Cuadro Plenario de Miembros  
Sindicatura General Municipal



SIGMU  
SINDICATURA GENERAL MUNICIPAL

USHUAIA, 19 MAR. 2023

VISTO: los Expedientes Electrónicos SGM E-25-2026, caratulado: "CUENTA GENERAL DE INVERSIÓN EJERCICIO 2025" y SGM E-26-2026 caratulado: "ANTECEDENTES PARA LA ELABORACIÓN DE LA CUENTA DE INVERSIÓN 2025 SiGMU"; y

CONSIDERANDO:

Que el artículo 80 de la Ordenanza Municipal N°3693 ordena textualmente: "*Dentro de los tres (3) meses de concluido el ejercicio financiero, el Departamento Ejecutivo, el Departamento Legislativo, el Juzgado Administrativo Municipal de Faltas, los Organismos creados por la Carta Orgánica Municipal y demás entidades de la Administración Municipal, deberán remitir a la Contaduría General la cuenta de inversión. El plazo estipulado para que las entidades presenten los estados contables y financieros a la Contaduría General del Municipio es de naturaleza improrrogable e impostergradable para hacer posible que la misma cumpla con los términos legales para presentar la cuenta general del ejercicio al Concejo Deliberante, por lo que el incumplimiento por parte de alguna entidad dará lugar a que los informes se presenten al Concejo Deliberante dejando constancia del incumplimiento*".

Que en lo que respecta a la presentación de la Cuenta General de Inversión Ejercicio 2025 por parte de este Órgano de Control, debe expresarse que de orden 7 a 30 y 33 a 34 del Expediente Electrónico SGM E-25-2026, obra el Informe elaborado por el Subsecretario de Administración Financiera.

Que ha tomado intervención el Secretario Administrativo de este Organismo de control y ha concluido que la Cuenta General de Inversión 2025

///.2...

Las Islas Malvinas, Georg as y Sándwich del Sur son y serán Argentinas.



Provincia De Tierra Del Fuego  
Antártida e Islas Del Atlántico Sur  
República Argentina  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

ES COPIA FEL

Reg. Consueña R. Borghese  
Luzmila Cordero Piccini de Miembros  
Sindicatura General Municipal



///.2...

presenta razonablemente los resultados de la ejecución presupuestaria de recursos y gastos correspondientes al ejercicio 2025 de esta Sindicatura.

Que el informe aludido fue remitido a la Presidencia de esta Sindicatura General en fecha once (11) de marzo del corriente.

Que mediante los estados contables y presupuestarios, se ha expuesto la situación económica y financiera de la Sindicatura General Municipal al 31/12/2025, ello por cuanto esta es la fecha del cierre del Ejercicio 2025.

Que atento a la labor efectuada por la Subsecretaría de Administración Financiera de esta Sindicatura General Municipal, resulta procedente informar lo actuado a la Contaduría General, con la documentación original que forma parte del Informe aludido.

Que la Cuenta General de Inversión, representa conjuntamente con el Presupuesto, uno de los más importantes instrumentos de control a recopilar, valuar, procesar y exponer del conjunto de transacciones con incidencia económico-financieras ocurridas en el ejercicio.

Que los suscriptos se encuentran facultados para el dictado del presente acto administrativo de conformidad con los art. 204 de la Carta Orgánica Municipal y artículo 30 de la Ordenanza Municipal N°3455.

Por ello:

LA SINDICATURA GENERAL MUNICIPAL

RESUELVE

ARTÍCULO 1º. – APROBAR la Cuenta General de Inversión Ejercicio 2025 de la Sindicatura General Municipal, de acuerdo a lo expuesto en el Informe emitido por

///.3...

Las Islas Malvinas, Georgias y Sándwich del Sur son y serán Argentinas.



Provincia De Tierra Del Fuego  
Antártida e Islas Del Atlántico Sur  
República Argentina  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

ES COPIA FIEL

Reg. Convencional B. Bergneso  
Sindicatura General Municipal



///3...

la Subsecretaría de Administración Financiera, acompañado por la documentación original respaldatoria. Ello por los motivos expuestos en los considerandos.

ARTÍCULO 2º. – REMITIR copia certificada de la presente y del Informe emitido por la Subsecretaría de Administración Financiera conjuntamente con la documental respaldatoria, al responsable de la Contaduría General del Departamento Ejecutivo Municipal de Ushuaia.

ARTÍCULO 3º.- REGÍSTRESE. Comuníquese. Publíquese en el Boletín Oficial Municipal. Cumplido Archívese.

RESOLUCIÓN PLENARIA SIGMU N° 19 /2026.



Ing. Martín GESSAGA  
Vocal Técnico  
Sindicatura General Municipal  
Ushuaia

Martina M. IGLESIAS  
Vocal  
Sindicatura General Municipal  
Ushuaia

Dr. Hugo Gastón MARTINCO  
Presidente  
Sindicatura General Municipal  
Ushuaia



Provincia De Tierra Del Fuego  
Antártida e Islas Del Atlántico Sur  
República Argentina  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

ES COPIA FIEL

Abg. Giovanna P. Borghese  
Primera Cuerpo Pleno de Miembros  
Sindicatura General Municipal



## SINDICATURA GENERAL MUNICIPAL

CUENTA GENERAL  
DEL EJERCICIO  
2025

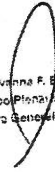
INICIADO EL  
01 DE ENERO 2025  
Y  
FINALIZADO EL  
31 DE DICIEMBRE 2025



Provincia De Tierra Del Fuego  
Antártida e Islas Del Atlántico Sur  
República Argentina  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

ES COPIA FIEL

Aeg. Giovanna F. Borghese  
Relatora Cuerpo Plenario de Miembros  
Sindicatura General Municipal



