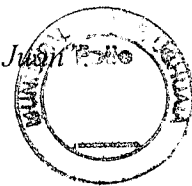




Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia



ES COPIA FIEL DEL ORIGINAL  
Legajo 2767  
Rec. Sistema de Informes  
Concejo Deliberante Ushuaia

78/2018

EL CONCEJO DELIBERANTE  
DE LA CIUDAD DE USHUAIA  
SANCIONA CON FUERZA DE

5560

ES COPIA FIEL DEL ORIGINAL ORDENANZA

Miriam G. FARÍÑA FERNANDEZ  
Subdirectora Despacho General  
D.T. - S.L. y T.  
Municipalidad de Ushuaia

TÍTULO I

DISPOSICIONES GENERALES

ARTÍCULO 1.- FIJAR en la suma de pesos cuatro mil cuarenta y ocho millones quinientos cuarenta y cinco mil ochenta y siete (\$4.048.545.087) las Erogaciones de la Administración Municipal para el Ejercicio 2019, de acuerdo a la distribución y detalle que figura en el Anexo I al IV de la presente ordenanza.

ARTÍCULO 2º.- FIJAR en la suma de pesos tres mil setecientos treinta y un millones ochocientos siete mil setecientos sesenta y cinco (\$3.731.807.765) las Erogaciones del Departamento Ejecutivo Municipal para el Ejercicio 2019, de acuerdo a la distribución y detalle que figura en el Anexo I al IV de la presente ordenanza.

ARTÍCULO 3.- FIJAR en la suma de pesos cincuenta y un millones ochocientos cincuenta y tres mil trescientos veintidós (\$51.853.322) las Erogaciones de la Sindicatura Municipal General para el Ejercicio 2019, de acuerdo a la distribución y detalle que figura en el Anexo I al IV de la presente ordenanza.

ARTÍCULO 4.- FIJAR en la suma de pesos doscientos sesenta y cuatro millones ochocientos ochenta y cuatro mil pesos (\$264.884.000) las Erogaciones del Concejo Deliberante para el Ejercicio 2019, de acuerdo a la distribución y detalle que figura en el Anexo I al IV de la presente ordenanza.

ARTÍCULO 5º.- ESTIMAR en la suma de pesos tres mil setecientos cincuenta y dos millones setecientos sesenta y cuatro mil seiscientos treinta y cuatro (\$3.752.764.634) el Cálculo de Recursos destinados a atender las Erogaciones fijadas en los artículos 1º, 2º, 3º y 4º de la presente ordenanza, conforme a la desagregación incorporada como Anexo V de la presente ordenanza.

E. ALEJANDRO BEROLA  
Secretario Legislativo  
Concejo Deliberante Ushuaia

Juan Carlos PINO  
Presidente  
Concejo Deliberante de Ushuaia

ARTÍCULO 6º.- FIJAR en la suma de pesos ochenta y dos millones doscientos cincuenta y seis mil doscientos veinticuatro (\$82.256.224) correspondientes a las Erogaciones Figurativas para transacciones Corrientes y de Capital de la Administración Municipal, quedando en consecuencia establecido el financiamiento por Contribuciones Figurativas en la misma suma.

ARTÍCULO 7º.- FIJAR, como consecuencia de lo establecido en los artículos precedentes, el siguiente Resultado Financiero:

EROGACIONES	\$ 4.048.545.087
RECURSOS	\$ 3.752.764.634
NECESIDAD DE FINANCIAMIENTO	\$ 295.780.452

ARTÍCULO 8º.- ESTABLECER en consecuencia la necesidad de financiamiento, por la suma de pesos doscientos noventa y cinco millones setecientos ochenta mil cuatrocientos cincuenta y dos (\$295.780.452). Las operaciones de Crédito serán consideradas individualmente por el Concejo Deliberante.

TIPO DE DEUDA:	Crédito Interno
PLAZO MÍNIMO DE AMORTIZACIÓN:	24 meses
DESTINO DEL FINANCIAMIENTO:	Construcciones y Bienes de Uso

## TÍTULO II

### PRESUPUESTO DE RECURSOS Y GASTOS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL

ARTÍCULO 9º.- INCORPORAR el Esquema Ahorro-Inversión-Financiamiento que se adjunta a la presente como Anexo VI de la presente ordenanza.

ARTÍCULO 10.- FIJAR el Gasto Tributario para el año 2019 en la suma de pesos ciento cuarenta y tres millones cuarenta y siete mil setecientos cincuenta y dos (\$143.047.752).

ARTÍCULO 11.- INCORPORAR el Plan de Obras Públicas Plurianual que se adjunta a la presente como Anexo VII de la presente ordenanza.

ES COPIA FIEL DEL ORIGINAL

Miriam G. FARÍÑA FERNÁNDEZ  
Subdirectora Despacho General  
D.T. - S.L. y T.  
Municipalidad de Ushuaia



Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

Miriam G. FARINA FERNANDEZ  
Subdirectora Despacho General  
D.T. - S.L. y  
Municipalidad de Ushuaia

SECRETARÍA LEGISLATIVA  
Legis 27/67  
Resp. Sistema de Informacion  
Concejo Deliberante Ushuaia

5560

78/2018

ARTÍCULO 12.- FIJAR en un mil cuatrocientos diez (1410) el número total de cargos del Departamento Ejecutivo Municipal y en setenta y dos mil veintisiete (72.027) horas reloj correspondientes al personal técnico para el presente presupuesto.

La cifra correspondiente a los cargos se compone según el siguiente detalle:

DEPARTAMENTO EJECUTIVO MUNICIPAL

PLANTA PERMANENTE	1098 cargos
PERSONAL NO PERMANENTE	312 cargos
— Autoridades Superiores y de Gabinete	84 cargos
— Gabinete de C.O.P.A.R.L.	8 cargos
— Personal Temporario	220 cargos

ARTÍCULO 13.- FIJAR en veintitrés (23) el número total de cargos de la Sindicatura General Municipal para el presente presupuesto. Esta cifra se compone de la siguiente manera:

SINDICATURA GENERAL MUNICIPAL:

PLANTA PERMANENTE	10 cargos
PERSONAL NO PERMANENTE	13 cargos
— Autoridades Superiores	5 cargos
— Personal de Gabinete	4 cargos
— Personal Temporario	4 cargos

ARTÍCULO 14.- FIJAR en doscientos uno (201) el número total de cargos del Departamento Legislativo. Esta cifra se compone de la siguiente manera:

DEPARTAMENTO LEGISLATIVO

PLANTA PERMANENTE	56 cargos
PERSONAL NO PERMANENTE	145 cargos
— Autoridades Superiores y de Gabinete	145 cargos

ARTÍCULO 15.- Se deja establecido que el presente presupuesto contempla únicamente como pauta salarial general el crecimiento vegetativo.

TÍTULO III

E. ALEJANDRO BEROLA  
Secretario Legislativo  
Concejo Deliberante Ushuaia

PRESUPUESTO DE RECURSOS Y GASTOS  
DE "USHUAIA INTEGRAL SOCIEDAD DE ESTADO"

Juan Carlos PINO  
Presidente  
Concejo Deliberante de Ushuaia

ARTÍCULO 16.- ESTIMAR para el Ejercicio Fiscal 2019, el total de Recursos en pesos ciento ochenta y un millones novecientos treinta y un mil ciento nueve con 57/100 (\$181.931.109,57), según Anexo IX que se adjunta a esta ordenanza.