## SINDICATURA GENERAL MUNICIPAL

### ESTADOS

- DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL CIERRE (NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES 2025)
- DE RECURSOS Y GASTOS
- DE EVOLUCIÓN DE PATRIMONIO AL CIERRE
- DE EVOLUCIÓN DE LA DEUDA

**EJERCICIO 2025**



10/03/2026 09:29  
FINANCIERA  
SUBSECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN  
SIGMU  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
Firmado Electrónicamente por

10/03/2026 09:29  
FINANCIERA  
SUBSECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN  
SIGMU  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
Firmado Electrónicamente por

10/03/2026 09:29  
FINANCIERA  
SUBSECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN  
SIGMU  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
Firmado Electrónicamente por

10/03/2026 09:29  
FINANCIERA  
SUBSECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN  
SIGMU  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
Firmado Electrónicamente por

ES COPIA FIEL



Provincia de Tierra del Fuego  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

Abg. Zoraida E. Borghese  
Intera Cuerpo Penales de Miembros  
Sindicatura General Municipal



**ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS DEVENGADOS  
EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (EN PESOS)**

<b>TOTAL DE RECURSOS</b>			<b>\$ 328.033.298,48</b>
Recursos Corrientes			<u>\$ 328.033.298,48</u>
Contribuciones Figurativas Del Ejercicio	\$ 328.033.298,48	<u>\$ 328.033.298,48</u>	
Otros Ingresos	\$ -	<u>\$ -</u>	
<b>TOTAL DE EROGACIONES</b>			<b>\$ 263.170.386,25</b>
Erogaciones Corrientes		<u>\$ 263.170.386,25</u>	
Bienes de Consumo	\$ 348.500,00		
Servicios no Personales	\$ 262.643.686,25		
Transferencias	\$ 178.200,00		
<b>RESULTADO ECONÓMICO DEL EJERCICIO</b>			<b>\$ 64.862.912,23</b>

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán Argentinas.

Firmado Electrónicamente por  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
SIGMU  
SUBSECRETARIO DE ADMINISTRACION  
FINANCIERA  
10/03/2026 09:31

Abg. Gabriel P. Borghino  
Revisor Cuervo Páez de Miembros  
Sindicatura General Municipal



Provincia de Tierra del Fuego  
 Antártida e Islas del Atlántico Sur  
**MUNICIPALIDAD DE USHUAIA**



**ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO  
 POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
 (EN PESOS)**

CONCEPTO	CAPITAL	EJERCICIOS ANTERIORES	AJUSTE RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADOS DEL EJERCICIO	TOTAL RESULTADOS	TOTAL
Saldo al Inicio del Ejercicio		\$ 67.231.248,57			\$ 67.231.248,57	\$ 67.231.248,57
Resultado del Ejercicio				\$ 64.862.912,23	\$ 64.862.912,23	\$ 64.862.912,23
Saldo al Cierre del Ejercicio		\$ 67.231.248,57	\$ -	\$ 64.862.912,23	\$ 132.094.160,80	\$ 132.094.160,80

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán Argentinas.

Mag. Carolina F. Gorgoneo  
 Secretaria General de Membresía  
 Sindicato General Municipal

ES COPIA FIEL

Firmado Electrónicamente por  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
SGMU  
SUBSECRETARIO DE ADMINISTRACION  
FINANCIERA  
10/03/2026 09:33

Abg. Gabriela Bertrase  
Edificio Cuarta Planta de Alambros  
San Salvador, Guatemala



ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL POR EL EJERCICIO FINALIZADO  
 EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (EN PESOS)

ACTIVO		PASIVO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE	
CAJA Y BANCOS (Nota 1)	\$ 24.048.887,03	DEUDAS (Nota 4)	\$ 15.573.102,44
INVERSIONES		PRESTAMOS	
CRÉDITOS (Nota 2)	\$ -		
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 24.048.887,03</b>	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 15.573.102,44</b>
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO NO CORRIENTE	
BIENES DE USO DE DOMINIO PÚBLICO	\$ -	PRESTAMOS	
BIENES DE USO DE DOMINIO PRIVADO (Nota 3)	\$ 17.846.620,28	OTROS PASIVOS	
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 17.846.620,28</b>	<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$ -</b>
		TOTAL PASIVO	\$ 15.573.102,44
		PATRIMONIO NETO	\$ 26.322.440,94
		(según estado respectivo)	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 41.895.507,31</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>\$ 41.895.543,38</b>

\* SEGÚN CRITERIO DE LO PERCIBIDO EN MATERIA DE RECURSOS


Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán Argentinas.

Adj. Inventario de Bienes  
 Relación de Bienes y de Miembros  
 Síndicos y Consejo Municipal

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

Firmado Electrónicamente por  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
SIGMU  
SUBSECRETARIO DE ADMINISTRACION  
FINANCIERA  
10/03/2026 09:34

CATEGORIA	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL

  
Administrativo E. Cabrera  
Categoría: Administrativo  
Código: SIGMU

ES COPIA

Abg. Christian P. Borghese  
Relatora Cuadro Paralelo de Miembros  
Sindicatura General Municipal



Provincia de Tierra del Fuego  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA




**ESTADO DE RECURSOS PERCIBIDOS Y GASTOS DEVENGADOS  
EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (EN PESOS)**

<b>TOTAL DE RECURSOS</b>		<b>\$ 273.868.173,80</b>
Recursos Corrientes		<u>\$ 273.868.173,80</u>
Contribuciones Figurativas		<u>\$ 273.868.173,80</u>
Del Ejercicio	\$ 222.261.542,55	
De ejercicio anteriores	\$ 51.606.631,25	
Otros Ingresos	\$ -	\$ -
<b>TOTAL DE EROGACIONES</b>		<b>\$ 263.170.386,25</b>
Erogaciones Corrientes		<u>\$ 263.170.386,25</u>
Bienes de Consumo	\$ 348.500,00	
Servicios no Personales	\$ 262.643.686,25	
Transferencias	\$ 178.200,00	
<b>RESULTADO ECONÓMICO DEL EJERCICIO</b>		<b>\$ 10.697.787,55</b>

dwich del Sur son y serán Argentinas.

Firmado Electrónicamente por  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
SIGMU  
SUBSECRETARIO DE ADMINISTRACION  
FINANCIERA  
10/03/2026 09:36

  
Ing. Gabriel R. Cabrera  
Subsecretario de Administración  
Financiera



Provincia de Tierra del Fuego  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA



ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO  
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(EN PESOS)

CONCEPTO	CAPITAL	EJERCICIOS ANTERIORES	AJUSTE RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADOS DEL EJERCICIO	TOTAL RESULTADOS	TOTAL
Saldo al Inicio del Ejercicio		\$ 15.624.653,39	\$ -	\$ -	\$ 15.624.653,39	\$ 15.624.653,39
Resultado del Ejercicio (*)		\$ -	\$ -	\$ 10.697.787,55	\$ 10.697.787,55	\$ 10.697.787,55
Saldo al Cierre del Ejercicio		\$ 15.624.653,39	\$ -	\$ 10.697.787,55	\$ 26.322.440,94	\$ 26.322.440,94

\* SEGÚN CRITERIO DE LO PERCIBIDO EN MATERIA DE RECURSOS

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán Argentinas.

Abj. 2025  
Rafaela Cruz y Jansini de Mendonça  
Secretaría General Municipal

ES COPIA DEL ORIGINAL

Firmado Electrónicamente por  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
SIGMU  
SUBSECRETARIO DE ADMINISTRACION  
FINANCIERA  
10/03/2026 09:38

COMPROBANTE

Ing. Gabriel Cabrera  
Subsecretario de Administracion  
Financiera



ES COPIA FIEL

Abg. Crvenina B. Bergnada  
Pictora Grupo de las Islas Malvinas  
Sindicatura General Municipal



Provincia de Tierra del Fuego  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA



ESTADO DE EVOLUCIÓN DE LA DEUDA  
EJERCICIO 2025 (EN PESOS)

CONCEPTO	VENCIMIENTO	
	IMPORTE	AÑO 2025
DEUDA DE TESORERIA		
DEUDA FLOTANTE A CORTO PLAZO		
PROVEEDORES		
OSEF	\$ 254.041,35	\$ 254.041,35
UNTFD	\$ 105.850,59	\$ 105.850,59
DPOSS	\$ 687.659,77	\$ 687.659,77
Cortizo Sebastian	\$ 1.110.622,73	\$ 1.110.622,73
Supercanal	\$ 320.000,00	\$ 320.000,00
Innovar S.R.L.	\$ 7.585.928,00	\$ 7.585.928,00
Alma S.A.	\$ 4.114.000,00	\$ 4.114.000,00
Clean Lif S.A.	\$ 1.395.000,00	\$ 1.395.000,00
<b>DEUDA (Devengados No Pagados)</b>	<b>\$ 15.573.102,44</b>	<b>\$ 15.573.102,44</b>

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán Argentinas.

ES COPIA FIEL



Provincia de Tierra del Fuego  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

Abg. Christiana P. Borghese  
Secretaria General Municipal  
Sindicatura General Municipal



**NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES  
EJERCICIO 2025 (EN PESOS)**

<b>1- CAJAS Y BANCOS</b>		
Fueron valuados en Moneda Nacional a su valor nominal		
El rubro se compone de la siguiente manera:		
Caja		
Bancos		
Bco. Provincia BTF Cta. Cte. 00000204987-00		\$ 24.048.887,03
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 24.048.887,03</b>
<b>2- CREDITOS</b>		
Fueron valuados en Moneda Nacional a su valor nominal		
El rubro se compone de la siguiente manera:		
Deudores Varios- Ejecutivo Municipal		
Exptes. Varios		\$ 105.771.755,93
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 105.771.755,93</b>
<b>3- BIENES DE USO</b>		
Fueron valuados a su costo original siendo este año el de adquisición de todos los bienes existentes		
El rubro se compone de la siguiente manera:		
<b>ADQUIRIDOS EN EL EJERCICIO</b>		
Otros No Especificados (Software)	\$ 2.460.000,00	\$ 9.616.784,24
Equipos Varios		
Equipos de computación	\$ 2.879.000,00	
Muebles e Instalaciones	\$ 4.277.784,24	
<b>ADQUIRIDOS EN EL EJERCICIO ANTERIOR</b>		<b>\$ 8.229.836,04</b>
Otros No Especificados (Libros)	\$ 102.922,80	
Equipos Varios	\$ 41.740,60	
Equipos de Computación	\$ 7.661.866,98	
Muebles e Instalaciones	\$ 423.305,66	
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 17.846.620,28</b>
<b>4- DEUDAS</b>		
Fueron valuados en Moneda Nacional a su valor nominal		
		\$ 15.573.102,44
OSEF	\$ 254.041,35	
UNTFD	\$ 105.850,59	
DPOSS	\$ 687.659,77	
Cortizo Sebastian	\$ 1.110.622,73	
Supercanal	\$ 320.000,00	
Innovar S.R.L.	\$ 7.585.928,00	
Alma S.A.	\$ 4.114.000,00	
Clean Lif S.A.	\$ 1.395.000,00	
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 15.573.102,44</b>

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán Argentinas.