ARTÍCULO 17.- FIJAR para el Ejercicio Fiscal 2019, el total de Gastos en pesos ciento setenta y siete millones setecientos nueve mil doscientos noventa y cuatro con 81/00 (\$177.709.294,81), según Anexo IX que se adjunta a esta ordenanza.

#### TÍTULO IV

##### DISPOSICIONES COMPLEMENTARIAS

ARTÍCULO 18.- FACULTAR al Departamento Ejecutivo Municipal a producir reestructuraciones orgánicas, así como a transferir y/o suprimir vacantes de la planta de personal aprobada por la presente ordenanza, dentro de sus facultades.

ARTÍCULO 19. - El Departamento Ejecutivo Municipal deberá distribuir conforme a la Matriz de Gastos correspondiente, según el Artículo 175 de la Carta Orgánica Municipal, los créditos del Presupuesto de Gastos aprobado por la presente ordenanza.

ARTÍCULO 20.- El Departamento Ejecutivo Municipal podrá reestructurar los créditos del Inciso 01- Personal según surja de su distribución; en función de la recomposición de los salarios, aportes y contribuciones. Los créditos presupuestarios asignados a dicho Inciso serán de carácter limitativo, no pudiendo transferir créditos hacia otros Incisos. Las mayores asignaciones presupuestarias que deriven de estos ajustes deberán estar compensados por la disminución de los gastos Corrientes o de Capital o bien; a través del incremento de los recursos de manera de garantizar el principio de equilibrio presupuestario.

El resto de los Incisos serán de carácter indicativo, por lo que el Departamento Ejecutivo Municipal podrá efectuar modificaciones presupuestarias a través de transferencias entre estos Incisos, excepto las decisiones que impliquen incrementar los Gastos Corrientes en detrimento de los Gastos de Capital o de las aplicaciones financieras, y las que impliquen un cambio en la distribución de las finalidades.



ES COPIA DEL ORIGINAL

Miriam G. FARÍÑA FERNÁNDEZ  
Subdirectora Despacho General  
D.T. S.E. y T.  
Municipalidad de Ushuaia



Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

"2018 - Año de los 44 Héroes del Submarino ARA San Juan".



FABRICIO IRIARTE

Legajo 12757  
Sistema de Informacion  
Municipalidad de Ushuaia

78/2018

ARTÍCULO 21.- El Departamento Ejecutivo Municipal podrá incorporar recursos provenientes del orden nacional, provincial y/o privado, que estén destinados al financiamiento específico de algún concepto, incorporando en este caso las respectivas partidas de erogaciones al momento en que se produzcan nuevos recursos, o el Concejo Deliberante haya aprobado los convenios respectivos.

ARTÍCULO 22. - FACULTAR al Departamento Ejecutivo Municipal a incorporar los recursos provenientes de excedentes financieros correspondientes al ejercicio fiscal 2018. Dichas readecuaciones deberán ser notificadas al Departamento Legislativo en un plazo no mayor a 10 días de emitido el acto administrativo correspondiente.

ARTÍCULO 23.- REGISTRAR. Pasar al Departamento Ejecutivo Municipal para su promulgación. Dar al Boletín Oficial Municipal para su publicación y ARCHIVAR.

ORDENANZA MUNICIPAL N° 5560

SANCIONADA EN SESIÓN ORDINARIA DE FECHA 12/12/2018.-

CO

COO

E. ALEJANDRO BEROLA  
Secretario Legislativo  
Concejo Deliberante Ushuaia

Juan Carlos PINO  
Presidente  
Concejo Deliberante de Ushuaia

ES COPIA FIEL DEL ORIGINAL

Miriam G. FARINA FERNANDEZ  
Subdirectora Despacho General  
D.T. - S.L. y T.  
Municipalidad de Ushuaia





Ordenanza Numero: 5560  
6/17



Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

COPIA DEL ORIGINAL

Edmundo G. FARINA FERNANDEZ  
Subdirector Despacho General  
D. - S. L. y T.  
Municipalidad de Ushuaia

"2018 - Año de los 44 Héroes del Submarino ARA San Juan".

ANEXO I. 5560  
ORDENANZA MUNICIPAL N°

COMPOSICION DEL GASTO POR FINALIDAD-FUNCIÓN Y CARÁCTER ECONÓMICO

Finalidad/Función	Descripción Responsable	10000-GASTOS CORRIENTES						20000-GASTOS DE CAPITAL			30000-APORTACIONES EXTRANJERAS		Total
		Personal	Material de Consumo	Servicio No Personales	Transporte	Servicio de Agua	Servicio de Electricidad	Adquisición de Bienes	Reconstrucciones	Grupos Ingresivos	Transferencias		
GOBIERNO GENERAL	GOBIERNO GENERAL	129.028.000	2.536.803	26.595.083				1.485.600				\$	159.645.486,36
	GOBIERNO GENERAL	176.700.000	3.445.744	34.689.707	19.848.000							\$	234.683.450,92
	GOBIERNO GENERAL	131.585.000	10.297.597	67.669.245	20.220.000	114.560.596		419.420			168.955.304	\$	513.707.161,95
	GOBIERNO GENERAL	277.905.000	5.348.286	63.052.832				8.417.000				\$	354.723.117,60
	GOBIERNO GENERAL	93.687.000	3.288.073	47.456.167				645.000				\$	145.076.239,98
	GOBIERNO GENERAL	36.100.000	975.150	15.358.492				174.000				\$	52.607.642,47
	GOBIERNO GENERAL	30.227.000	258.000	17.666.093				300.000				\$	48.451.093,08
	GOBIERNO GENERAL	91.432.000	20.930.694	49.137.271				8.190.813				\$	169.690.777,78
	GOBIERNO GENERAL	95.192.000	3.890.547	23.999.420	600.000			5.152.278				\$	128.834.244,64
	GOBIERNO GENERAL	44.213.000	1.160.339	16.392.470				502.200				\$	62.268.008,84
	GOBIERNO GENERAL	141.810.000	9.586.869	39.880.168								\$	191.277.037,20
	GOBIERNO GENERAL	7.670.000	116.498	7.696.109				80.000				\$	15.562.607,15
	GOBIERNO GENERAL	57.600.000	2.141.691	23.530.078				300.000				\$	83.571.768,53
	GOBIERNO GENERAL	190.684.000					33.200.000			41.000.000		\$	264.884.000,00
	GOBIERNO GENERAL	43.797.098					7.556.224			500.000		\$	51.853.322,00
	GOBIERNO GENERAL		4.087.644	4.921.565	6.480.000							\$	15.489.209,00
	GOBIERNO GENERAL		2.220	1.423.040								\$	1.425.260,00
	GOBIERNO GENERAL		716.402	17.125				27.708				\$	761.235,00
	GOBIERNO GENERAL		53.297.186	143.789.025	7.500.000			7.544.992	890.296.494			\$	1.102.427.697,35
	GOBIERNO GENERAL		16.619.653	15.756.600	22.000.000			808.000				\$	55.184.252,50
GOBIERNO GENERAL		307.000	1.009.000				16.400				\$	1.332.400,00	
GOBIERNO GENERAL		3.813.460	30.187.800				1.007.000				\$	35.008.260,00	
GOBIERNO GENERAL		18.035.100	10.064.000				466.200				\$	28.565.300,00	
GOBIERNO GENERAL		5.606.500	2.968.000	2.300.000							\$	10.874.500,00	
GOBIERNO GENERAL		272.416	2.995.000	3.350.000			2.065.000				\$	8.682.416,00	
GOBIERNO GENERAL		11.012.000	273.100.705				7.840.000				\$	291.952.705,19	
GOBIERNO GENERAL		2.452.176	7.864.500								\$	10.316.676,00	
GOBIERNO GENERAL								5.700.000			\$	5.700.000,00	
GOBIERNO GENERAL		342.700	3.476.017				170.500				\$	3.989.217,00	
TOTAL		1.547.630.098	180.540.149	930.695.511	82.298.000	114.560.596	40.756.224	45.612.111	895.996.494	41.500.000	168.955.304		4.048.545.087

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur, son y serán Argentinas

ALEJANDRO BEROLA  
Secretario Legislativo  
Concejo Deliberante Ushuaia

Juan Carlos PINO  
Presidente  
Concejo Deliberante de Ushuaia



Ordenanza Número: 5560  
7/17



Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

COPIA FIDEL DEL ORIGINAL

Miriam G. FARINA FERNANDEZ  
Subdirectora Despacho General  
D.T. - S.U. y J.  
Municipalidad de Ushuaia

"2018 - Año de los 44 Héroes del Submarino ARA San Juan".

5560

ANEXO II.-----

ORDENANZA MUNICIPAL N°

Juan Carlos PINO  
Presidente  
Concejo Deliberante de Ushuaia

COMPOSICIÓN DEL GASTO POR JURISDICCION Y CARÁCTER ECONÓMICO

JURISDICCION REGIONAL

GASTOS CORRIENTES

GASTOS DE CAPITAL

GASTOS  
FINANCIEROS

Total

Personal	Material	Capital	Financieros	Transferencias	Capital	Financieros	Total
129.028.000	2.536.803	26.595.083			1.485.600		
176.700.000	9.987.784	48.898.812	26.328.000				
131.585.000	11.013.999	67.686.370	20.220.000	114.560.596	447.128		168.955.304
277.905.000	58.645.472	206.841.857	7.500.000		15.961.992	895.996.494	
93.687.000	19.907.726	63.212.767	22.000.000		1.453.000		
36.100.000	1.624.850	19.843.509			360.900		
30.227.000	236.000	17.000.000			300.000		
91.432.000	20.930.694	49.137.271			8.190.813		
95.192.000	7.704.007	54.187.220	600.000		6.159.278		
44.213.000	19.195.439	26.456.470			968.400		
141.810.000	15.193.369	42.848.168	2.300.000				
7.670.000	388.914	10.691.109	3.350.000		2.145.000		
57.600.000	13.153.691	296.630.783			8.140.000		
190.684.000					33.200.000	41.000.000	
43.797.098					7.556.224	500.000	

Concejo Deliberante  
Síndico General

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur, son y serán Argentinas

E. ALEJANDRO BEROLA  
Secretario Legislativo  
Concejo Deliberante Ushuaia



Ordenanza Número: 5560  
8/17



Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

COPIA FIEL DEL ORIGINAL

Miriam G. FARINA FERNANDEZ  
Subdirectora Desacho General  
D.T., S.L. y T.  
Municipalidad de Ushuaia

"2018 - Año de los 44 Héroes del Submarino ARA San Juan".

ANEXO III.-----  
ORDENANZA MUNICIPAL N°

5560

Juan Carlos PINO  
Presidente  
Concejo Deliberante de Ushuaia

COMPOSICIÓN DEL GASTO POR JURISDICCIÓN Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Descripción Responsable	2019				TOTAL
	1-Reserva	2-Recurso Propio	3-Recurso con Atracción Específica	5-Crédito Interno	
UNIDAD INTENDENTE		159.645.486			159.645.486
SECRETARIA DE GOBIERNO		257.709.442	4.205.154		261.914.596
SECRETARIA DE ECONOMIA Y FINANZAS		504.422.890	10.045.507		514.468.397
SECRETARIA DE PLANIFICACION E INVERSION PUBLICA	200.000.000	819.752.874	147.317.488	295.780.452	1.462.850.314
SECRETARIA DE POLITICAS SOCIALES, SANITARIAS Y DE DDHH		186.425.361	13.835.132		200.260.492
SECRETARIA DE TURISMO		57.929.259			57.929.259
SECRETARIA LEGAL Y TECNICA		47.951.093	500.000		48.451.093
SECRETARIA DE COORDINACION DE GESTION		169.690.778			169.690.778
SECRETARIA DE CULTURA Y EDUCACION		163.842.504		1	163.842.505
SECRETARIA DE PLANEAMIENTO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL		90.833.309			90.833.309
INSTITUTO MUNICIPAL DEL DEPORTE - PRESIDENCIA		198.000.292	4.151.245		202.151.537
SECRETARIA DE LA MUJER		24.245.023			24.245.023
SECRETARIA DEL MEDIO AMBIENTE		375.524.474			375.524.474
CONCEJO DELIBERANTE		264.884.000			264.884.000
SINDICATURA GENERAL		51.853.322			51.853.322
TOTAL	200.000.000	3.572.700.148	48.061.524	295.780.452	4.026.542.124

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur, son y serán Argentinas





Ordenanza Número: 5560  
9/17



Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

ES COPIA FIJE DEL ORIGINAL

Miriam G. FARINA FERNANDEZ  
Subdirectora Despacho General  
D.T. - S.L. y T.  
Municipalidad de Ushuaia

COMPOSICIÓN DEL GASTO POR CARÁCTER ECONÓMICO E INSTITUCIONAL

"2018 - Año de los 44 Héroes del Submarino ARA San Juan"

ANEXO IV. 5560

ORDENANZA MUNICIPAL N°

Juan Carlos PINGO  
Presidente  
Concejo Deliberante de Ushuaia

RECIBIDO LEGISLATIVO  
Legajo 2757  
Municipalidad de Ushuaia

Clasificador Económico	Objeto del Gasto	TOTAL
1000000-GASTOS CORRIENTES		1.547.630.098
		180.540.748
		930.695.511
		82.298.000
		114.560.596
		40.756.224
2000000-GASTOS DE CAPITAL		941.608.605
3000000-APLICACIONES FINANCIERAS		41.500.000
		168.955.304
		1.716.585.398

E. ALEJANDRO BEROL  
Secretario Legislativo  
Concejo Deliberante Ushuaia



Ordenanza Numero: 5560  
10/17

Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

"2018 - Año de los 44 Héroes del Submarino ARA San Juan"

Miriam G. FARINA FERNANDEZ  
Subdirectora Despacho General  
D.T. - S.L. y T.  
Municipalidad de Ushuaia

ANEXO V.

ORDENANZA MUNICIPAL N°

COMPOSICIÓN DEL RECURSO POR CATEGORÍA ECONÓMICO E INSTITUCIONAL

5560



Recurso	Fundamento	2018
RECURSOS CORRIENTES	11 - TESORO MUNICIPAL	578.350.344
	16 - Fondo CM 2243	265.270
	17 - Fondo Vol. Infraestructura Escolar	1
	18 - Fondo Promoción del Deporte	1
	19 - Fondo del Deporte	2.845.014
	20 - Fondo Vial	16.653.771
	21 - Fondo de Salud	13.835.132
	22 - Agencia Desarrollo Ushuaia	10.045.507
	23 - Fondo Mant. y Repar. Paradas de Taxi	945.040
	32 - Coparticipación Provincial	2.674.016.683
	Suma	2.969.967.601
RECURSOS DE CAPITAL	12 - Recursos Propios	100.343.080
	24 - Recupero de Viviendas	1.000.000
	25 - Derechos de Oficina Deportes	1.306.231
	26 - Matadero y PPP de Mar	4.205.154
	27 - Convenio RTO	150.000
	28 - Honorarios Prof. Letrados	500.000
	Suma	1
	12 - Recursos Propios	20.000.000
	Suma	20.000.000
	29 - Venta de Lotes	20.000.000
	30 - Regularización Dominial	60.000.000
	31 - Contribución por Mejoras	48.303.408
RECURSOS DE CAPITAL	Suma	200.000.000
	142 - TRANSFERENCIAS INTERNAS	200.000.000
RECURSOS DE CAPITAL	Suma	295.780.452
	15 - CRÉDITO INTERNO	295.780.452
RECURSOS DE CAPITAL	Suma	
	Total	