Firmado Electrónicamente por  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
SIGMU  
SUBSECRETARIO DE ADMINISTRACION  
FINANCIERA  
10/03/2026 09:40

Agg. Carmelina F. Berghesa  
Relatora Cuerpo Plenario de Miembros  
Sindicatura General Municipal



Provincia De Tierra Del Fuego  
Antártida e Islas Del Atlántico Sur  
República Argentina  
MUNICIPALIDAD DE USHUALA

ES COPIA FIEL

Dgo. Guillermo F. Borghese  
Presidente Comité Provincial de Miembros  
Sindicatura General Municipal



## SINDICATURA GENERAL MUNICIPAL

### ESTADOS

- MOVIMIENTOS DEL TESORO
- SITUACIÓN DEL TESORO

**EJERCICIO 2025**



Provincia de Tierra del Fuego  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

ES COPIA FIEL

Abg. Giovanna F. Borghese  
Relatora Cuerpo Plenario de Miembros  
Sindicatura General Municipal



**ESTADO DE MOVIMIENTO DEL TESORO  
EJERCICIO 2025 (EN PESOS)**

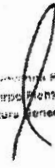
CONCEPTO		TOTALES (\$)
<b>Saldos iniciales al 01/01/2025</b>		<b>\$ 10.655.116,09</b>
Caja y Banco s/ Libro Banco	\$ 10.655.116,09	
BTF CTA.CTE. N° 00000204987-00	\$ 10.655.116,09	
<b>INGRESOS</b>		<b>\$ 273.868.173,80</b>
<b>Recursos</b>	\$ 273.868.173,80	
Contribuciones Figurativas	\$ 273.868.173,80	
Otros ingresos	\$ -	
<b>Fuentes Financieras</b>		
Devolución garantía		
Incrementos de Pasivos		
Incremento del Patrimonio		
Otros		
<b>EGRESOS</b>		<b>\$ 260.474.402,86</b>
<b>Gastos</b>	\$ 257.214.068,05	
Corrientes (del Ejercicio) de Capital	\$ 257.214.068,05	
<b>Aplicaciones Financieras</b>	\$ 3.260.334,81	
Disminución de Pasivos	\$ 3.260.334,81	
<b>Saldos finales al 31/12/2025</b>		<b>\$ 24.048.887,03</b>
Caja y Banco s/ Libro Banco	\$ 24.048.887,03	
Cheques/Libramientos emitidos no cobrados		
BTF CTA.CTE. N° 00100204987-00	\$ 24.048.887,03	

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán Argentinas.

Firmado Electrónicamente por  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
SIGMU  
SUBSECRETARIO DE ADMINISTRACION  
FINANCIERA  
10/03/2026 09:46

ES COPIA FIEL

Mag. Guillermo F. Borghese  
Relatoría Cuerpo Plenario de Miembros  
Sindicatura General Municipal





Provincia de Tierra del Fuego  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

ES COPIA FIEL

Abg. Giovanna F. Rogghe  
Relatora Cuerpo Plenario de Excmos.  
Sindicatura General Municipal



ESTADO DE SITUACIÓN DEL TESORO  
EJERCICIO 2025

CONCEPTO	TOTALES (\$)	TOTALES (\$)
<b>I- VALORES ACTIVOS</b>		<b>\$ 129.820.642,96</b>
Caja y Bancos	\$ 24.048.887,03	
Caja		
BTF CTA. CTE N° 000002044987-00 (2)	\$ 24.048.887,03	
Inversiones		
Créditos	\$ 105.771.755,93	
Contribuciones Figurativas a cobrar (1)	\$ 105.771.755,93	
<b>II - VALORES PASIVOS</b>	\$ -	<b>\$ 15.573.102,44</b>
Obligaciones del Ejercicio		
Remuneraciones a pagar		
Proveedores	\$ 15.573.102,44	
*Bienes de Consumo		
* Servicios no Personales	\$ 15.573.102,44	
* Bienes de Uso		
<b>III - DIFERENCIA (1-2)</b>		<b>\$ 114.247.540,52</b>


(1) Se expresa que la mencionada cuenta ascendería a la suma de \$ 105.771.755,93 en virtud de corresponder a las remesas devengadas y No Percibidas al cierre 2025.

(2) SALDO S/ LIBRO

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán Argentinas.

Firmado Electrónicamente por  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
SIGMU  
SUBSECRETARIO DE ADMINISTRACION  
FINANCIERA  
10/03/2026 09:48

ES COPIA FIEL

  
Abg. Christian E. Borghese  
Secretaria Cursos Planific. de Miembros  
Sindicato General Municipal



ESTADO DE SITUACIÓN DEL TESORO  
EJERCICIO 2025 (EN PESOS)

CONCEPTO	TOTALES (\$)	TOTALES (\$)
<b>I- VALORES ACTIVOS</b>		<b>\$ 24.048.887,03</b>
Caja y Bancos	\$ 24.048.887,03	
Caja	\$ -	
BTF CTA. CTE N° 000002044987-00 (2)	\$ 24.048.887,03	
Inversiones		
Créditos		
<b>II - VALORES PASIVOS</b>		<b>\$ 15.573.102,44</b>
Obligaciones del Ejercicio		
Remuneraciones a pagar (1)		
Proveedores	\$ 15.573.102,44	
* Bienes de Consumo		
* Servicios no Personales	\$ 15.573.102,44	
* Bienes de Uso		
<b>III - DIFERENCIA (1-2)</b>		<b>\$ 8.475.784,59</b>