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur, son y serán Argentinas

E. ALEJANDRO BEROLA  
Secretario Legislativo  
Concejo Deliberante Ushuaia

Juan Carlos PINO  
Presidente  
Concejo Deliberante de Ushuaia

Ordenanza Numero 5560  
11/17

Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

"2018 - Año de los 14 Héroes del Submarino ARA San Juan"

ES COPIA FIEL DEL ORIGINAL

5560



Miriam G. FARÍÑA FERNANDEZ  
Subdirectora Despacho General  
D.T. - S.L. y T.  
Municipalidad de Ushuaia

ANEXO VI.-----  
ORDENANZA MUNICIPAL N°

CUENTA DE INVERSIÓN - P.I. SUPUESTO 2019  
ESQUEMA AHORRO INVERSIÓN FINANCIAMIENTO

	DEPARTAMENTO EJECUTIVO	SINDICATURA GENERAL	CONCEJO DELIBERANTE	ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL
DESCRIPCION DEL RUBRO	IMPORTE	IMPORTE	IMPORTE	IMPORTE
INGRESOS CORRIENTES	\$ 3.424.461.226	\$ -	\$ -	\$ 3.424.461.226
INGRESOS TRIBUTARIOS	\$ 3.296.956.761	\$ -	\$ -	\$ 3.296.956.761
IMPUESTOS DIRECTOS MUNICIPALES	\$ 322.927.389	\$ -	\$ -	\$ 322.927.389
COPARTICIPACIÓN DE IMPUESTOS PROVINCIALES Y NACIONALES	\$ 2.674.016.683	\$ -	\$ -	\$ 2.674.016.683
TASAS MUNICIPALES	\$ 300.012.689	\$ -	\$ -	\$ 300.012.689
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	\$ 107.504.464	\$ -	\$ -	\$ 107.504.464
DERECHOS	\$ 39.456.654	\$ -	\$ -	\$ 39.456.654
OTROS NO TRIBUTARIOS	\$ 68.047.810	\$ -	\$ -	\$ 68.047.810
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ADMIN. PÚBLICA MUNICIPAL	\$ 1	\$ -	\$ -	\$ 1
RENTAS DE LA PROPIEDAD	\$ 20.000.000	\$ -	\$ -	\$ 20.000.000
GASTOS CORRIENTES	\$ 2.855.724.954	\$ -	\$ -	\$ 2.855.724.954
GASTOS EN PERSONAL	\$ 1.547.630.098	\$ -	\$ -	\$ 1.547.630.098
BIENES DE CONSUMO	\$ 180.540.748	\$ -	\$ -	\$ 180.540.748
SERVICIOS NO PERSONALES	\$ 930.695.511	\$ -	\$ -	\$ 930.695.511
INTERESES POR PRESTAMOS RECIBIDOS	\$ 114.560.596	\$ -	\$ -	\$ 114.560.596
TRANSF. AL SECTOR PRIV. P/FIN. EROG. CTES.	\$ 42.230.000	\$ -	\$ -	\$ 42.230.000
TRANSF. AL SECTOR PUB. NAC. P/FIN. EROG. CTES.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
TRANSF. AL SECTOR PUB. PROV. P/FIN. EROG. CTES.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
TRANSF. AL SECTOR PUB. MUN. P/FIN. EROG. CTES.	\$ 40.068.000	\$ -	\$ -	\$ 40.068.000
TRANSFERENCIAS AL SECTOR EXTERNO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
RESULTADO ECONOMICO	\$ 568.736.273	\$ -	\$ -	\$ 568.736.273
INGRESOS DE CAPITAL	\$ 328.303.408	\$ -	\$ -	\$ 328.303.408
RECURSOS PROPIOS DE CAPITAL	\$ 128.303.408	\$ -	\$ -	\$ 128.303.408
VENTA DE ACTIVOS	\$ 80.000.000	\$ -	\$ -	\$ 80.000.000
RECUPERO O REEMBOLSO DE OBRAS PÚBLICAS	\$ 48.303.408	\$ -	\$ -	\$ 48.303.408
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	\$ 200.000.000	\$ -	\$ -	\$ 200.000.000
GASTOS DE CAPITAL	\$ 941.608.605	\$ -	\$ -	\$ 941.608.605
INVERSION REAL DIRECTA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
CONSTRUCCIONES	\$ 895.996.494	\$ -	\$ -	\$ 895.996.494
BIENES PREEXISTENTES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BIENES DE USO	\$ 45.612.111	\$ -	\$ -	\$ 45.612.111
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
INVERSION FINANCIERA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
INGRESOS TOTALES	\$ 3.752.764.634	\$ -	\$ -	\$ 3.752.764.634
GASTOS TOTALES	\$ 3.797.333.559	\$ -	\$ -	\$ 3.797.333.559
RESULTADO FINANCIERO PREVIO A EROGACIONES FIGURATIVAS	\$ -44.568.924	\$ -	\$ -	\$ -44.568.924
CONTRIBUCIONES FIGURATIVAS	\$ -	\$ 8.056.224	\$ 74.200.000	\$ 82.256.224
- CORRIENTES	\$ -	\$ 7.556.224	\$ 33.200.000	\$ 40.756.224
- DE CAPITAL	\$ -	\$ 500.000	\$ 41.000.000	\$ 41.500.000
EROGACIONES FIGURATIVAS	\$ 82.256.224	\$ -	\$ -	\$ 82.256.224
- CORRIENTES	\$ 40.756.224	\$ -	\$ -	\$ 40.756.224
- DE CAPITAL	\$ 41.500.000	\$ -	\$ -	\$ 41.500.000
RESULTADO PRIMARIO	\$ -126.825.143	\$ 8.056.224	\$ 74.200.000	\$ -44.568.924
FUENTES FINANCIERAS	\$ 295.780.452	\$ -	\$ -	\$ 295.780.452
DISMINUCIÓN DE LA INVERSIÓN FINANCIERA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
ENDEUDAMIENTO PÚBLICO E INCREMENTO DE OTROS PASIVOS	\$ 295.780.452	\$ -	\$ -	\$ 295.780.452
INCREMENTO DEL PATRIMONIO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
CONTRIBUCIONES FIGURATIVAS PARA APLICACIONES FINANCIERAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
APLICACIONES FINANCIERAS	\$ 168.955.304	\$ -	\$ -	\$ 168.955.304
INVERSION FINANCIERA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
INCREMENTO DE DOCUMENTOS A COBRAR	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
INCREMENTO DE ACT. DIF. Y ANT. A PROV.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
ADQUISICION DE VALORES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
AMORTIZACION DE LA DEUDA Y DISM. PASIVOS	\$ 168.955.304	\$ -	\$ -	\$ 168.955.304
RESULTADO LUEGO DE LAS FUENTES Y LAS APLICACIONES	\$ 0	\$ 8.056.224	\$ 74.200.000	\$ 82.256.224

E. ALEJANDRO LEZAMA  
Secretario Legislativo  
Concejo Deliberante Ushuaia

Juan Carlos PINO  
Presidente  
Concejo Deliberante de Ushuaia



Ordenanza Numero 5560  
12/17

Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

"2018 - Año de los 44 Héroes del Submarino ARA San Juan"