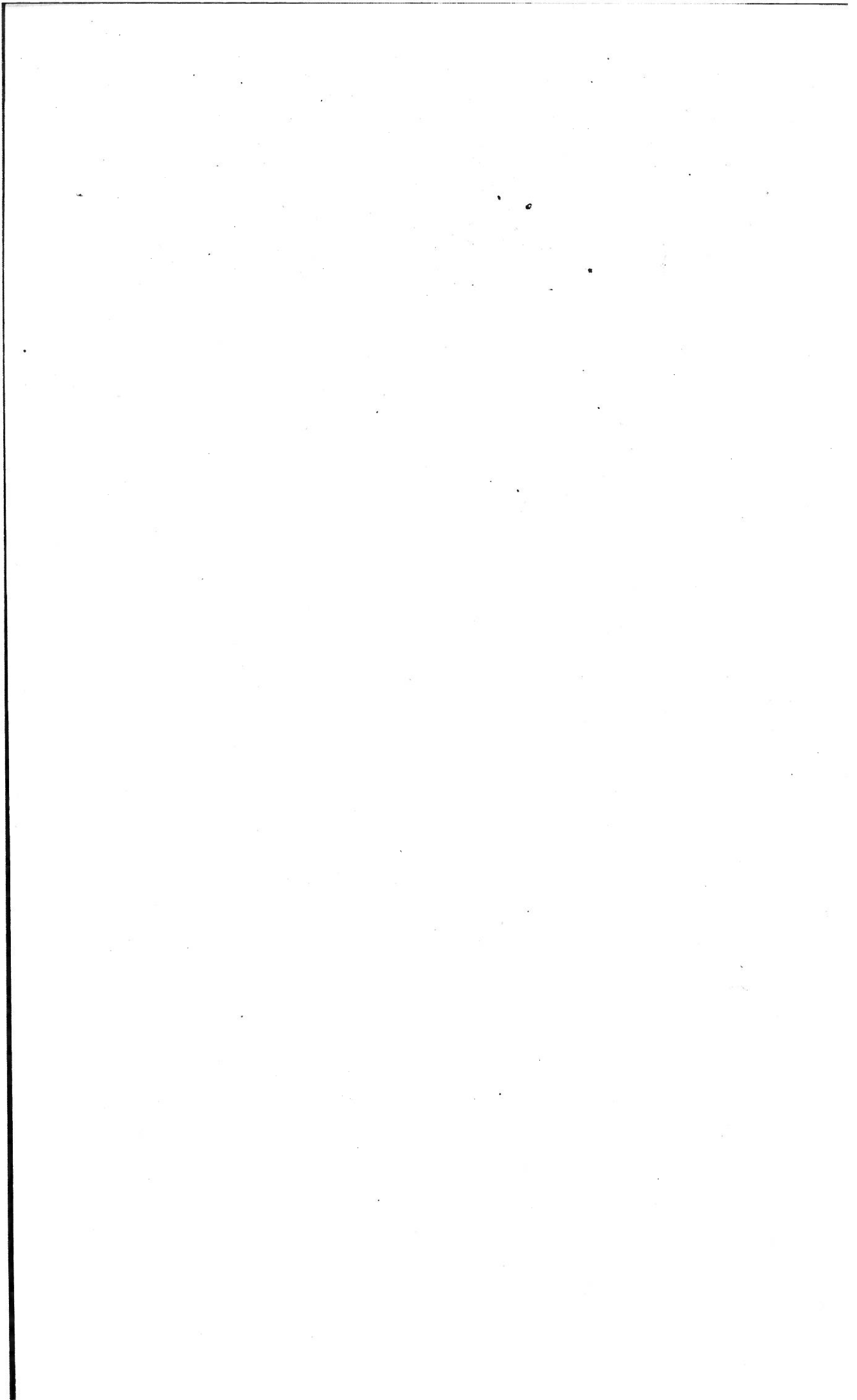
(2) SALDO S/ LIBRO

\* SEGÚN CRITERIO DE LO PERCIBIDO EN MATERIA DE RECURSOS

Firmado Electrónicamente por  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
SIGMU  
SUBSECRETARIO DE ADMINISTRACION  
FINANCIERA  
10/03/2026 09:50

COPIA FIEL

Ang. Carolina F. Borghese  
Relatora Comité de Miembros  
Síndico General Municipal





Provincia De Tierra Del Fuego  
Antártida e Islas Del Atlántico Sur  
República Argentina  
MUNICIPALIDAD DE USHUALA

ES COPIA FIEL

Abg. Domingo R. Borghese  
Abolitor Cuerpo Plenario de Miembros  
Sindicatura General Municipal



## SINDICATURA GENERAL MUNICIPAL

### ESTADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- DE INGRESOS MENSUALES
- DE EROGACIONES MENSUALES

**EJERCICIO 2025**



Provincia de Tierra del Fuego  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA



ESTADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EJERCICIO 2025  
COMPOSICIÓN DEL GASTO POR OBJETO (EN PESOS)

CONCEPTO	CRÉDITO ORIGINAL	MODIFICACIONES	CRÉDITO VIGENTE	COMPROMISO	DEVENGADO	PAGADO	DEVENGADO NO PAGADO	% DE DEVENGADO
	(A)	(B)*	(C) = (A) +/- (B)		(D)	(E)	(F) = (D) - (E)	(D) / (C) * 100
001 - PERSONAL	\$ 1.614.558.122,24	\$ -246.535.105,18	\$ 1.368.023.017,06	\$ 1.353.831.121,17	\$ 1.353.831.121,17	\$ 1.353.831.121,17	\$ -	98,96%
002- BIENES DE CONSUMO	\$ 18.748.811,82	\$ -18.000.000,00	\$ 748.811,82	\$ 348.500,00	\$ 348.500,00	\$ 348.500,00	\$ -	46,54%
003- SERVICIOS NO PERSONALES	\$ 361.547.052,46	\$ -60.284.091,34	\$ 301.262.961,12	\$ 262.643.686,25	\$ 262.643.686,25	\$ 247.070.583,81	\$ 15.573.102,44	87,18%
004 - BIENES DE USO	\$ 82.682.892,11	\$ -57.000.000,00	\$ 25.682.892,11	\$ 9.616.784,24	\$ 9.616.784,24	\$ 9.616.784,24	\$ -	37,44%
005 - TRANSFERENCIAS	\$ 29.071.191,37	\$ -28.892.991,37	\$ 178.200,00	\$ 178.200,00	\$ 178.200,00	\$ 178.200,00	\$ -	100,00%
SUBTOTAL SIN PERSONAL	\$ 492.049.947,76		\$ 327.872.865,05	\$ 272.787.170,49	\$ 272.787.170,49	\$ 257.214.068,05	\$ 15.573.102,44	83,20%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 2.106.608.070,00</b>	<b>\$ -410.712.187,89</b>	<b>\$ 1.695.895.882,11</b>	<b>\$ 1.626.618.291,66</b>	<b>\$ 1.626.618.291,66</b>	<b>\$ 1.611.045.189,22</b>	<b>\$ 15.573.102,44</b>	<b>95,91%</b>

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán Argentinas.

Provincia de Tierra del Fuego  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
Municipalidad de Ushuaia

Firmado Electrónicamente por  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
SIGMU  
SUBSECRETARIO DE ADMINISTRACION  
FINANCIERA  
10/03/2026 09:55

Subsecretario General Municipal  
Gabriel Cabrera

RECORRIDO



Provincia de Tierra del Fuego  
Antártica e Islas del Atlántico Sur  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA



EJECUCION PRESUPUESTARIA 2025  
PAGADOS (EN PESOS)

VOTADO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
1	92.858.761,84	83.348.336,14	89.163.880,28	98.350.817,65	100.412.547,21	152.112.347,49						175.808.104,10	1.352.311.121,17
2	748.811,82				348.800,00								348.800,00
3	301.262.961,12	9.770.168,58	13.680.075,73	12.786.527,80	15.374.617,57	15.797.345,11	7.691.783,10	26.733.704,84	22.764.088,17	17.482.992,38	19.092.212,04	71.578.287,93	247.070.593,51
4	25.682.892,11	2.460.000,00										7.156.784,24	9.616.784,24
5	178.200,00		59.400,00				59.400,00		59.400,00				178.200,00

\$ 1.695.895.882,11 | \$ 104.788.930,42 | \$ 97.087.811,87 | \$ 102.850.418,08 | \$ 112.925.438,22 | \$ 118.658.382,32 | \$ 189.963.530,59 | \$ 130.336.442,57 | \$ 132.813.051,02 | \$ 131.358.719,78 | \$ 134.815.967,76 | \$ 190.048.821,88 | \$ 186.283.658,80 | \$ 1.610.626.189,22

\$ 1.695.895.882,11 | \$ 1.591.106.951,69 | \$ 1.494.019.139,92 | \$ 1.391.068.723,74 | \$ 1.277.143.288,52 | \$ 1.180.584.890,20 | \$ 1.000.721.365,61 | \$ 870.385.923,04 | \$ 737.872.871,12 | \$ 606.518.151,33 | \$ 471.700.183,57 | \$ 291.854.361,69 | \$ 85.370.692,89

AGU. C. J. FORMAS E. BARRERA  
SECRETARÍA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN  
SECRETARÍA GENERAL DE FINANZAS  
SECRETARÍA GENERAL DE RECURSOS HUMANOS  
SECRETARÍA GENERAL DE LEGISLACIÓN Y ASesorÍA JURÍDICA  
SECRETARÍA GENERAL DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN  
SECRETARÍA GENERAL DE PROYECTOS Y OBRAS  
SECRETARÍA GENERAL DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN  
SECRETARÍA GENERAL DE TRÁFICO Y VEHÍCULOS  
SECRETARÍA GENERAL DE TURISMO Y CULTURA  
SECRETARÍA GENERAL DE URBANISMO Y OBRAS PÚBLICAS

Firmado Electrónicamente por  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
SIGMU  
SUBSECRETARIO DE ADMINISTRACION  
FINANCIERA  
10/03/2026 09:58

SECRETARIA

Ante Juan Carlos Rodríguez  
SECRETARIA GENERAL MINISTRO  
SECRETARIA





Provincia de Tierra del Fuego  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

ESQUEMA FINANCIERO

Ing. Cristina R. Berghese  
Intendente  
Intendente Provisional de Miembros  
Síndico(a) General Municipal



**ESQUEMA AHORRO INVERSIÓN FINANCIAMIENTO - EJERCICIO 2025**  
**(EN PESOS) - BASE DEVENGADO**

CONCEPTO	TOTALES (\$)
<b>I- TOTAL DE RECURSOS CORRIENTES</b>	<b>\$ 328.033.298,48</b>
Contribuciones Figurativas	\$ 328.033.298,48
Otros Ingresos	\$ -
<b>II- TOTAL DE EROGACIONES CORRIENTES</b>	<b>\$ 263.170.386,25</b>
Bienes de Consumo	\$ 348.500,00
Servicios no Personales	\$ 262.643.686,25
Transferencias	\$ 178.200,00
<b>III - AHORRO CORRIENTE - RDO ECONÓMICO (I - II)</b>	<b>\$ 64.862.912,23</b>
<b>IV- RECURSOS DE CAPITAL</b>	
<b>V- EROGACIONES DE CAPITAL</b>	<b>\$ 9.616.784,24</b>
<b>VI- TOTAL DE RECURSOS (I + IV)</b>	<b>\$ 328.033.298,48</b>
<b>VII- TOTAL DE EROGACIONES (II + V)</b>	<b>\$ 272.787.170,49</b>
<b>VIII- RESULTADO FINANCIERO (III+ IV - V)</b>	<b>\$ 55.246.127,99</b>
<b>NECESIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	
<b>IX- FUENTES</b>	<b>\$ 15.573.102,44</b>
Incremento de los Pasivos	\$ 15.573.102,44
<b>X - APLICACIONES</b>	<b>\$ 122.425.861,68</b>
Incremento de cuentas a cobrar	\$ 105.771.755,93
Disminución de Pasivos	\$ 3.260.334,81
Incremento de Caja y Banco	\$ 13.393.770,94
<b>XI - RESULTADO NETO</b>	<b>\$ -106.852.759,24</b>

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán Argentinas.