5560



FABRICIO ALARCE  
Laprio 2767  
Bosque de la Intendencia  
Concejo Deliberante Ushuaia

ANEXO VII.-----  
ORDENANZA MUNICIPAL N°

PRESUPUESTO PLURIANUAL DE OBRAS PÚBLICAS						
	2015	Av. Dec 2015	Av. Dec. Ejecución 2015	2016	Av. Dec 2016	Av. Dec. Ejecución 2016
ARQUITECTURA						
Playones Deportivos Municipales	\$ 20.000.000	59,6%	85,1%	\$ 5.000.000	15%	100%
Escalera en Calle Rosas	\$ 514.800	9,7%	100,0%			
Casa de la Mujer	\$ 5.100.000	57,0%	100,0%			
Ampliación Centro Comunitario Río Pipo	\$ 504.000	15,7%	100,0%			
Ampliación centro comunitario Bahía Golondrina	\$ 288.000	24,2%	100,0%			
Polideportivo en Valle de Andorra	\$ 32.352.128	35,4%	35,4%	\$ 58.910.406	65%	100%
Refuncionalización Centro Cultural Esther Fadul	\$ 4.000.000	100,0%	100,0%			100%
Terminal de Pasajes y Feria de Artesanos	\$ 33.000.000	100,0%	100,0%			
Plan de Escaleras Barrio Altos	\$ 8.350.000	39,5%	90,0%	\$ 2.109.000	10%	100%
Plan de demarcación Vial	\$ 10.000.000	100,0%	100,0%			
Reacondicionamiento Cochocho Vargas	\$ 3.929.900	29,4%	80,9%	\$ 2.549.900	19%	100%
Osario	\$ 1.800.000	100,0%	100,0%			100%
Reacondicionamiento Polideportivos	\$ 5.806.543	100,0%	100,0%			100%
Casa de la Cultura	\$ 800.000	100,0%	100,0%			100%
Refuncionalización Antigua Casa Beban	\$ 500.000	100,0%	100,0%			100%
Refuncionalización Museo de la Ciudad - Casa Pena	\$ 500.000	100,0%	100,0%			
Plaza El Choconcito	\$ 1.805.583	100,0%	100,0%			100%
Paseo de los Niños	\$ 2.140.640	100,0%	100,0%			100%
Plaza Piedrabuena	\$ 4.264.784	100,0%	100,0%			100%
Plaza San Martín	\$ 4.601.225	100,0%	100,0%			100%
Paseo del Centenario	\$ 5.578.705	50,0%	50,0%	\$ 5.578.705	50%	100%
PAVIMENTACIÓN						
Barrio Alakalufes II	\$ 32.600.000	86,7%	100,0%			100%
Barrio Felipe Varela	\$ 16.200.000	100,0%	100,0%			100%
Pavimentación Sectores Varios	\$ 55.490.098	72,7%	72,7%	\$ 20.880.770	27%	100%
Calle De la Estancia con H° A°	\$ 64.150.462	51,6%	100,0%			100%
Cuarta Mano Yrigoyen y Rotonda De la Estancia	\$ 11.213.928	44,4%	100,0%			100%
Los Nires	\$ 35.400.000	63,9%	63,9%	\$ 20.000.000	36%	100%
Barrio Cooperativa 15 de Mayo	\$ 7.200.000	100,0%	100,0%			100%
Barrio del Remanso	\$ 8.241.600	100,0%	100,0%			100%
Barrio Los Pinos y Buena Esperanza	\$ 8.376.000	100,0%	100,0%			100%
REPAVIMENTACIÓN						
Bacheo y Repavimentación Calles Varias	\$ 100.000.000	51,0%	53,6%	\$ 91.051.619	46%	100%
Barrio el Bosquecito	\$ 10.000.000	100,0%	100,0%			
Calle Fuego Basquet con H° A°	\$ 20.174.275	40,9%	100,0%			
Calle Congreso Nacional, Lapataia	\$ 9.603.628	44,4%	100,0%			
Repavimentación Calle Facundo Quiroga	\$ 27.500.000	100,0%	100,0%			
OBRAS DE OBRAS						
Urbanización General San Martín	\$ 185.069.390	49,9%	68,8%	\$ 115.795.346	31%	100%
Puente Arroyo Grande (sobre Av. Perito Moreno)	\$ 7.295.112	28,0%	100,0%			
Saneamiento Ambiental de la Bahía Ushuaia	\$ 3.718.846	46,1%	100,0%			
Plan de Veredas	\$ 34.698.664	61,6%	71,9%	\$ 16.400.890	28%	100%
Apertura de calle OM Regularización de Barrios	\$ 20.000.000	50,4%	87,7%	\$ 4.875.000	12%	100%
Matadero Municipal	\$ 5.700.000	100,0%	100,0%			
Paseo Costero	\$ 15.645.000	50,0%	50,0%	\$ 15.645.000	50%	100%
Mercado a Cielo Abierto Kuanip	\$ 25.801.600	66,7%	66,7%	\$ 12.900.800	33%	100%
Urbanización Barrancas del Pipo	\$ 20.000.000	100,0%	100,0%			
Calle Las Lajas y Cauquenes	\$ 10.000.000	100,0%	100,0%			
Laguna del Diablo	\$ 3.121.584	50,0%	50,0%	\$ 3.121.584	50%	100%
Primera etapa Ordenanza Municipal 5494	\$ 1.000.000	100,0%	100,0%			

E. ALEJANDRO BEROLA  
Secretario Legislativo  
Concejo Deliberante Ushuaia

ES COPIA FIJE DEL ORIGINAL

Miriam G. FARINAT  
Subdirectora Despacho General  
Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur, y Terrenos Argentinos  
Municipalidad de Ushuaia

Juan Carlos RINO  
Presidente  
Concejo Deliberante de Ushuaia

**USHUAIA INTEGRAL  
SOCIEDAD DEL ESTADO  
-U.I.S.E.-**

**INTRODUCCIÓN**

Este documento presenta el desarrollo y planteamiento del plan de negocios de USHUAIA INTEGRAL SOCIEDAD DEL ESTADO. Empresa que presta el servicio de transporte de pasajeros de corta distancia como actividad principal ingresando a la prestación de nuevas unidades de negocios conforme a lo establecido, en su objeto societario, como los servicios de seguridad y limpieza. El proyecto se orienta a plantear la estructura del plan de negocios en las áreas pertenecientes a la empresa desarrollando las actividades antes enunciadas con la potencial expansión a otras dependencias públicas y privadas.

**PRESENTACION DE LA ORGANIZACIÓN**

**HISTORIA**

Ushuaia Integral fué creada con el objetivo de prestar el servicio de transporte colectivo de pasajeros, ante la ausencia de una opción que cubriera las expectativas del ejecutivo municipal, teniendo en cuenta la sensibilidad del mercado objetivo y la importancia de darle a la sociedad, un servicio sustentable de calidad, administrando de manera eficiente y transparente, los recursos. El 21 de febrero de 2017, recibe el traspaso del servicio.

**Fuentes de Ingresos**

La empresa recibe los fondos que a través del Ministerio de Transporte de la Nación se distribuyen a todas las empresa de transporte colectivo de pasajeros del país. Parte de este subsidio es entregado por la Nación a la empresa asociado a la cantidad de personal, unidades, kilómetros recorridos, etc...