Firmado Electrónicamente por  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
SIGMU  
SUBSECRETARIO DE ADMINISTRACION  
FINANCIERA  
10/03/2026 10:10

ESQUEMA

ANS - Gobierno Constitucional  
Rectoría Cuero Negro de Maestros  
Sindicatura General Municipal

ES COPIA FIEL

Ing. C. María P. Borghese  
Honoraria Contable Plena de Miembros  
Secretaría General Municipal



Provincia de Tierra del Fuego  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA



ESQUEMA AHORRO INVERSIÓN FINANCIAMIENTO - EJERCICIO 2025  
(EN PESOS) - BASE CAJA

CONCEPTO	TOTALES (\$)
<b>I- TOTAL DE RECURSOS CORRIENTES</b>	<b>\$ 273.868.173,80</b>
Contribuciones Figurativas	\$ 273.868.173,80
Otros Ingresos	\$ -
<b>II- TOTAL DE EROGACIONES CORRIENTES</b>	<b>\$ 247.597.283,81</b>
Bienes de Consumo	\$ 348.500,00
Servicios no Personales	\$ 247.070.583,81
Transferencias	\$ 178.200,00
<b>III - AHORRO CORRIENTE - RDO ECONÓMICO (I - II)</b>	<b>\$ 26.270.889,99</b>
<b>IV- RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>\$ -</b>
<b>V- EROGACIONES DE CAPITAL</b>	<b>\$ 9.616.784,24</b>
<b>VI- TOTAL DE RECURSOS (I + IV)</b>	<b>\$ 273.868.173,80</b>
<b>VII- TOTAL DE EROGACIONES (II + V)</b>	<b>\$ 257.214.068,05</b>
<b>VIII- RESULTADO FINANCIERO (III+ IV - V)</b>	<b>\$ 16.654.105,75</b>
<b>NECESIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	
<b>IX- FUENTES</b>	<b>\$ 15.573.102,44</b>
Incremento de los Pasivos	\$ 15.573.102,44
<b>X - APLICACIONES</b>	<b>\$ 9.363.480,12</b>
Disminución de Pasivos	\$ 3.260.334,81
Incremento de Caja y Bancos	\$ 6.103.145,31
<b>XI - RESULTADO NETO</b>	<b>\$ 6.209.622,32</b>

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán Argentinas.

Firmado Electrónicamente por  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
SIGMU  
SUBSECRETARIO DE ADMINISTRACION  
FINANCIERA  
10/03/2026 10:10

ES-COPACABA

Hoy, ~~Señor~~ Borghese  
Relevo de Cargas Pleno de Miembros  
Intelectuales General Municipal



Firmado Electrónicamente por  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
SIGMU  
SUBSECRETARIO DE ADMINISTRACION  
FINANCIERA  
10/03/2026 10:12

ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel

Abg. Gabriel A. Cabrera  
Relatora Cuerpo Plenario de Memorias  
Sindicatura General Multiples



Provincia De Tierra Del Fuego  
Antártida e Islas Del Atlántico Sur  
República Argentina  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA

ES COPIA DEL

Ing. Guillermo R. Borghese  
Integra el Cuerpo Plenario de Miembros  
Sindicatos General Municipal



## **SINDICATURA GENERAL MUNICIPAL**

### **PLANTA DE PERSONAL APROBADA Y DE SU EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**

- PLANTA DE PERSONAL APROBADA
- PLANTA DE PERSONAL OCUPADA
- NOMINA DE PERSONAL
- EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA – INCISO 1

**AL CIERRE DEL EJERCICIO 2025**

ES COPIA DEL

Dr. Guillermo A. Borghese  
Intendente del Cuerpo Plenario de Miembros  
Administración General Municipal



Provincia de Tierra del Fuego  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA



**PLANTA DE PERSONAL  
EJERCICIO 2025**

DENOMINACION	CARGOS OCUPADOS	CARGOS APROBADOS
<b>PERSONAL NO PERMANENTE</b>	<b>14</b>	<b>15</b>
VOCAL - SINDICOS	3	
ASESOR VOCALIA TECNICA	2	
ASESOR VOCALIA LEGAL	1	
RELATOR VOCALIA TECNICA	1	
ASISTENTE PRIVADO VOCALIA TECN	1	
SECRETARIA CUERPO PLENARIO	1	
ASESOR VOCALIA CONTABLE	1	
FISCAL ACUSADOR	1	
CONTADOR FISCAL	1	
ASESOR JURIDICO	1	
SUB SECRETARIO ADMINISTRATIVO	1	
<b>PERSONAL DE PLANTA</b>	<b>5</b>	<b>24</b>
PLANTA PERMANENTE	2	
PLANTA TEMPORARIA - CONTRATO	3	
<b>TOTAL GENERAL (*)</b>	<b>19</b>	

(\*) AL 31/12/2025

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán Argentinas.