Recibe además el subsidio del municipio por unidad operativa que es acordado en el presupuesto anual municipal bajo tarifaria. Ingresa también la venta por corte de boleto, dinero que administra y transfiere Nación Servicios, a través del SUBE.

Se cuenta con un subsidio al combustible que permite pagar un valor menor al del mercado. Este subsidio posee un tope en litros que hoy en día es sobrepasado por los consumos de la empresa.

La conformación heterogenia del subsidio al transporte público de pasajeros, no resulta ser la de los ingresos percibidos por los servicios de seguridad y limpieza, toda vez que los mismos al ser abonados como contraprestación del servicio del que el municipio se vería aprovechado posee un monto contractualmente determinado ello conforme a los alcances de la norma reglamentaria de la Ordenanza Municipal 3693.

**Recursos**

La empresa cuenta con 20 unidades cedidas en comodato por el municipio para dar servicio a tres distintos recorridos. Emplea 70 personas entre choferes, administrativos, mecánicos, lavadores, jefes de tránsito, jefe de taller, jefe de personal y gerente.

E. ALEJANDRO BEROL  
Secretario Legislativo  
Concejo Deliberante Ushuaia

Miriam G. FARINA FERNANDEZ  
Subdirectora Despecho General  
D.T. - S.A. y Serán Argentinas  
Municipalidad de Ushuaia

Juan Carlos PINO  
Presidente  
Concejo Deliberante de Ushuaia





FABRICIO RUSSO  
Legajo 2787  
Mesa de Partes de la Municipalidad  
Concejo Deliberante Ushuaia

ANEXO IX.-----

ORDENANZA MUNICIPAL N°

Respecto de la unidad de negocios de Seguridad y Limpieza la existencia de bienes onerosos resulta inexistente, toda vez que su mayor recurso resulta ser el humano ascendiendo a 79 personas.

#### MISIÓN DE LA UNIDAD DE NEGOCIO:

Prestar el servicio de transporte de pasajeros en forma eficiente y seguro, satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes, enfocándonos en un mejoramiento continuo, garantizándole así a las partes interesadas la optimización de sus recursos.

Así mismo resulta ser objetivo de esta firma la prestación eficiente de los servicios de limpieza y seguridad en el ámbito de las dependencias municipales y/o privadas que pudieran requerir dichos servicios.

#### VISIÓN

Consolidarnos como una empresa de transporte, líder en el mercado regional, mediante la implementación de procesos de calidad y seguridad que satisfaga las necesidades de nuestros clientes, con el fin de aumentar la rentabilidad del negocio.

Conformar y consolidar las unidades de negocios recientemente iniciadas, dotando al municipio y al privado que contratara de un servicio económico, eficiente y de calidad, respecto de sus competidores en el mercado

#### Descripción del producto/servicio.

UISE cuenta hoy con tres recorridos A, B y C.

Las mismas poseen 20 unidades operativas distribuidas de la siguiente manera, Nueve en la línea A, Nueve en la línea B y 1 en la línea C.

Próximamente se pretende ampliar el recorrido de la línea C sumando tres unidades más.

Debido a planes de mantenimiento preventivo y rutinas de garantía la empresa debe tener una unidad de backup fuera de operación a los efectos de mantener frecuencia y el servicio diagramado.

En cuanto al servicio de Seguridad se cuentan con objetivos en lugares sensibles de nuestra ciudad como ser el relleno sanitario, playas de encautamiento, ingreso a los barrios altos y en las dependencias municipales. Dicha presencia resulta esencial para la protección de los bienes propiedad del municipio y de la comunidad toda.

#### Mercado potencial

Según datos de Nación Servicios, alrededor de dieciocho mil tarjetas SUBE son utilizadas mensualmente entre las tres líneas.

Estimamos que existen en la ciudad una cantidad similar de usuarios.

Nuestro objetivo es alcanzar un 20% más de usuarios, que elijan el transporte público no solamente por razones económicas sino también de comodidad.

Los datos que arroja la estadística en los últimos años se ha demostrado que se encuentra en vía de cumplimiento, ello favorecido por el servicio ágil y confiable

ES COPIA FIEL DEL ORIGINAL

E. ALEJANDRO BERGOLF  
Secretario Legislativo  
Concejo Deliberante Ushuaia

Miriam G. FARINA FERNANDEZ  
Subdirectora Delegada General  
D.T. - S.L. y P.  
Municipalidad de Ushuaia

Juan Carlos PINO  
Presidente  
Concejo Deliberante de Ushuaia

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur, son y serán Argentinas



FABRICIO IRIBARRE  
Legajo 4787  
Rece. Sistema de Informacion  
Concejo Deliberante Ushuaia

ANEXO IX.-----

ORDENANZA MUNICIPAL N°

que brinda UISE y la desfavorable situación económica que atraviesa el país desde fines del 2015 que incrementa paulatinamente el costo de vida, el incremento de las tarifas por servicios y los valores en aumento de los servicios de transporte público.

En cuanto al Servicio de Seguridad y Limpieza resulta ser potenciales mercados potenciales para una firma de la envergadura de UISE dependencias públicas nacionales y provinciales que no cuenten con el servicio y empresas grandes y medianas, toda vez que UISE se encuentre en condiciones de competir con el mercado local en igualdad de condiciones.

### Fortalezas y debilidades

#### **Fortalezas**

- La empresa cuenta hoy con 20 unidades adquiridas en febrero 2017.
- Su condición de empresa de estado, permite agilidad en sus procesos administrativos
- Capacitación permanente de sus choferes.
- Modelos de coches con relativo bajo consumo y amigables con el medio ambiente.
- Capacidad de publicidad y marketing asociado a la municipalidad.

#### **Debilidades**

- El estado de la dotación que fue traspasada de Autobuses Sta Fé a UISE estaba con claros reclamos pendientes, problemas de conducta y desmotivación.
- El servicio, dadas las características topográficas, climáticas sumado a las dificultades que genera la distancia, son algunos de los grandes desafíos que tenemos que sortear.
- Poca capacidad para aplicar valores de tarifas acorde a sus necesidades debido a regulaciones gubernamentales.
- Limitaciones para participar en el mercado de repuestos de buen costo.
- Débil respuesta del servicio técnico oficial disponible en la ciudad.
- Dependencia económica mayoritaria de dependencia del subsidio nacional en el marco de una política de detracción de los mismos.

### Oportunidades de mejoras:

- 1- Optimización de rutas y servicios por medio de investigación operativa.
- 2- Incorporación de tecnologías de monitoreo y control.
- 3- Incorporación de canales de marketing y venta de publicidad.
- 4- Capacitación de personal acorde a la incorporación de soft de gestión.
- 5- Mejoras de servicio por nuevas tecnologías (Apps, internet, cargas de sube)
- 6- Sumas unidades para personas con movilidad reducida.
- 7- Venta de servicios especiales.
- 8- Mejoras en la productividad de las reparaciones por medio de sistemas de gestión del mantenimiento.

COPIA FIEL DEL ORIGINAL

Miriam G. FARINA FERNANDEZ  
Subdirectora Despacho General  
D.T. - S.T. y T.  
Municipalidad de Ushuaia

E. ALEJANDRO BEROLA  
Secretario Legislativo  
Concejo Deliberante Ushuaia

Juan Carlos PINO  
Presidente  
Concejo Deliberante de Ushuaia

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur, son y serán Argentinas

Ordenanza Numero: 5560  
16/17



Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

"2018 - Año de los 44 Héroes del Submarino ARA San Juan".