Provincia de Tierra del Fuego  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
MUNICIPALIDAD DE USHUAIA



REGISTRO DEL PERSONAL AL 31/12/2025

APELLIDO Y NOMBRE	CARGO	CUIL	ESCALAFON
ANTILEF MANQUEPAN, MARIA SOLEDAD	REVISORA DE CUENTAS	27-33648610-1	P. PERMANENTE
BARBOZA, ROMINA ALEJANDRA	AUXILIAR DEL CUERPO DE AUDITORES	23-33991046-4	P. NO PERMANENTE
BERNAT, VICTOR HUGO	ASESOR TECNICO	23-23872296-9	P. GABINETE
BOGADO, DAIANA BELEN	RELATOR Y ASESOR	27-34334934-9	P. GABINETE
BORGHESE, GIOVANNA FABIOLA	RELATOR DEL CUERPO PLENARIO	27-35441852-0	P. GABINETE
CABRERA, HECTOR GABRIEL	SUBSECRETARIO DE ADMINISTRACION FINANCIERA	20-25880272-6	P. GABINETE
DELGADO, JORGE OMAR	RELATOR Y ASESOR	20-17407208-7	P. GABINETE
GASSMAN, BARBARA IVONE	RELATOR Y ASESOR	27-32336126-1	P. GABINETE
GESSAGA, MARTIN IVAN	SINDICO INGENIERO	20-28509806-9	AUTORIDADES
GIL, JULIO RODOLFO	FISCAL ACUSADOR	20-27349517-8	P. GABINETE
HUETO, JUAN CRUZ	CUERPO DE ABOGADOS	27-37710391-8	P. NO PERMANENTE
IGLESIAS MARINA MAGALI	PRESIDENTA - SINDICA CONTABLE	27-25572897-6	AUTORIDADES
MARTINCO, HUGO GASTON	SINDICO LEGAL	20-33329622-6	AUTORIDADES
OBREGON, PAULO FEDERICO	ASISTENTE PRIVADO DE MIEMBRO	20-34674714-6	P. GABINETE
RAMOS, GABRIELA RAQUEL	REVISORA DE CUENTAS	27-28721347-1	P. PERMANENTE
TORRES, DENISE AYLEN	AUXILIAR DEL CUERPO DE AUDITORES	27-42557210-6	P. NO PERMANENTE
VENTURINI, LUCAS MARTIN	CONTADOR FISCAL ACUSADOR	20-26694092-1	P. GABINETE
VILLANEDA, PABLO NICOLAS	ASESOR JURIDICO	20-34362932-0	P. GABINETE
VOLPE, ADRIAN GUSTAVO	RELATOR Y ASESOR	20-29161460-5	P. GABINETE

LICENCIA SIN GOCE DE HABERES:

BORRE, GABRIELA LORENA

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur son y serán Argentinas.

SECRETARÍA GENERAL MUNICIPAL  
SECRETARÍA GENERAL MUNICIPAL

Firmado Electrónicamente por  
ADMINISTRATIVO CABRERA Gabriel  
SIGMU  
SUBSECRETARIO DE ADMINISTRACION  
FINANCIERA  
10/03/2026 11:05



Provincia de Tierra del Fuego  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
MUNICIPALIDAD DE URSUYA

EJECUCION PRESUPUESTARIA INCGO 1 - 2025  
PAGADOS (EN PESOS)

PERIODO	ENCARGADO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL						
ENERO	02.558.791,04						02.558.791,04						
FEBRERO	02.068.220,14						02.068.220,14						
MARZO	09.103.008,28						09.103.008,28						
ABRIL	08.858.817,48						08.858.817,48						
MAYO	1.004.413.847,21						1.004.413.847,21						
JUNIO	1.521.112.267,09						1.521.112.267,09						
JULIO	1.021.081.727,09						1.021.081.727,09						
AGOSTO	1.007.948.803,79						1.007.948.803,79						
SEPTIEMBRE	1.121.014.227,41						1.121.014.227,41						
OCTUBRE	1.115.223.755,72						1.115.223.755,72						
NOVIEMBRE	1.110.407.323,29						1.110.407.323,29						
DICIEMBRE	1.278.008.104,10						1.278.008.104,10						
TOTAL	1.352.831.121,17						1.352.831.121,17						
SALDO		1.378.461.255,23	1.191.986.010,08	1.102.432.020,08	1.002.891.213,15	902.488.085,04	751.298.318,45	647.704.808,02	220.005.617,07	424.191.298,08	200.487.522,04	189.999.999,99	14.191.985,88
TOTAL		1.358.023.017,00	1.358.023.017,00	1.358.023.017,00	1.358.023.017,00	1.358.023.017,00	1.358.023.017,00	1.358.023.017,00	1.358.023.017,00	1.358.023.017,00	1.358.023.017,00	1.358.023.017,00	1.358.023.017,00

Ing. Carlos S. B. B. B.  
Secretaría General Municipal

20250103

Trabajo realizado, generado y validado por el sistema de gestión de información municipal.







CONSEJO PROFESIONAL  
DE CIENCIAS ECONOMICAS DE TIERRA DEL FUEGO  
ANTÁRTIDA E ISLAS DEL ATLÁNTICO SUR  
- CÁMARA USHUAIA -

### LEGALIZACIÓN "D" N° 16223

**USHUAIA, 30/03/2026** El Consejo Profesional, legaliza la actuación profesional adjunta de fecha **25/03/2026** referida a **INFORME S/EECC** de fecha **31-12-2025** perteneciente a **Ushuaia Integral Sociedad de Estado (UISE)** y declara que consta en sus registros que **Galicia Marlene Baez Mansilla** se encuentra inscripto bajo la matrícula de **C.P. T° 4 F° 29** La presente tiene el alcance indicado en la Resolución C.S. N°82/2011 y no implica la emisión de un juicio técnico sobre la tarea profesional realizada por el matriculado.-

<b>FREIRE Sebastián Martín</b>	Firmado digitalmente por FREIRE Sebastián Martín Fecha: 2026.03.30 18:27:11 -03'00'
--	--

Firma del Secretario de Legalizaciones

Atención: Este documento PDF contiene como adjunto/s la documentación legalizada. Se recomienda abrir con el programa “*Adobe Reader*” y localizar dichos documentos en la opción archivos adjuntos

@ .