5560

ANEXO IX.-----

ORDENANZA MUNICIPAL N°

PRESUPUESTO 2018  
Servicio de Limpieza y Vigilancia

Empresa: USHUAIA INTEGRAL SOCIEDAD DE ESTADO  
Domicilio: ARTURO CORONADO N° 414  
CUI: 30-71533349-7

Ingresos	01/19	02/19	03/19	04/19	05/19	06/19	07/19	08/19	09/19	10/19	11/19	12/19	Ing. Presupuestados
Servicio de Vigilancia	1.925.000,00	1.925.000,00	1.925.000,00	1.925.000,00	2.310.000,00	2.310.000,00	2.541.000,00	2.541.000,00	2.541.000,00	2.541.000,00	2.541.000,00	2.541.000,00	27.566.000,00
Servicio de Limpieza	3.837.928,42	3.837.928,42	3.837.928,42	3.837.928,42	4.025.514,10	4.025.514,10	4.138.065,51	4.138.065,51	4.138.065,51	4.138.065,51	4.138.065,51	4.138.065,51	48.231.124,97
Aporte Municipal	1.975.428,51												
Total Ingresos	7.738.356,93	5.762.928,42	5.762.928,42	5.762.928,42	6.335.514,10	6.335.514,10	6.679.065,51	6.679.065,51	6.679.065,51	6.679.065,51	6.679.065,51	6.679.065,51	77.772.563,48

SUPERADITIVO/DEFICIT/MENSUAL

01/2019	02/2019	03/2019	04/2019	05/2019	06/2019	07/2019	08/2019	09/2019	10/2019	11/2019	12/2019	Saldo
2.147.227,24	1.568.160,93	1.493.933,93	1.558.635,31	1.218.751,17	457.832,24	1.589.430,77	1.449.446,11	1.339.065,40	1.441.197,48	1.348.300,01	916.435,40	13.474.060,67

Egresos

Ingresos de Limpieza	01/19	02/19	03/19	04/19	05/19	06/19	07/19	08/19	09/19	10/19	11/19	12/19	Saldo
Compra de bienes de uso y equipos	293.260,45	250.360,33	322.565,94	287.885,58	349.393,89	272.197,76	358.843,71	275.821,71	386.022,62	383.490,34	376.787,99	378.034,88	3.714.833,68
Compra de documentación para el personal	732.515,17												732.515,17
Exámenes preocupacionales	441.038,00												441.038,00
Exámenes de emergencia	167.900,00												167.900,00
Gastos administrativos	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	180.000,00
Salarios en lq. de sucios	64.600,00	64.600,00	64.600,00	64.600,00	64.600,00	64.600,00	64.600,00	64.600,00	64.600,00	64.600,00	64.600,00	64.600,00	775.200,00
Honorarios Profesionales Contador	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	240.000,00
Gastos en medicina laboral	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	300.000,00
Honorarios profesionales en reg. Higiene	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	180.000,00
Alquiler de baños químicos	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	480.000,00
Alquiler de guías	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	540.000,00
Salarios brutos pers. Limpieza	1.725.332,11	1.725.332,11	1.725.332,11	1.725.332,11	2.070.318,77	2.070.318,77	2.173.918,71	2.173.918,71	2.173.918,71	2.173.918,71	2.173.918,71	2.173.918,71	26.104.277,85
Cargas sociales pers. Limpieza	465.819,72	465.819,72	465.819,72	465.819,72	559.007,67	559.007,67	586.938,05	586.938,05	586.938,05	586.938,05	586.938,05	586.938,05	7.044.155,02
Salarios brutos pers. Vigilancia	1.701.650,00	1.701.650,00	1.701.650,00	1.701.650,00	1.444.310,00	1.444.310,00	1.516.599,00	1.516.599,00	1.516.599,00	1.516.599,00	1.516.599,00	1.516.599,00	18.211.214,10
Cargas sociales pers. Vigilancia	324.915,50	324.915,50	324.915,50	324.915,50	384.973,60	384.973,60	409.481,73	409.481,73	409.481,73	409.481,73	409.481,73	409.481,73	4.917.010,62
Total Egresos	5.591.119,55	4.194.767,68	4.264.994,47	4.212.293,11	5.035.782,93	5.035.782,93	5.219.519,20	5.219.519,20	5.219.519,20	5.219.519,20	5.219.519,20	5.219.519,20	64.298.302,81

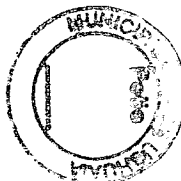
ALFONSO BERNAL  
Secretario Legislativo  
Concejo Deliberante Ushuaia

Juan Carlos PINO  
Presidente  
Concejo Deliberante de Ushuaia

COPIA FIJE DEL ORIGINAL

Miriam G. FARIÑA FERNANDEZ  
Subdirectora Despacho General  
D.F. y T.  
Municipalidad de Ushuaia

Las Islas Malvinas, Georgias y Sandwich del Sur, son y serán Argentinas





Concejo Deliberante  
de la Ciudad de Ushuaia

PRESUPUESTO 2019

Miriam G. FARINA FERNANDEZ  
Subdirectora de Despacho General  
D.T. S.E.T.  
Municipalidad de Ushuaia

"2018 - ... de los 44 Héroes del Submarino ARA San Juan".

ANEXO IX. 5560.  
ORDENANZA MUNICIPAL N°

Empresa: USHUAIA INTEGRAL SOCIEDAD DE ESTADO  
Domicilio: ARTURO CORONADO N° 486  
CUIT: 30-71535349-7

Ingresos x corte boleto

tarifa \$	01/19	02/19	03/19	04/19	05/19	06/19	07/19	08/19	09/19	10/19	11/19	12/19	Total presupuestado
1,5	721,05	1.455,30	9.847,20	11.421,30	12.761,10	9.075,00	12.650,55	9.116,25	10.583,10	10.583,10	10.583,10	5.291,55	104.088,60
4	1.130,80	39.560,40	105.908,00	151.637,20	186.520,40	148.046,80	72.952,00	231.334,40	134.996,40	134.996,40	134.996,40	67.498,20	1.409.577,40
4,95	123.258,47	70.137,05	138.874,73	121.156,70	128.256,98	107.947,13	114.715,26	121.271,04	108.072,36	108.072,36	108.072,36	108.072,36	1.357.905,77
5,5	895,40	423,50	13.170,85	41.793,40	60.009,95	49.833,85	16.552,80	19.801,65	17.538,95	17.538,95	17.538,95	17.538,95	263.867,73
17	3.735.792,50	3.603.433,90	4.349.657,40	4.349.657,40	3.980.893,40	3.421.183,70	3.676.981,00	4.111.064,10	4.144.985,90	4.144.985,90	4.144.985,90	4.559.484,49	3.735.792,50
	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	24.000.000,00
	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	28.800.000,00
	8.261.798,22	8.115.010,15	9.017.458,18	9.075.666,00	8.768.441,83	8.136.086,48	8.293.851,61	8.892.587,44	8.816.176,71	8.816.176,71	8.816.176,71	9.149.116,08	104.158.546,09

SUPERATIT/DEFICIT MENSUAL

01/2019	02/2019	03/2019	04/2019	05/2019	06/2019	07/2019	08/2019	09/2019	10/2019	11/2019	12/2019	Saldo
296.994,93	488.340,90	1.063.607,77	104.361,14	510.811,25	472.224,63	805.670,19	329.913,25	1.537.731,70	426.768,18	429.747,77	3.561.517,26	9.252.346,86

Egresos

	01/19	02/19	03/19	04/19	05/19	06/19	07/19	08/19	09/19	10/19	11/19	12/19	Total Gastos
Alquileres	\$ 152.243,30	\$ 152.243,30	\$ 152.243,30	\$ 167.467,63	\$ 167.467,63	\$ 167.467,63	\$ 167.467,63	\$ 167.467,63	\$ 167.467,63	\$ 167.467,63	\$ 167.467,63	\$ 167.467,63	2.019.178,66
Combustible	\$ 838.846,08	\$ 922.730,69	\$ 964.674,99	\$ 964.674,99	\$ 1.006.615,29	\$ 1.048.557,60	\$ 1.045.334,52	\$ 1.069.528,75	\$ 1.070.199,83	\$ 1.073.722,98	\$ 1.082.111,44	\$ 1.040.169,14	12.147.162,30
Mantenimiento y Rep Rodados	\$ 53.910,48	\$ 103.628,20	\$ 90.721,42	\$ 1.154.594,78	\$ 287.989,29	\$ 229.557,72	\$ 210.228,69	\$ 261.404,22	\$ 266.632,31	\$ 274.631,27	\$ 302.894,40	\$ 260.899,71	3.496.282,49
Gas Limpieza	\$ 20.000,00	\$ 20.000,00	\$ 20.000,00	\$ 20.000,00	\$ 20.000,00	\$ 20.000,00	\$ 20.000,00	\$ 24.000,00	\$ 24.000,00	\$ 24.000,00	\$ 24.000,00	\$ 24.000,00	264.000,00
Papeles	\$ 14.181,67	\$ -	\$ -	\$ 2.093,12	\$ 3.594,14	\$ 13.349,35	\$ 187,40	\$ 975,00	\$ 24.000,00	\$ 24.000,00	\$ 24.000,00	\$ 24.000,00	90.173,16
Activos y Lubricantes	\$ 22.500,00	\$ 22.500,00	\$ 22.500,00	\$ 22.500,00	\$ 22.500,00	\$ 22.500,00	\$ 22.500,00	\$ 22.500,00	\$ 24.585,88	\$ 7.000,00	\$ 7.000,00	\$ 7.000,00	270.000,00
Insumos Taller	\$ 271.408,11	\$ 3.014,66	\$ 216.208,47	\$ 40.216,07	\$ 110.589,64	\$ 41.016,46	\$ 17.316,00	\$ 72.024,73	\$ 581.785,14	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	1.473.570,28
Seguro Automotor	\$ 41.772,90	\$ 41.772,90	\$ 41.772,90	\$ 41.772,90	\$ 52.650,00	\$ 55.250,00	\$ 55.250,00	\$ 55.250,00	\$ 55.250,00	\$ 55.250,00	\$ 55.250,00	\$ 55.250,00	606.491,60
Honorarios	\$ 65.360,00	\$ 65.360,00	\$ 65.360,00	\$ 110.994,00	\$ 110.994,00	\$ 110.994,00	\$ 110.994,00	\$ 110.994,00	\$ 110.994,00	\$ 122.093,40	\$ 122.093,40	\$ 122.093,40	1.288.384,20
Papeles y útiles oficina	\$ 12.831,00	\$ 12.831,00	\$ 14.114,10	\$ 14.735,65	\$ 15.397,20	\$ 15.397,20	\$ 16.936,92	\$ 16.936,92	\$ 16.936,92	\$ 16.936,92	\$ 16.936,92	\$ 16.936,92	186.947,67
Gas Certificaciones	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	36.000,00
Teléfono, luz, gas y agua	\$ 15.711,80	\$ 5.414,18	\$ 22.000,00	\$ 37.170,47	\$ 37.651,91	\$ 22.123,96	\$ 20.889,73	\$ 20.889,73	\$ 20.889,73	\$ 20.889,73	\$ 20.889,73	\$ 20.889,73	265.325,77
Servicio Técnico	\$ 15.600,00	\$ 7.600,00	\$ 15.600,00	\$ 15.600,00	\$ 9.100,00	\$ 10.777,00	\$ 9.100,00	\$ 32.266,31	\$ 14.000,00	\$ 14.000,00	\$ 14.000,00	\$ 14.000,00	171.843,31
Gas Personal	\$ 57.181,23	\$ 11.346,09	\$ 12.804,49	\$ 15.096,71	\$ 15.867,59	\$ 32.276,91	\$ 18.941,13	\$ 16.411,20	\$ 22.000,00	\$ 22.000,00	\$ 22.000,00	\$ 22.000,00	287.915,34
Indumentaria de Trabajo	\$ 20.509,40	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 10.627,50	\$ 538.085,38	\$ 34.508,71	\$ -	\$ 613.831,93	\$ -	\$ -	\$ -	1.227.443,97
Seguridad e Higiene	\$ 8.450,00	\$ 8.450,00	\$ 8.450,00	\$ 8.450,00	\$ 8.450,00	\$ 8.450,00	\$ 8.450,00	\$ 8.450,00	\$ 9.000,00	\$ 9.000,00	\$ 9.000,00	\$ 9.000,00	103.600,00
Gas y Comisiones Bancarios	\$ 42.160,80	\$ 4.702,61	\$ 1.709,50	\$ 1.709,50	\$ 1.839,50	\$ 2.239,50	\$ 1.989,00	\$ 8.532,00	\$ 8.532,00	\$ 8.532,00	\$ 8.532,00	\$ 8.532,00	99.000,51
Imp Debitos y Creditos Bancarios	\$ 85.572,53	\$ 25.884,72	\$ 37.693,33	\$ 55.411,14	\$ 81.424,86	\$ 31.636,38	\$ 32.452,89	\$ 31.452,00	\$ 46.756,00	\$ 46.756,00	\$ 46.756,00	\$ 46.756,00	571.735,85
Sueldos y Jorales brutos	\$ 4.119.493,24	\$ 4.119.493,24	\$ 4.119.493,24	\$ 4.119.493,24	\$ 4.119.493,24	\$ 7.415.087,83	\$ 4.943.391,89	\$ 4.943.391,89	\$ 4.943.391,89	\$ 4.943.391,89	\$ 4.943.391,89	\$ 4.943.391,89	60.440.601,30
Aportes y Contribuciones	\$ 1.112.263,17	\$ 1.112.263,17	\$ 1.112.263,17	\$ 1.112.263,17	\$ 1.112.263,17	\$ 1.112.263,17	\$ 1.334.715,81	\$ 1.334.715,81	\$ 1.334.715,81	\$ 1.334.715,81	\$ 1.334.715,81	\$ 1.334.715,81	16.318.962,25
Asig Filiales	\$ 134.228,00	\$ 136.725,00	\$ 144.586,00	\$ 144.586,00	\$ 141.935,00	\$ 150.010,00	\$ 161.228,00	\$ 160.000,00	\$ 160.000,00	\$ 160.000,00	\$ 160.000,00	\$ 160.000,00	1.813.318,00
Sinistros fuera de franquicia	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	328.092,00
Amortización bienes de uso	\$ 827.459,48	\$ 827.459,48	\$ 827.459,48	\$ 827.459,48	\$ 827.459,48	\$ 827.459,48	\$ 827.459,48	\$ 827.459,48	\$ 827.459,48	\$ 827.459,48	\$ 827.459,48	\$ 827.459,48	9.929.513,78
Total Egresos	\$ 7.964.803,29	\$ 7.626.669,24	\$ 7.953.850,40	\$ 8.879.104,86	\$ 8.238.400,45	\$ 12.871.311,11	\$ 7.769.443,80	\$ 9.222.500,69	\$ 10.353.908,41	\$ 9.242.944,89	\$ 9.245.924,48	\$ 12.710.633,33	113.410.792,95

